



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025 | 2026

**31<sup>e</sup>** assemblée générale annuelle



---

950, boul. Moody, bureau 400, Terrebonne (Québec) J6W 3K8  
T. 450 839-6085 | [facebook.com/trocl](https://facebook.com/trocl) | [trocl.org](https://trocl.org)

---

# Convocation

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

### MARDI 26 MAI 2026

Terrebonne, le 14 avril 2026

À vous toutes et tous, membres de la TROCL,

Le conseil d'administration et l'équipe sont très heureux de vous convier à l'assemblée générale annuelle de votre regroupement régional.

Réservez votre place au plus tard le 19 mai 2026 16h, en suivant ce lien : <https://www.zeffy.com/fr-CA/ticketing/assemblee-generale-annuelle--2026-20>

<b>Lieu</b>	Club de golf Montcalm 1800, chemin Nadeau St-Liguori (QC) J0K 2X0
<b>Date</b>	Mardi 26 mai 2026
<b>Accueil</b>	13h à 13h30
<b>AGA</b>	13h30 à 16h30
<b>Coquetel festif</b>	16h30 à 17h30

Cette année, la TROCL vous convie à l'assemblée générale annuelle qui aura lieu en après-midi. Suite à l'AGA, un coquetel aura lieu pour célébrer nos réalisations collectives. La participation est bien sûr gratuite à l'AGA et au coquetel.

Vous trouverez ci-joint la proposition d'ordre du jour pour l'AGA. Pour confirmer votre présence, vous devez compléter l'inscription, les informations pour la délégation, incluant une section à compléter si vous êtes intéressés à siéger au conseil d'administration, dans le formulaire électronique prévu à cette fin, en suivant ce lien : <https://www.zeffy.com/fr-CA/ticketing/assemblee-generale-annuelle--2026-20>. Toute personne œuvrant dans un organisme membre peut se présenter aux élections, si elle a une résolution du CA de l'organisme qui l'autorise. Afin de démontrer votre intérêt pour vous présenter comme administrateur.trice au CA, veuillez remplir le formulaire suivant : [Candidature au conseil d'administration de la TROCL 2026 à 2028 – Remplir le formulaire](#)

**IMPORTANT :** Afin de vous prévaloir de votre droit de vote, **il est ESSENTIEL de compléter** le formulaire électronique avec la résolution de votre conseil d'administration **au plus tard le mardi 19 mai 2026, 16h**. Nous vous demandons également d'indiquer le nom des personnes qui assisteront à titre d'observateur.trice lors de l'AGA et de nous informer du nombre de personnes qui participeront au coquetel festif qui suivra l'AGA.

Nous espérons sincèrement que vous serez nombreuses et nombreux à participer à cette assemblée. Meilleures salutations et à bientôt !

La secrétaire au conseil d'administration de la TROCL



Annie Chauvette

**PROPOSITION D'ORDRE DU JOUR  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE  
MARDI 26 MAI 2026  
13 H 30 À 16 H 30**

1. **Ouverture de la rencontre**
2. **Nomination d'un.e président.e d'assemblée et d'un.e secrétaire d'assemblée**
3. **Constatation du quorum**
4. **Lecture et adoption de l'ordre du jour**
5. **Adoption du procès-verbal de la 30<sup>e</sup> assemblée générale annuelle**
6. **Présentation et adoption du rapport d'activités 2025-2026**
7. **Présentation et adoption du bilan financier 2025-2026**
8. **Nomination d'un.e expert.e comptable pour l'année 2026-2027**
9. **Présentation et adoption des orientations 2026-2027**
10. **Dépôt des prévisions budgétaires 2026-2027**
11. **Nomination d'un.e président.e d'élection et d'un.e secrétaire d'élection**
12. **Élection des administrateur.trice.s**
13. **Affaires diverses**
14. **Levée de l'assemblée**



**PROCÈS-VERBAL**

Trentième assemblée générale annuelle de  
la Table régionale des organismes communautaires de Lanaudière  
tenue le 27 mai 2025 à 13h15

Au Club de golf Montcalm, 1800, chemin Nadeau, St-Liguori (Qc) J0K 2X0

**PRÉSENCES :**

**ABSENCES EN PM :**

<b>MRC D'AUTRAY</b>	
Association des personnes handicapées de Brandon	Bruno Archambault, Peggy Lebel
Association des personnes handicapées d'Autray Sud	Karine Courchesne, Sandra Bouchard
Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées Brandon	Denis Filiatrault, Diane Garant St-Denis et Louise Beaudry
Au bord des mots	Catherine Larivière
Centre d'action bénévole Brandon	Marie-Claude Charette
Groupe d'entraide en Toute Amitié	Julie Tétreault
Groupe populaire Déclic	Jenny-Nadia Boisvert, Nathalie Bouchard, Sabrina Guerras
Le Groupe d'entraide en santé mentale Berthier-Lavaltrie: L'Envol	Carole Bellerose, Line Vallières
Le réseau des aidants naturels d'Autray	Karine Ratelle, Esther Mamano
Maison des jeunes Place Jeunesse Berthier	Lydia Tremblay, Daniel Gladu
Maison des jeunes Sens Unique secteur Brandon	Jade Martin
Santé à cœur d'Autray Matawinie	Jocelyne Beaudry, Martine Keranguyader
Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière	Gabrielle Sévigny
Travail de rue Secteur Brandon	Delphine Guinant
<b>TOTAL : 14 organismes</b>	<b>TOTAL : 24 personnes</b>

<b>MRC JOLIETTE</b>	
Action dignité Lanaudière	Éliane Morin, Luc Parent
Association des personnes handicapées physiques et sensorielles secteur Joliette	Bruno Archambault, Josée Payette
Association des Sourds de Lanaudière Inc.	Danny Desjardins, Sarah Lafrenière
Association sclérose en plaques de Lanaudière	Nancy Blouin
ARFL - Association Régionale de la Fibromyalgie de Lanaudière	Julie Dupuis
Association régionale de loisirs pour personnes handicapées	Audrey-Line Lachance
Aux Bonheurs des aînés Lanaudière	Julie Thériault
CALACS Lueur d'espoir Centre d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel	Véronique Léveillée
Centre de femmes Marie-Dupuis	Carolle Picard, Ghislaine Jeté
Corporation les Enfants de Ma Rue	Édith Fortier, Tania Monsch
Enfance Libre Lanaudière	Philippe Minier, Karine Arseneault Ducharme
Entraide pour la Déficience Intellectuelle du Joliette Métropolitain	Emmanuelle Richard
La Joujouthèque Farfouille	Audrey Renaud
La lueur du phare de Lanaudière	Line d'Agostino

La Maison des Grands-Parents du Grand Joliette	Marc-André Gadoury, Suzanne Corvec
La Soupière Joliette-Lanaudière	Alexandra Veilleux
Le Réseau-Prévention des dépendances - Réinsertion sociale - Prévention de la rechute	Lynda Allard, Guillaume Gaudet, Gaëtan Desmarais, Alexandre Vadnais
Les maisons d'à côté Lanaudière	Gaétane Lefebvre
Les répits de Gaby	Mélissa Marcil
Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière	Mélanie Bélanger
Maison d'accueil La Traverse	Marie-Claude Lanoie
Maison des Jeunes du Grand Joliette	Patricia Chevrette, Stéphanie Myre
Maison d'hébergement jeunesse Roland-Gauvreau	Sylvain Daneault
Maison Parent-Aise	Sylvie Côté
Maison Pauline Bonin	Sophie Nobert, Nabila Abella
Original tatoué, café de rue	Chloé Morissette, André Morand
Parrainage civique Lanaudière	Carol Lépine, Solange Sourdif
PROPULSION LANAUDIÈRE	Marc-Anthony Poirer, Stéphane Beaubien
Regroupement des usagers de transport adapté de Lanaudière	Natalie Savard
Société Alzheimer de Lanaudière	Catherine Pelletier
Société de l'Autisme Région Lanaudière	Marie-Ève Desmarais
Table de concertation régionale des associations de personnes handicapées de Lanaudière	Nathalie Marcotte, Denise Desrochers
<b>TOTAL : 32 organismes</b>	<b>TOTAL : 48 personnes</b>

#### MRC L'ASSOMPTION

Corporation de développement communautaire MRC de L'Assomption (CDC)	Sébastien Guernon, Félix Rousseau Martin
Les cuisines collectives La Joyeuse Marmite	Josée Béliveau
GymNO Lanaudière	Jessica Burr
Les logements adaptés avec services Les Amandiers	Brian Tuesta, Annie Lemay
Maison de la famille "La Parenthèse"	Sophie Girard Baril, Francine Delisle
Maison des jeunes L'Escapade de l'Assomption	Maxime Olivier
Marraines Coup de Pouce	Marie-Hélène Comtois
PANDA de la MRC L'Assomption	Éliane Goffoy
ROCASML	Yves Leblanc
<b>TOTAL : 9 organismes</b>	<b>TOTAL : 12 personnes</b>

#### MRC LES MOULINS

Association de Parents d'Enfants présentant une Trisomie-21 Lanaudière	Camille Nelson
CALACS La Chrysalide	Mélanie Paquette
Centre de F.A.M. des Moulins	Caroline Parent, Julie-Anne Moisan
Centre de ressources pour hommes du sud de Lanaudière	David Phaneuf
Centre le Diapason	Magali Bouhier, Nathacha Langlois-Girard
La Rose Bleue, association personnes handicapées les Moulins	Lynn Valcourt
Le Relais de Mascouche	Émilie Faustin
Nourri-Source Lanaudière	Sonia Gagnon
Regroup'Elles	Stéphanie Yanakis, Marie-Jeanne Champagne-Lambert, Julie Auclair
Le Vaisseau D'Or (des Moulins)	Lisette Dormoy, Marie-Claude D Cordeiro, Nadia Desjardins
<b>TOTAL : 10 organismes</b>	<b>TOTAL : 16 personnes</b>

MRC MATAWINIE	
Association des personnes handicapées Matawinie	Gaétan Rondeau, Isabelle Laforge, Monique Valence, Nicole Gadbois
Association des travailleurs et travailleuses accidentés de Joli-Mont	Cloé Lavallée
Association des travailleurs et travailleuses accidentés du Matawin	Nathalie Cerutti
Centre Au Cœur des femmes	Véronique Potvin
Centre d'alphabétisation populaire de la Matawinie Est	Marie-Josée Pepin, Roxanne L. Masse, Virginie Le Galès
La Chaumière jeunesse de Rawdon	Carole-Anne Miron, Sylvie Beauchamp
La Rescousse Amicale	Jean-François Lemoine, Timothé Lavallée
Les cuisines collectives de Matha	Bruno Matthys, Caroline Doucet, Gaétane Thériault
<b>TOTAL : 8 organismes</b>	<b>TOTAL : 17 personnes</b>
MRC MONTCALM	
Centre d'action bénévole de Montcalm	Lyne Sauriol & Sophie Turenne
Réussite Éducative Montcalm	Valérie Martel
<b>TOTAL : 2 organismes</b>	<b>TOTAL : 3 personnes</b>
<b>GRAND TOTAL : 75 organismes</b>	<b>TOTAL : 120 personnes</b>

**Assistaient également à la rencontre :**

Hugo Valiquette	Directeur de la TROCL
Jérémy Parent	Conseiller stratégique en développement de l'ACA
Caroline Proulx	Responsable à la vie associative
Chloé Leduc	Rédactrice en communication sociale
Benoit Larocque	Président d'assemblée, ROCL des Laurentides

**1. Ouverture de la rencontre**

Hugo Valiquette souhaite la bienvenue à toutes et à tous. La trentième assemblée générale est déclarée ouverte à 13h20. Mélissa Marcil, présidente du CA et Hugo Valiquette, directeur débutent l'AGA avec un mot d'ouverture. Louise Beaudry de l'AQDR Brandon souligne le 30<sup>e</sup> anniversaire de la Marche des femmes "Du pain et des roses" et invite les membres le 4 juin 2025 au parc Lajoie à Joliette pour l'événement de Lanaudière, de 11h à 13h. Louise rappelle qu'il y a de l'espoir et que ce sont nos luttes collectives qui ont fait progresser les droits.

**2. Nomination d'un.e président.e d'assemblée et d'un.e secrétaire d'assemblée**

**Rés. AGA 2025-373:** « Il est proposé par Mélissa Marcil de Les répits de Gaby, appuyée par Lynda Allard Le Réseau-Prévention des dépendances-Réinsertion sociale-Prévention de la rechute que Benoit Larocque, coordonnateur du Regroupement des organismes communautaires des Laurentides (ROCL), agisse comme président d'assemblée et que Caroline Proulx, responsable à la vie associative à la TROCL, agisse comme secrétaire d'assemblée. ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

**3. Constatation du quorum**

Benoit Larocque mentionne à l'assemblée que le quorum de 30 organismes est atteint.

#### **4. Lecture et adoption de l'ordre du jour**

Benoit Larocque procède à la lecture de l'ordre du jour.

**Rés. AGA 2025-374: « Il est proposé par Bruno Archambault de l'Association des personnes handicapées de Brandon, appuyée par Lyne Vallières du Groupe d'entraide en santé mentale Berthier/Lavaltrie: L'envol, d'accepter l'ordre du jour, tel que présenté. ».**

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

#### **5. Adoption du procès-verbal de la 29e assemblée générale annuelle**

Il est demandé aux personnes présentes si des corrections ou ajouts sont à faire au procès-verbal de la vingt-neuvième assemblée générale annuelle tenue le 23 mai 2024. Il n'y en a pas.

**Rés. AGA 2025-375: « Il est proposé par Valérie Martel de Réussite éducative Montcalm, appuyée par Caroline Parent du Centre F.A.M. des Moulins, d'adopter le procès-verbal de la vingt-neuvième assemblée générale annuelle de la TROCL du 23 mai 2024 tel que présenté ».**

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

#### **6. Présentation et adoption du rapport d'activités 2024-2025**

Chloé Leduc, Caroline Proulx, Hugo Valiquette et Jérémy Parent présentent le rapport d'activités 2024-2025.

Caroline Proulx présente à l'assemblée les membres du conseil d'administration et en profite pour les remercier pour leur implication dans la dernière année. Les membres de l'équipe présentent les faits saillants de la vie associative et démocratique ainsi que les axes 1, 2, 3, 4 et 5.

Patricia Chevette de la Maison des Jeunes du Grand Joliette questionne à savoir s'il y a eu des avancées en lien avec la reconnaissance des points de services, Hugo Valiquette répond que ces travaux devraient avoir lieu au cours de la prochaine année avec le CISSS de Lanaudière, en lien avec la mise à jour des seuils planchers du Cadre de financement lanauois du PSOC.

Delphine Guinant de Travail de rue secteur Brandon, demande si le webinaire "Être un employeur de choix" est disponible en rediffusion, l'équipe de la TROCL propose d'envoyer le lien du CSMO-ÉSAC dans la prochaine infolettre.

**Rés. AGA 2025-376: « Il est proposé par Jocelyne Beaudry de Santé à Coeur d'Autray-Matawinie, appuyée par Nabila Abella de la Maison Pauline Bonin d'adopter le rapport d'activités 2024-2025 tel que présenté ».**

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

#### **7. Présentation et adoption du rapport financier 2024-2025**

Julie Germain, experte comptable mandatée pour la mission d'examen, présente le rapport financier 2024-2025. Elle mentionne que cette année encore, la TROCL est tenue de faire une mission d'examen et non pas un audit, compte tenu des récents changements au Programme de soutien aux organismes communautaires. Julie Germain remarque que la TROCL a beaucoup de dépenses d'activités directes aux membres, en lien avec sa réalité de regroupement. Bien que le rapport financier présente un déficit de 12 900\$, la situation financière de la TROCL se porte bien. Le conseil d'administration et l'équipe devront s'assurer d'équilibrer le prochain budget, étant donné que les surplus non-affectés sont bas.

Louise Beaudry de l'AQDR Brandon demande pourquoi on ne retrouve pas d'information sur la convention triennale de la TROCL dans le rapport financier. Julie Germain explique que le financement de la TROCL au PSOC est annuel. La dernière convention a été reconduite annuellement depuis 2018.

**Rés. AGA 2025-377: « Il est proposé par Lisette Dormoy du Vaisseau d'Or (Des Moulins) d'adopter, appuyée par Éliane Goffoy de PANDA MRC L'Assomption d'adopter le bilan financier 2024-2025 tel que présenté ».**

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

## **8. Nomination d'un.e comptable externe pour la mission d'examen de l'année 2025-2026**

Le conseil d'administration de la TROCL recommande de renouveler le mandat de Julie Germain.

**Rés. AGA 2025-378 :** « Il est proposé par Bruno Archambault, de l'Association des personnes handicapées de Brandon, appuyée par Nathalie Marcotte de la TCRAPHL de retenir les services de madame Julie Germain, comptable externe, pour la vérification comptable de la TROCL pour l'exercice financier 2024-2025 ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

## **9. Présentation et adoption des orientations 2025-2026**

Chloé Leduc, Caroline Proulx, Hugo Valiquette et Jérémy Parent présentent les orientations 2025-2026.

Hugo Valiquette explique un ajout aux orientations suite à la discussion du matin. **À l'axe 2, on ajoute l'orientation:** Afin de promouvoir et faire rayonner l'ACA auprès des futurs artisan.es, faire des contacts dans les cégeps pour présenter des ateliers aux étudiant-es en techniques de travail social et en technique en éducation spécialisée.

**Concernant l'orientation 5 :** Bruno Archambault de l'Association de personnes handicapées de Brandon demande à quel poste de radio et quand est-ce possible d'entendre les chroniques de l'ACA que présente Hugo Valiquette. Les chroniques sont présentées les mercredis à 16 h 55 à CFNJ 99,1 / 88,5 FM.

**Concernant l'orientation 8 :** Marc-André de la Maison des Grands-Parents du Grand Joliette demandent comment les organismes seront mis au courant de l'évolution du projet de société. Chloé Leduc explique que les organismes seront consultés pendant la prochaine année afin de se prononcer sur le projet de société. De plus, il y aura des informations sur l'avancement dans les infolettres.

Louise Beaudry de l'AQDR Brandon, suggère qu'à la TROCL que les organismes en défense collective des droits puissent tenir des échanges avec les autres organismes. Hugo Valiquette explique qu'il serait très intéressant de revivre une activité du type « commission populaire » comme la TROCL avait vécu en 2014 afin de présenter les enjeux des différents secteurs afin de redonner une vision d'ensemble des enjeux actuels vécus par les membres de la TROCL.

**Rés. AGA 2025-379 :** « Il est proposé par Mélanie Bélanger de la Maison d'hébergement Accueil jeunesse Lanaudière d'adopter, appuyé par Stéphanie Yanakis de Regroup'elles d'adopter le plan d'action 2025-2026 tel que présenté ». Le vote à été demandé et aucune personne n'a nommé son désaccord.

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

## **10. Présentation et adoption du plan de rayonnement et mobilisation**

Hugo Valiquette procède à la présentation du plan de rayonnement et mobilisation pour donner suite aux modifications demandées par les membres lors de la discussion du matin.

Louise Beaudry de l'AQDR Brandon demande d'avoir rapidement le plan de rayonnement et de mobilisation mis à jour suite aux discussions du matin. Hugo Valiquette demande aux membres si les modifications corrigent les préoccupations et critiques nommées lors de la discussion qui a eu lieu le matin avant l'AGA. Les membres sont satisfaits des modifications apportées. Il n'y a pas d'autres demandes de changements ou d'ajustement.

**Rés. AGA 2025-380 :** « Il est proposé par Sylvie Beauchamp de la Chaumière Jeunesse de Rawdon d'adopter, appuyée par Karine Courchesne de l'Association des personnes handicapées D'Autray sud d'adopter le plan de rayonnement et de mobilisation comme il a été présenté lors de l'AGA. ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

## 11. Présentation des prévisions budgétaires 2025-2026.

Hugo procède à la présentation des prévisions budgétaires 2025-2026.

Il mentionne que le taux d'indexation du PSOC n'est pas encore confirmé par le ministre puisqu'il a prévu une conférence de presse pour l'annoncer. Cependant, les rumeurs tablent sur une indexation de 2,2 %, il a donc basé les prévisions de subvention du PSOC avec ce taux. Il explique qu'en lien avec ce que Julie Germain mentionnait, les services directs aux membres représentent une grande partie des dépenses de la TROCL. Entre autres, la participation aux activités de la TROCL coûte plus cher que le 42 \$ demandé. La TROCL assume toujours une partie des coûts pour les événements afin de tenter de rendre le coût le plus accessible pour les membres.

On demande ce qu'est un fonds d'ergonomie. C'est pour l'achat de matériel pour assurer l'ergonomie des espaces de travail, conformément aux attentes de la CNESST pour la santé et la sécurité au travail. Karine Ratelle du Réseau des aidants naturels d'Autray remarque qu'à chaque année, la situation financière de la TROCL est fragile. Elle se demande s'il peut y avoir des révisions de lieux pour offrir les activités à un coût moindre et ainsi diminuer les dépenses de la TROCL. Éliane Goffoy de Panda L'Assomption questionne le directeur à savoir s'il a des pistes pour augmenter les revenus. Hugo Valiquette explique qu'une demande de subvention sera déposée à Services Québec pour un projet en lien avec les conseils d'administration et les nouvelles personnes qui oeuvrent dans le mouvement communautaire autonome lanauois. Aussi, il souhaite déposer des demandes de soutien financier pour la réalisation de certains projets qui auront lieu dans la prochaine année. Julie Thériault de l'organisme Aux Bonheurs des aînés rappelle que 42 \$ par personne pour participer aux activités de la TROCL, ça demeure un coût important pour les organismes. En particulier en lien avec la mobilisation, il faudra s'assurer de rendre les coûts les plus accessibles possibles. Lyne Sauriol demande si les frais d'honoraires pour le projet des règlements généraux en ACA pourraient être soutenus par le CISSS de Lanaudière. Le directeur dit qu'une demande sera effectuée afin de couvrir ces frais.

## 12. Nomination d'un.e président.e d'élection et d'un.e secrétaire d'élection

**Rés. AGA 2025-381 :** « *Il est proposé par Line D'Agostino de la Lueur du Phare d'adopter, appuyée par Carol Lépine de Parrainage civique d'adopter que Benoit Larocque agisse comme président d'élections et que Caroline Proulx agisse comme secrétaire d'élections* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

## 13. Élection des administrateur.trice.s

**Rés. AGA 2025-382 :** « *L'assemblée est appelée à nommer 2 scrutatrices ou scrutateurs. Il est proposé que Annie Lemay de l'organisme Logements adaptés avec services Les Amandiers et Alexandre Vadnais du Réseau-Prévention des dépendances-Réinsertion sociale-Prévention de la rechute d'adopter agissent comme scrutatrice et scrutateur lors des élections* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

Sept postes sont à combler cette année, tous pour des mandats de deux ans. On demande aux personnes intéressées de manifester leur intérêt à siéger au conseil d'administration de la TROCL. Nous procéderons par proposition simple.

- Lyne Sauriol du CAB Montcalm propose Mélanie Bélanger de la Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière
- Stéphanie Yanakis de Regroup'elles propose Marie-Josée Pépin du Centre d'alphabétisation populaire de la Matawinie-Est (CAPME)
- Lisette Dormoy du Vaisseau d'or (Les Moulins) propose Caroline Parent du Centre de F.A.M. des Moulins
- Gabrielle Sévigny de la TROCFL propose Chloé Lavallée ATTAJ
- Louise Beaudry de l'AQDR Brandon propose Catherine Larivière de l'organisme Au Bord des mots.

- Julie Thériault de l'organisme aux bonheurs des aînés Lanaudière propose Stéphanie Yanakis de Regroup'elles
- Mélanie Bélanger de la Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière propose Sylvie Forest de l'organisme La Bonne Étoile.

Ceci met fin à la mise en candidature.

Le président d'élections demande aux personnes proposées si elles acceptent ou non. Toutes les personnes proposées acceptent et prennent une minute pour se présenter. Sylvie Forest a accepté par procuration.

On remercie Julie Deshaies pour sa participation au CA de la TROCL l'an dernier.

***Rés. AGA 2025-382 : « Mélanie Paquette du CALACS La Chrysalide propose, appuyé par Émilie Faustin du Relais de Mascouche de fermer la période des élections ».***

***La proposition est adoptée à l'unanimité***

#### **14. Affaires diverses**

Catherine Larivière de l'organisme Au bord des mots demande aux membres de la TROCL s'ils connaissent des partenaires qui pourraient aider l'organisme pour ses projets de rénovations. Mélanie Bélanger de la Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière remercie Benoit Larocque pour son animation et la nouvelle équipe de la TROCL pour l'organisation de l'AGA. Nathalie Marcotte de la TCRAPHL mentionne avoir compté le nombre d'organismes handicapés et qu'ils sont 23 présents. Louise Beaudry – AQDR Brandon : Mentionne aux personnes présentes de profiter de la vie et de festoyer le nombre d'années d'existence des organismes, que ce soit 18 ou 35.

#### **15. Levée de l'assemblée**

***Rés. AGA 2025-383 : « La levée de l'assemblée est proposée par Mélissa Marcil de Les Répits de Gaby à 16h10 ».***

La secrétaire d'assemblée,

Caroline Proulx

# Table des matières

Mot de la présidente et du directeur .....	12
Mot de l'équipe .....	13
Mission de la TROCL .....	16
Historique .....	16
Légende et sceaux de l'ACA .....	19
Rapport d'activités 2025-2026 .....	21
<b>Vie associative et démocratique .....</b>	<b>22</b>
<b>AXE 1 : rehaussement du financement à la mission globale .....</b>	<b>36</b>
<b>AXE 2 : appropriation de l'ACA et liens entre OCA .....</b>	<b>57</b>
<b>AXE 3 : rayonnement de l'ACA et des organismes .....</b>	<b>65</b>
<b>AXE 4 : appropriation des enjeux, mobilisation et politisation .....</b>	<b>71</b>
<b>AXE 5 : attraction et rétention des travailleuses et des travailleurs .....</b>	<b>81</b>
Les orientations 2026-2027 .....	83
Les prévisions budgétaires 2026-2027 .....	84
Liste des membres de la TROCL .....	86
Liste des sigles et d'acronymes .....	90
Références .....	91

# Mot de la présidente et du directeur

À vous toutes et tous qui œuvrez, jour après jour, à transformer notre société, nous souhaitons d'abord vous dire merci. Merci d'incarner ce qu'il y a de plus précieux dans une communauté : des femmes et des hommes engagés, passionnés, qui osent faire autrement et qui portent avec cœur l'amélioration de la qualité de vie des Lanaudoises et des Lanaudois.

Grâce à la tournée régionale 2025, vous avez pris la parole, vous avez choisi d'agir ensemble et surtout, vous avez choisi d'innover en créant une campagne de rayonnement et de mobilisation qui vous ressemble. Au cœur de ces actions, il y a une volonté claire : rendre le mouvement d'action communautaire autonome plus visible, mieux compris et soutenu par le plus grand nombre de citoyen·nes et de partenaires. Et ça, c'est profondément audacieux.

Parce que l'ACA, ce n'est pas seulement un nom ou une campagne. C'est un cri du cœur, un cri de ralliement, une façon d'être et d'agir. C'est un mouvement unique au monde. Il y a juste ici, au Québec, que nous avons décidé qu'en misant sur l'autonomie, la participation citoyenne, la prévention, l'approche globale, la défense collective des droits et l'éducation populaire, nous pouvions réellement transformer les réalités vécues par les personnes. C'est grâce à cette proximité avec les communautés que nous savons ce qui doit changer.

Quel chemin parcouru ! Nos luttes, nos revendications, nos mobilisations et nos manifestations ont façonné le Québec d'aujourd'hui. C'est ça, l'ACA.

Cette année, alors que la Politique de reconnaissance de l'action communautaire célèbre ses 25 ans, elle qui a reconnu le financement à la mission globale, nous rappelons avec force que le moment est venu d'aller plus loin. La grande vague de mobilisation portée par *Le communautaire à boutte* nous a montré toute la puissance de notre mouvement. En quelques semaines, nous avons manifesté localement, régionalement et nationalement, ensemble, solidaires. Quand nous nous tenons debout, quand nous avançons côte à côte, nous devenons une force impossible à ignorer.

Nous retenons de cette année l'engagement, la créativité, la solidarité et le courage des membres de la TROCL. Vous avez su innover, vous tenir debout et inspirer. C'est un immense privilège de contribuer, avec vous, à faire rayonner l'ACA et à porter une vision commune d'un avenir plus juste, plus équitable, plus inclusif et plus humain.

Au fond, c'est exactement ça, l'ACA.

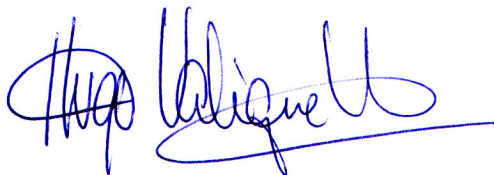
Merci à chacune et chacun d'entre vous qui avez façonné cette année de mobilisation et de rayonnement exceptionnelle. Merci aux membres du conseil d'administration de la TROCL et à toute l'équipe pour votre engagement indéfectible. Et merci à chaque organisme membre qui, à sa façon, fait vivre et grandir ce mouvement.

C'est ensemble que nous faisons la différence.

**Mélissa Marcil**



**Hugo Valiquette**



# Mot de l'équipe

Cette année, j'ai eu l'impression de voir la TROCL avancer au cœur d'un grand mouvement social. Nos racines Lanaudoises ont dépassé les frontières de la région. Il y a eu des transformations, des mises au point, des moments plus exigeants. Toutefois, le CA de la TROCL et l'équipe ont œuvré avec cœur, avec intentions et avec convictions. Quelle belle façon d'avancer ensemble.

Sur le terrain, quelque chose s'est amplifié : la solidarité. Dans les rencontres, les échanges, les mobilisations, les artisan·es de l'ACA ont resserré leurs liens. Grâce à l'émission C'est ça l'ACA diffusée à CFNJ, j'ai eu le privilège de vivre des moments vrais, engagés, profondément humains. Chaque personne qui y a participé a contribué à faire rayonner notre mouvement autrement.

Et pourtant, un défi demeure : sortir de l'invisibilité. Faire comprendre à la population toute l'importance de l'action communautaire autonome dans Lanaudière. Parfois, c'est lourd de voir tout ce que les organismes réalisent pendant que le gouvernement continue trop souvent de les ignorer. Mais cette année m'a aussi rappelé une chose essentielle : c'est ensemble que nous allons réussir !

Je nourris l'espoir que dans la prochaine année, notre campagne citoyenne passera de 417 personnes manifestant l'importance accordée à l'ACA à plus de 1000 personnes ! Je suis sûr que nous pouvons y arriver. En fait, j'espère beaucoup plus que ça !

Merci à toutes les personnes qui m'accompagnent dans cette incroyable aventure depuis maintenant, tout près de 17 ans ! Quelle histoire citoyenne et collective formidable !

**Hugo Valiquette**

L'année 2025 a été, pour moi, une belle année charnière. Elle a été marquée par le passage à l'action dans la vision portée pour l'équipe, ainsi que par une consolidation importante de celle-ci. Une nouvelle synergie s'est installée et l'appropriation du travail d'équipe s'est fait sentir de façon tangible. Cela a permis de mieux développer nos créneaux respectifs et de renforcer les complémentarités entre nos postes.

L'équipe a également su traverser plusieurs défis au cours de l'année, notamment en raison des changements entraînés par les deux mobilisations, du départ en congé de maternité de Caroline et, au moment où j'écris ces lignes après la fin de l'année financière, de l'arrivée de deux nouvelles collègues. Cette année a été parsemée d'apprentissages, d'affirmation et de renouveau.

J'ai eu la chance d'ancrer davantage mes grands idéaux dans des projets concrets, notamment à travers le développement du projet de société, et de ressentir avec force toute la puissance du mouvement d'action communautaire autonome, malgré un contexte sociopolitique et économique difficile. Je me sens heureux et reconnaissant envers la TROCL, ses membres et la solidarité qu'on y retrouve. Il s'agissait de ma cinquième année au sein de la TROCL, et c'est avec joie et fierté que je poursuis mon engagement dans l'ACA pour contribuer, à ma manière, à faire une différence. Je sens que la société en a plus que jamais besoin, et cela demeure profondément motivant.

Je tiens aussi à souligner l'importance du courage et de l'authenticité. Cette année, nous avons pleinement assumé notre culture d'équipe et la vision que nous portons du mouvement d'action communautaire autonome. Cela fait un grand bien et me permet de sentir que nous semons les bonnes graines pour le jardin de demain qu'est l'action communautaire autonome.

**Jérémy Parent**

Au fil de l'année 2025–2026, ce sentiment de faire partie d'un tout s'est profondément ancré en moi. Le plaisir de reconnaître des visages, d'en associer d'autres à des noms, et la fierté de pouvoir — ou du moins de tenter — de répondre avec justesse aux besoins des membres de la TROCL ont pris une place de plus en plus importante dans mon quotidien.

Je quitte maintenant pour un congé de maternité avec la certitude que les membres, les partenaires et surtout les humain-es que j'ai eu le bonheur de côtoyer depuis mon arrivée à la TROCL vont me manquer.

J'aimerais rappeler une chose essentielle : le mouvement de l'ACA dans Lanaudière, c'est avant tout vous. Ce sont les artisan-es communautaires autonomes qui le font vivre, qui le portent et qui lui donnent tout son sens. La TROCL en fait partie, bien sûr, mais elle n'est qu'un maillon de cette grande force collective que nous formons ensemble.

Nous sommes uni-es par des valeurs, des espoirs et une volonté commune de faire une différence. Vous êtes inspirant-es, engagé-es et profondément précieux-ses pour notre région. Je me sens privilégiée et très fière de faire partie du mouvement d'ACA lanaudois.

La dernière année a d'ailleurs démontré toute la force de notre réseau et de notre filet social. Continuons à être tissé-es serré-es, solidaires et en mouvement.

Au plaisir de remonter dans le train à mon retour en 2027.

**Caroline Proulx**

Cette année a été pour moi une magnifique occasion de m'ancrer plus solidement dans mon rôle de rédactrice en communication sociale. D'écrire dans La Gazette de La Mauricie et des environs, d'aller à la radio plusieurs fois, et de m'exprimer créativement à travers différents types de contenus qui allient recherche, analyse et surtout, passion.

Ce fut une année pour mettre en pratique, avec encore plus de conscience, les principes qui m'habitent : créer à partir du cœur, laisser les émotions devenir un moteur, et communiquer avec l'intention sincère de contribuer au changement de demain.

C'est une année qui m'a aussi demandé de trouver une certaine harmonie entre mon engagement et ma sensibilité. J'ai appris (et j'apprends encore) à ralentir pour mieux viser, à respecter mon rythme pour mieux porter le sens de tout ce qu'on réalise. Je crois qu'on est quelques-un-es sur ce chemin...

Cette année a aussi été marquée par le plaisir ! La joie de chercher, d'apprendre, de comprendre, de créer, d'explorer, mais aussi de partager tout cela avec mon équipe. La synergie entre nos rôles fait naître de très belles dynamiques, riches, variées et stimulantes. À cela s'ajoutent la surprise et la joie de retrouver une mobilisation comme celle des carrés rouges, une vague de solidarité complètement enivrante, porteuse et lumineuse, qui sait rassembler des visages et des gens de tous les horizons du Québec. On en avait besoin !

Quand je pense à mon enfant et au monde que j'aimerais lui léguer, je me dis que c'est exactement pour ce monde que j'œuvre chaque matin. Dans le mouvement d'ACA, je trouve une réponse porteuse d'espoir et une façon bien concrète de faire ma part pour le changement.

Parce qu'à travers chacune de nos actions, les petites comme les grandes, je sais au fond de moi qu'on fait déjà exister, dès maintenant, le monde de demain.

**Chloé Leduc**



*Chloé, Caroline, Hugo et Jérémy devant l'Assemblée nationale le 2 avril aux côtés de plus de 10 000 artisan-es communautaires autonomes lanaudois !*

# Mission de la TROCL



La Table régionale des organismes communautaires autonomes de Lanaudière (TROCL) est un regroupement d'organismes communautaires autonomes de la région de Lanaudière qui a pour objectif commun de favoriser le changement social.

Sa mission est de :

- Concerner et mobiliser les organismes communautaires autonomes de la région autour d'enjeux communs ;
- Représenter, promouvoir et défendre les intérêts et besoins collectifs de ses membres, tout en préservant leurs acquis, auprès des interlocuteurs régionaux et des instances communautaires nationales ;
- Faire connaître et reconnaître le rôle social des organismes communautaires autonomes de la région ;
- Soutenir le développement des organismes communautaires autonomes par l'échange, l'information, l'éducation et la formation sur les enjeux liés à l'action communautaire autonome.

## Historique



À la fin de l'année 1992, des organismes communautaires lanaudois se rencontraient au Vieux collège de St-Jacques pour discuter de la pertinence de créer un regroupement régional d'organismes communautaires dans Lanaudière. Ce besoin découlait entre autres de la régionalisation et de la décentralisation des pouvoirs vers les régions, notamment en santé et services sociaux. Les Commissions régionales de Santé et Services sociaux s'étaient scindées en régies régionales de la santé et des services sociaux, les assemblées régionales étaient formées. Ainsi, pour plusieurs organismes communautaires, il devenait essentiel de se doter d'une force de représentation régionale.

### La constitution officielle de la TROCL

Pour faire suite à cette rencontre historique, il fallait solliciter l'opinion de l'ensemble des groupes communautaires au sujet de la mise sur pied d'un regroupement régional. Dès 1993, une consultation a permis de recueillir la vision des organismes ; ainsi est né le premier comité représentatif de la TROCL. En février 1995, la TROCL était légalement constituée en corporation. Un conseil d'administration de 23 personnes représentant les MRC, les secteurs et les représentations auprès du réseau public était élu pour le développement de la TROCL et le renforcement du mouvement d'action communautaire autonome lanaudois.

Depuis les débuts, la TROCL a analysé des dossiers qui, dans une très large proportion, se situaient dans le champ précis de la santé et des services sociaux. Dès 1994, la TROCL était considérée comme l'interlocuteur privilégié de la Régie régionale de la santé et des services sociaux concernant l'ensemble des dossiers pour la reconnaissance des organismes communautaires.

La tenue des états généraux en mars 1998 vint apporter des éléments nouveaux concernant le mouvement communautaire et ses structures de concertation. La TROCL doit définir et redéfinir ses contributions à la concertation tout en intégrant l'ensemble des organismes afin de miser sur les éléments de ressemblance : l'autonomie, la transformation sociale, la défense collective des droits, la prévention et les valeurs de justice sociale, d'équité, d'égalité, de solidarité et pour développer un mouvement lanaudois d'action communautaire autonome fort.

## Le membrariat de la TROCL

C'est donc dans ce cadre plus large que le questionnement relié à la définition d'un organisme communautaire autonome et du membrariat de la TROCL s'inscrit. En janvier 1999, les membres du conseil d'administration tiennent un colloque. Une proposition en faveur de la restriction du membrariat de la TROCL au domaine de la santé et des services sociaux est soumise aux organismes communautaires membres de la TROCL, lors d'une assemblée générale spéciale tenue le 12 mai 1999. Toutefois, les organismes optent alors majoritairement, pour une TROCL « large », visant à regrouper plusieurs secteurs d'intervention et non seulement le champ de la santé et des services sociaux. De plus, les organismes déterminent, à ce moment, les qualités requises pour être membre de la TROCL. Cela s'apparentait aux huit critères de l'action communautaire autonome, même si les phrasés étaient légèrement différents de ce qui a été finalement libellé dans la Politique de reconnaissance de l'ACA.

Suite à cette décision, les travaux subséquents se sont soldés par l'abolition de la *Commission des groupes communautaires du Conseil régional de développement Lanaudière (CRDL)*. Conséquemment, la TROCL est devenue l'organisme « structurant » auprès de cette instance, c'est-à-dire la structure officielle représentant le milieu communautaire lanauois.

## Les transformations de structures régionales

En 2004–2005, au moment de la transformation de la Régie régionale de la santé et des services sociaux de Lanaudière en Agence régionale de la santé et des services sociaux, puis la création des Centres de santé et de services sociaux du sud et du nord de Lanaudière, la TROCL est à nouveau reconnue comme l'interlocutrice des organismes communautaires autonomes. S'en suivent des travaux de longue haleine et une mobilisation importante à de nombreuses rencontres du conseil d'administration de l'Agence pour réussir à doter les organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux de Lanaudière d'un premier *Cadre de financement lanauois du PSOC*.

Dans les mêmes années, le CRDL était transformé en Conférence régionale des élu.es de Lanaudière. La TROCL fut nommée comme interlocutrice du secteur social au conseil d'administration, alors composé du 2/3 par les élu.es locaux et par le tiers d'organismes sociaux, économiques et culturels régionaux.

## La planification stratégique de la TROCL

De 2008 à 2010, la TROCL entreprend un grand chantier pour mener à une planification stratégique et à un congrès d'orientation en 2009 qui a motivé l'adoption d'une nouvelle structure du conseil d'administration. Cette structure vise à rassembler 13 personnes intéressées par le développement du mouvement lanauois d'action communautaire autonome dans son ensemble, issus de plusieurs secteurs d'activités de l'ACA et de différentes MRC. Les administratrices et les administrateurs ne représentent plus de MRC ou de secteurs en particulier. Ils œuvrent ainsi pour l'ensemble des organismes d'action communautaire autonome lanauois.

## La mobilisation

En 2012, la TROCL, par le biais de la CTROC s'engage sur le comité de coordination de la campagne *Je tiens à ma communauté > Je soutiens le communautaire*. Au Québec, cette campagne rassemble les 3000 organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux. Dans Lanaudière, la TROCL élargit la mobilisation à l'ensemble des secteurs de l'ACA. Différentes mobilisations d'envergure ont lieu devant l'Assemblée nationale du Québec afin de revendiquer un meilleur financement à la mission et davantage de justice sociale. Du 2 au 5 novembre 2015, les organismes de Lanaudière et de partout au Québec entament plusieurs journées d'actions solidaires afin de mettre de la pression sur le Gouvernement pour faire entendre les besoins des organismes. C'est en provenance de plusieurs secteurs de l'ACA : santé et services sociaux, famille, éducation et défense collective des droits que les organismes participent aux différentes actions, soit la journée régionale de préparation à la mobilisation, le grand rassemblement de 800 personnes à Terrebonne, ainsi que des actions de visibilité sur l'heure du dîner.

## Des documents structurants sont adoptés

En 2014–2015, les membres de la TROCL mettent à jour la *Plateforme de revendications communes*, puis écrivent et adoptent collectivement le *Manifeste lanadois de l'autonomie*. Ces documents expliquent ce que chaque personne dans le mouvement peut faire pour renforcer l'autonomie des organismes. Puis, une toute première Vision pluriannuelle 2014–2019 intitulée : *Propulsés par la démocratie, autonomes et solidaires, nous sommes acteurs de transformation sociale* vient consolider les lignes directrices et structurantes de la TROCL.

## Les cadres régionaux de financement et de gestion du PSOC

En 2015, tout juste avant la transformation en Centre intégré de santé et des services sociaux de Lanaudière, l'Agence de la santé et des services sociaux de Lanaudière a adopté les cadres régionaux. Cependant, le mois suivant, l'Agence fermait. En 2016, le Cadre de gestion lanadois du PSOC et le Cadre de financement lanadois du PSOC sont officiellement adoptés, basés sur les travaux réalisés avec l'Agence. Cela permettrait la création formelle du Comité bipartite CISSSL-TROCL.

## La campagne unitaire *Engagez-vous pour le communautaire*

En 2016, des regroupements nationaux se concertent, dont la CTROC pour créer une grande campagne de mobilisation unitaire. Par le biais de la CTROC, la TROCL se joint au comité de coordination de la campagne afin d'œuvrer à bâtir cette première mobilisation unitaire depuis l'adoption de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire en 2001. C'est à ce moment que naît la campagne *Engagez-vous pour le communautaire*. Cette campagne regroupait tant au national que dans la région, tous les organismes communautaires autonomes de tous les secteurs de l'ACA. Les 7, 8 et 9 novembre 2016, une mobilisation d'une ampleur inégalée regroupe 1400 organismes québécois, dont 120 dans Lanaudière, qui décident de fermer leur porte ou d'interrompre leurs activités afin d'être en action pour démontrer les besoins grandissants des organismes. Au budget québécois 2017, on voit apparaître un premier montant généraliste de rehaussement pour les OCA en santé et services sociaux. En septembre 2017, une chaîne humaine composée de 5000 personnes est formée autour de l'Assemblée nationale du Québec pour revendiquer un soutien accru pour le financement à la mission globale. Dans le budget québécois 2018, plusieurs organismes obtiennent un rehaussement de financement à la mission, en éducation, en défense collective des droits, en famille et en santé et services sociaux.

## Une tournée politique qui permet la création d'une nouvelle plateforme

En 2018, la TROCL organise une Tournée des MRC sur le thème de la politique. Cette journée vise à démystifier les concepts politiques et à mieux saisir le rôle politique non-partisan des OCA. Dans le cadre de la journée, les participant.es sont amenés à définir leurs plus grandes priorités sociales, économiques, culturelles et politiques. Devant l'ampleur du contenu, le conseil d'administration eut l'idée de transformer les priorités en Plateforme sociale qui fut adoptée après un processus de consultation et une assemblée générale. Cette plateforme venait compléter le trio de documents structurants : *Plateforme de revendications communes*, *Plateforme sociale* et *Manifeste lanadois de l'ACA*.

## Le plan d'action gouvernemental en action communautaire (PAGAC)

En 2022, le Gouvernement du Québec annonce le Plan d'action gouvernemental en action communautaire (PAGAC). Ce plan d'action permet de remettre de l'avant-plan l'actualisation toujours nécessaire des principes et des orientations de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire autonome. Le gouvernement investit alors plus de 200 millions de dollars en financement à la mission globale pour des organismes en provenance de plusieurs secteurs. En novembre 2022, les organismes communautaires autonomes lanauchois participent au Sommet de l'ACA, un événement qui vise à doter la TROCL d'une nouvelle Vision pluriannuelle 2023-2028 : *L'action communautaire autonome dans Lanaudière : un mouvement démocratique, enraciné, reconnu et adéquatement soutenu financièrement à la mission globale pour son action collective porteuse de transformation sociale*. Ce dernier est adopté en assemblée générale extraordinaire en février 2023.

## La campagne C'est ça l'ACA

Le 11 septembre 2025, la TROCL a lancé officiellement sa campagne régionale de rayonnement et de mobilisation C'est ça l'ACA. Il s'agissait de l'aboutissement d'un processus entamé lors de la Tournée régionale du printemps 2025. Alors confrontés à la fin de la campagne nationale Engagez-vous pour le communautaire, l'arrivée de Santé Québec, les besoins de leurs membres qui s'amplifient avec le contexte de crises sociales : climat, logement, coût de la vie, les organismes souhaitaient développer un rapport de force afin de faire valoir leur revendication : une réelle valorisation de l'action communautaire autonome grâce à un financement à la mission globale rehaussée. Pour y parvenir, on mise sur une nouvelle stratégie, demander aux citoyen·nes et aux différents partenaires socioéconomiques de signifier leur appui en adhérant à la campagne. Entre septembre 2025 et mars 2026, ce sont 417 citoyen·nes qui ont formellement soutenu la campagne qui réunit 114 organismes lanauchois.

## Le Communautaire à boutte

Pendant la Semaine nationale de l'ACA 2025, une centaine d'organismes des MRC Shawinigan et Mekinac ont décidé de tenir 5 jours de grève afin de signifier leur impatience face au sous-financement chronique, aux conditions salariales difficiles et au manque de reconnaissance des organismes par les élu·es. Cette mobilisation, couverte par plusieurs médias et ayant amené des élu·es, dont la ministre de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire à engager un dialogue avec ces organismes, a donné le goût aux instigateurs d'étendre le mouvement à tout le Québec, étant donné que les revendications n'étaient toujours pas atteintes. Dans les mois qui ont suivi, des organismes de toutes les régions se sont sentis concernés par le *Communautaire à boutte*. Les organismes lanauchois ont été nombreux à répondre à l'appel afin d'organiser deux semaines de grève et d'interruption d'activités. Ils étaient 112 à avoir des mandats formels. Leur engagement important à mener à deux semaines de mobilisation, de manifestations et de rassemblements, dans les six territoires de MRC, en plus d'un rassemblement régional ayant solidarisé plus de 250 personnes devant les bureaux de François Legault, Premier ministre sortant. Le 2 avril 2026, ce sont plus de 10 000 personnes, dont au moins 500 lanauchois·es, qui manifestèrent devant l'Assemblée nationale du Québec, pour exiger la démission de la ministre de l'Action communautaire, Chantal Rouleau et pour faire valoir les revendications. Les organismes sont toujours en attente d'une réponse à leurs demandes par la mise sur pied d'une table de négociation avec le gouvernement.

# La légende des sceaux de l'ACA

## Les critères de l'action communautaire



Notre organisme est un organisme à but non-lucratif. Il a obtenu les lettres patentes (ou charte) auprès du Registraire des entreprises du Québec. Les règlements généraux sont la base de son organisation démocratique. Nous respectons nos obligations légales de mise à jour des informations annuellement et les Lois en vigueur pour les OBNL.



Notre organisme est reconnu dans sa communauté et il a des liens avec d'autres organismes ou partenaires. Notre CA représente bien la communauté visée par notre mission.



Notre organisme encourage l'engagement de ses membres et favorise leur participation dans la vie de l'organisme. Nos membres sont consultés, nous avons un conseil d'administration actif et une assemblée générale annuelle vivante !



Notre organisme est libre de déterminer sa mission, ses orientations, ses pratiques et ses approches. Notre vie associative et démocratique permet de définir nos politiques, notre réponse aux besoins exprimés par les membres et notre développement comme organisme. Notre expertise se développe grâce à notre action dans la communauté.

## Les critères de l'action communautaire autonome



Notre organisme répond aux besoins de la communauté visée par sa mission. Il participe à des luttes visant des changements à caractère politique ou conduisant à une plus grande justice sociale et au respect des droits.



Notre organisme est administré par un conseil d'administration indépendant du réseau public. Nos administratrices et nos administrateurs participent au conseil d'administration librement et dans la volonté d'un développement cohérent avec les aspirations de nos membres. Aucun siège n'est réservé pour un.e représentant.e du réseau public et gouvernemental et il n'y a pas d'élus local, provincial ou fédéral sur notre conseil administration.



Notre organisme est né de la volonté d'un groupe de citoyennes et de citoyens ou de membres de notre communauté qui souhaitent s'organiser afin de répondre à une problématique, un enjeu, une situation et se donner une voix pour y répondre. Notre mission a été définie par les membres fondateurs, puis a été mise à jour en fonction de la réalité d'aujourd'hui par les membres. C'est une volonté citoyenne qui fait que notre organisme existe.



Notre organisme a des approches qui font appel à l'initiative des personnes qui participent à ses activités. Il agit sur l'ensemble des causes qui sont à la base de la situation des personnes auprès desquelles l'organisme intervient.

## Les approches de l'action communautaire autonome



Notre organisme met à contribution les expériences et compétences de chacun et permet des prises de conscience individuelles et collectives. L'éducation populaire autonome permet d'agir ensemble dans le but de faire changer les choses.



Notre organisme fait de la prévention en misant sur l'intégration sociale, le renforcement du potentiel des individus, la solidarisation des collectivités et l'amélioration de la qualité de vie des citoyens et des citoyennes.



Notre organisme contribue, de manière non-partisane, aux débats sociaux et mène des luttes pour améliorer les conditions de vie des personnes les plus démunies. Il aide les gens à se mettre ensemble pour faire respecter leurs droits et combattre les discriminations qui s'exercent contre eux.



Notre organisme, par sa mission de transformation sociale, parle de politique et contribue aux débats de société. C'est également pour faire avancer des réflexions collectives, vivre des processus d'éducation populaire autonome et pour faire vivre les pratiques citoyennes que la politique fait partie de notre action. Toutefois, notre organisme n'encourage pas et ne fait pas de promotion pour un parti politique en particulier.

## Les revendications communes



Notre organisme adhère aux revendications communes du mouvement d'action communautaire autonome lanadois et québécois notamment pour un meilleur financement à la mission des OCA, le respect de la politique gouvernementale sur l'action communautaire et une meilleure justice sociale.



Notre organisme priorise le financement à la mission globale afin d'actualiser sa mission en cohérence et en concordance avec les huit critères de l'action communautaire autonome. Ce mode de financement est le meilleur afin de permettre l'atteinte de nos objectifs et de notre mission.



**Les sceaux visent l'appropriation collective des critères et des approches de l'ACA ainsi que d'en faire leur démonstration.**

**De son côté, l'image de l'ACA est un outil de rayonnement illustrant l'appartenance des organismes au mouvement d'action communautaire autonome. Il permet la visibilité de l'ACA auprès de la population.**

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025 | 2026



# VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE

# Vie associative et démocratique

## Faits saillants :

- La TROCL a compté sur 197 membres actifs et 1 membre aspirant en 2025–2026. Une nouvelle adhésion s’est ajoutée au membrariat, soit l’organisme Lachenaie Action Jeunesse.
- L’assemblée générale annuelle a réuni 120 personnes représentant 75 organismes, dans un moment fort de vie démocratique tenu au Club de golf Montcalm. Les membres ont adopté le plan de rayonnement et de mobilisation C’est ça l’ACA, après une discussion collective en avant-midi qui a permis de bonifier la proposition avant son adoption.
- Le conseil d’administration était composé de 13 administratrices et administrateurs, représentant différents territoires, secteurs et réalités du mouvement communautaire autonome lanauois. Il a tenu 7 rencontres au cours de l’année, dont un lac-à-l’épaule de deux jours les 10 et 11 décembre 2025.
- Le conseil d’administration a traité des dossiers majeurs, dont les prévisions budgétaires, les politiques internes, les seuils planchers, le Cadre lanauois de financement et la mobilisation régionale.
- La TROCL a développé deux nouveaux postes : responsable du rayonnement numérique et médiatique, soutenu par une subvention salariale d’Emploi-Québec et adjointe à la direction et leader de communauté, pendant le remplacement du congé de maternité de Caroline Proulx.
- Le CA a soutenu l’évolution de l’équipe par 3 décisions d’embauche importantes, soit la permanence de Caroline Proulx, le remplacement de son congé de maternité par Marie-Hélène Brière comme adjointe à la direction et leader de communauté ainsi que l’embauche temporaire de Noémie Grenier comme responsable du rayonnement numérique et médiatique.
- Le comité des officières s’est réuni à 3 reprises, pour accompagner plusieurs dossiers humains et organisationnels, dont l’évaluation du directeur, les évaluations de l’équipe, la politique de remplacement et la réflexion sur la création du poste d’adjointe à la direction et leader de communauté.
- Ce sont 15 personnes qui se sont engagées bénévolement à la TROCL cette année, dont 13 au conseil d’administration et deux membres se sont joints à des membres du CA au comité politis-action.
- L’équipe de la TROCL comptait 4 personnes, soit Hugo Valiquette, Jérémy Parent, Chloé Leduc et Caroline Proulx.
- L’équipe a participé à 8 démarches de formation ou de perfectionnement, touchant notamment la communication numérique, la gestion de projets, l’accessibilité de l’information, la photographie, le secourisme, la gestion des priorités et l’événementiel.
- Une retraite d’équipe en septembre a permis de planifier l’année 2025–2026, de clarifier les rôles, de renforcer la synergie et de consolider la culture d’équipe.
- La culture d’équipe a été mise à l’épreuve par une année de multimobilisations, marquée par la campagne C’est ça l’ACA, le mouvement Le Communautaire à boutte et le contexte préélectoral. Cela a mené l’équipe à ajuster son organisation interne en cours d’année, afin de mieux répondre aux changements rapides, aux besoins des membres et aux exigences de la mobilisation.
- La TROCL a répondu à des demandes variées provenant des membres, touchant notamment le financement, les seuils planchers, la reddition de comptes, les 8 critères de l’ACA, les mobilisations, les références, la visibilité, les formations et la cybersécurité.
- Le 12 septembre 2026 a été choisi comme date du Grand rassemblement de l’ACA, un moment appelé à clôturer la campagne C’est ça l’ACA dans une perspective de célébration, de mobilisation et de rayonnement collectif.

# Membrariat et nouvelles adhésions

Cette année, le membrariat de la TROCL était composé de 197 membres actifs et d'un membre aspirant. Lachenaie Action Jeunesse a adhéré pour la première fois cette année. La Maison Louis-Philippe est l'organisme aspirant.

## Assemblée générale annuelle 2025



La TROCL a tenu son assemblée générale annuelle au Club de golf Montcalm. L'AGA a réuni 120 personnes participantes, représentant 75 organismes communautaires autonomes de Lanaudière.

Dans l'avant-midi, le plan de rayonnement et de mobilisation C'est ça l'ACA, construit pour faire suite à la Tournée régionale 2025, a été présenté. Par la suite, une discussion a eu lieu afin de recueillir les commentaires afin d'améliorer la proposition. Sur l'heure du dîner, les commentaires et suggestions ont permis de mettre à jour le plan.

Pendant l'assemblée, les membres ont adopté le procès-verbal de l'AGA précédente, le rapport d'activités 2024-2025, le rapport financier, les orientations 2025-2026 ainsi que le plan de rayonnement et de mobilisation. L'AGA a aussi permis de présenter les prévisions budgétaires, d'échanger sur les enjeux vécus par les organismes et de procéder à l'élection des membres du conseil d'administration. L'assemblée a été marquée par une forte participation des membres et par l'adoption du plan de rayonnement et de mobilisation de la campagne C'est ça l'ACA qui avait été mis à jour grâce aux discussions tenues qui ont eu lieu plus tôt.



*Beau moment de vie associative où les idées fusent et les partages circulent entre les membres, alors que la campagne « C'est ça l'ACA » prend vie collectivement.*

## Membres du conseil d'administration

Mélissa Marcil – Les répits de Gaby

**Présidente** – Date entrée CA : 2015 – Élu(e) en 2024

Mélanie Bélanger – Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière

**Vice-présidente** – Date entrée CA 2019 – Élu(e) en 2025

Annie Chauvette – Réussite Éducative Montcalm

**Secrétaire** – Date entrée CA 2020 – Élu(e) en 2024

Sylvie Forest – La Bonne Étoile

**Trésorière** – Date d'entrée au CA : 2023 – Élu(e) en 2025

Brian Tuesta – Logements adaptés avec services, Les Amandiers

**Administrateur** – Date d'entrée au CA : 2024 – Élu(e) en 2024

Caroline Parent – Centre de F.A.M. des Moulins

**Administratrice** – Date entrée CA 2020 – Élu(e) en 2025

Catherine Larivière – Au bord des mots

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2023 – Élu(e) en 2025

Cloé Lavallée – Association des travailleurs et travailleuses accidentés du Matawin

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2025 – Élu(e) en 2025

Émilie Faustin – Le Relais de Mascouche

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024 – Élu(e) en 2024

Lisette Dormoy – Vaisseau d'Or (des Moulins)

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024 – Élu(e) en 2024

Marie-Josée Pepin – Centre d'Alphabétisation Populaire Matawinie Est

**Administratrice** – Date entrée CA : 2019 – Élu(e) en 2025

Sophie Girard-Baril – Maison de la famille La Parenthèse

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024 – Élu(e) en 2024

Stéphanie Yanakis – Regroup'elles

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024 – Élu(e) en 2025

## Rencontres du conseil d'administration

• Nombre : 7 rencontres

• Dates :

- 7 mai 2025
- 3 juin 2025
- 2 octobre 2025
- 4 novembre 2025
- 10-11 décembre 2025
- 4 février 2026
- 31 mars 2026



## Les principaux dossiers traités cette année

### Gestion administrative

- Adoption des prévisions budgétaires intérimaires 2026–2027.
- Autorisation de déposer une demande de subvention salariale pour engager un poste en soutien au rayonnement de la campagne C'est ça l'ACA.

### Adoption de politiques

- Adoption de la politique de remplacement au sein de l'équipe de la TROCL.
- Adoption de la mise à jour des éléments négociés pour la mise à jour du Cadre lanaudois de financement.
- Adoption de la définition pour la mission santé et services sociaux que le directeur déposera au CISSS afin de finaliser la mise à jour du Cadre lanaudois du PSOC.

### Gestion de l'équipe

- Embauche permanente au poste de responsable à la vie associative de Caroline Proulx après une période de probation de 910 heures.
- Embauche pour un contrat d'un an pour le remplacement du congé de maternité de Caroline Proulx de Marie-Hélène Brière à titre d'adjointe à la direction et leader de communauté.
- Embauche temporaire de Noémie Grenier au poste de responsable du rayonnement numérique et médiatique pour 30 semaines avec une subvention d'Emploi Québec.

### Vie associative

- Mise à jour des seuils planchers régionaux en utilisant le salaire moyen québécois 2024.
- Renouvellement du membrariat de la TROCL à la CTROC et autorisation qu'Hugo Valiquette agisse à titre de délégué.
- Adhésion de la TROCL auprès du Comité sectoriel de la main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC).
- Choix de la date du 12 septembre 2026 pour le Grand rassemblement de l'ACA afin de souligner la fin de la campagne C'est ça l'ACA.
- Adoption de l'animation d'une deuxième heure d'animation à CFNJ les mercredis pour mettre en lumière un contre-discours collectif et progressiste.
- Priorisation de la mobilisation pour tous les membres de l'équipe dès février et pour les prochains mois et arrimage de la campagne C'est ça l'ACA et Le Communautaire à boutte.
- Participation au mouvement Le Communautaire à boutte avec mandat de grève, d'interruption d'activités et de participation aux activités du 23 mars au 2 avril.
- Autorisation que Mélissa Marcil agisse à titre de déléguée au nom de la TROCL aux prochaines rencontres entre le CISSS et les organismes d'habitation communautaire.

## Lac-à-l'épaule du conseil d'administration

Tenu les **10 et 11 décembre 2025**, le lac-à-l'épaule a réuni **12 membres sur 13** lors de la première journée et **9 membres sur 13** lors de la seconde.

La première journée a permis de renforcer les liens entre l'équipe et le conseil d'administration, de mettre en lumière les réalisations de la mi-année de façon ludique, d'ouvrir un espace d'échange sur la mobilisation et la campagne **C'est ça l'ACA**, ainsi que de présenter la théorie des réseaux sociaux, complexes et la permaculture. Lors de la deuxième journée, des ateliers de discussion ont été organisés sur le thème du Vent dans la face. Cela a permis aux membres de discuter de progressisme, de la gauche, de transformation du système social et du capitalisme ainsi que de créer des arguments mettant en lumière l'importance de favoriser le collectif dans les communautés. La deuxième série d'ateliers visait à développer la table des matières d'un guide pour vivre l'ACA au sein d'un organisme communautaire autonome. Le contenu des ateliers a permis à l'équipe d'avoir du contenu pour poursuivre ses réflexions qui en sont à leur début.



*Le conseil d'administration réuni au lac à l'épaule, juste avant les vacances de Noël : un moment pour réfléchir, rêver... et créer des liens !*



## Le comité des officières

En 2025–2026, le comité des officières est composé de Mélissa Marcil, présidente ; de Mélanie Bélanger, vice-présidente, d'Annie Chauvette, secrétaire et de Sylvie Forest, trésorière. Le comité des officières s'est rencontré à 3 occasions cette année, les 5 mai et 11 novembre 2025 puis le 9 février 2026.

Le comité a pour mandat d'émettre des recommandations au conseil d'administration, soutenir la direction et l'équipe concernant les ressources humaines, la politique de conditions d'emploi, la politique salariale et la politique d'évaluation ; la gestion financière ; le développement organisationnel et les préoccupations pouvant être amenées par le CA et l'équipe.

### Cette année, les sujets traités ont été :

- l'évaluation de probation de Caroline Proulx, responsable à la vie associative ;
- l'organisation de l'évaluation du directeur avec le conseil d'administration ;

- l'évaluation annuelle des membres de l'équipe par le directeur ;
- une réflexion sur la solidarité, la compétition entre les organismes, l'empiètement sur les missions entre les organismes étant donné le financement par projet, les ententes et la vision entrepreneuriale dans l'action communautaire autonome ;
- la rédaction d'une politique de remplacement au sein de l'équipe de la TROCL ;
- une réflexion pour la création d'un poste pendant le congé de maternité de Caroline Proulx, le poste d'adjoint·e à la direction et leader de communauté ;
- et les points statutaires sur le climat et comment se porte l'équipe de la TROCL.

## L'équipe de la TROCL

Nom	Poste	Temps à l'emploi	Heures/semaine
Hugo Valiquette	Directeur	16 ans   dont 13 ans comme coordonnateur puis directeur (contractuel de mai 2004 à août 2006, puis directeur depuis 2011)	35 heures
Jérémy Parent	Conseiller stratégique en développement de l'ACA	5 ans   depuis 28 septembre 2020	32 heures
Chloé Leduc	Rédactrice en communication sociale	2 ans   depuis 2 avril 2024	32 heures
Caroline Proulx	Responsable à la vie associative	1 an depuis 5 novembre 2024	32 heures 24 heures janvier à mars

## L'appropriation de la Culture d'équipe

Cette année a été particulièrement marquante pour la culture d'équipe à la TROCL. Il s'agissait en quelque sorte d'une année de consolidation pour la nouvelle équipe formée de Caroline, Chloé, Jérémy et Hugo.



L'année d'activité a débuté sur des bases solides grâce à une retraite d'équipe, qui a permis de renforcer la synergie en cohérence avec nos rôles respectifs et la vision collective que nous nous étions donnée à la TROCL. Une attention particulière a d'abord été portée à la réalisation de nos responsabilités individuelles, afin que chaque personne puisse bien assumer son rôle au sein de l'équipe.

Toutefois, la nature même de l'année que nous avons traversée a rapidement fait émerger d'autres besoins. Entre la campagne de mobilisation C'est ça l'ACA et l'émergence du mouvement Le communautaire à boutte, nous avons été plongés dans un contexte de multimobilisations, en plus d'entrer dans une période préélectorale. Cette réalité nous a amenés à constater que l'année ne se déroulait pas comme elle avait été projetée au départ.

Cette prise de conscience a été importante. Elle nous a permis de mettre concrètement en application notre culture d'équipe. Nous avons réalisé que le fait de nous concentrer très spécifiquement sur nos rôles individuels avait créé un angle mort : dans une année marquée par des changements constants, la collaboration, la souplesse et l'ajustement collectif étaient plus nécessaires que jamais.

À la suite de nos évaluations annuelles, ce constat s'est imposé avec évidence. Nous avons compris que, dans le contexte particulier de cette année, notre fonctionnement devait être réajusté. Un remaniement de l'organisation de l'équipe a donc été entrepris afin de mieux répondre à la réalité vécue et de soutenir notre capacité d'action collective.

Notre culture d'équipe, centrée sur l'humain et sur une vision claire de l'état d'esprit dans lequel nous voulons œuvrer à la TROCL, a justement permis ces ajustements. Nous en sommes particulièrement fiers. Au-delà de cette fierté, nous pouvons affirmer que cette année, nous avons réellement incarné et appliqué cette culture d'équipe. Elle est devenue une fondation solide de nos interactions et toute l'équipe en est gardienne.

Nous partageons cette vision et continuons de la faire rayonner. Il est d'ailleurs particulièrement significatif de voir certaines personnes reprendre un langage qui met de l'avant la vision que nous incarnons dans le milieu communautaire autonome, par exemple en parlant d'« œuvrer » plutôt que de « travailler », ou encore en s'identifiant comme des artisan-es. Cela met en lumière l'importance de prendre soin des personnes qui s'engagent chaque jour à transformer la société.

Un bel exemple de cette culture incarnée a été la modification de l'horaire de Caroline afin de faciliter une transition harmonieuse vers son congé de maternité. Cette adaptation lui a permis de se sentir bien, de préparer son départ dans le respect de son rythme et de ses besoins, tout en maintenant un équilibre sain pour elle comme pour l'équipe.



*Jérémy, Chloé, Hugo et Caroline au grand pique-nique régional de la rentrée, lors du lancement officiel de la campagne « C'est ça l'ACA » (avec les tout premiers macarons) !*

## Une vision d'équipe comprenant des nouvelles personnes

### La création du poste de responsable du rayonnement numérique et médiatique

Dans le cadre du déploiement de la campagne C'est ça l'ACA, l'équipe a constaté qu'elle produisait beaucoup de contenu, mais qu'il était difficile de consacrer suffisamment de temps à sa diffusion. Une réflexion a donc été menée afin de renforcer le rayonnement numérique et médiatique de la TROCL.

L'idée de créer un poste de responsable au rayonnement numérique et médiatique a ainsi émergé. Cette personne aurait pour mandat de soutenir le déploiement d'une stratégie de communication afin de mieux faire circuler les contenus produits par la TROCL, notamment les capsules vidéo d'information, les épisodes de l'émission C'est ça l'ACA et les Chroniques de l'ACA.

Lors de la rencontre du conseil d'administration de décembre, il a été décidé de déposer une demande de subvention salariale à Emploi-Québec pour permettre la création de ce poste. La TROCL était admissible à la subvention, sous réserve de trouver une candidature répondant aux critères du programme.

### La création du poste d'adjointe à la direction et leader de communauté

Avec le départ de Caroline Proulx en congé de maternité pour une année, la TROCL a entrepris une réflexion afin de définir le poste de remplacement le plus pertinent pour répondre aux besoins de l'organisation et de ses membres.

Il a rapidement été constaté que l'accompagnement des membres demande une connaissance approfondie du mouvement, des enjeux liés à l'action communautaire autonome et des nombreuses spécificités du milieu lanauois. Cette expertise nécessite du temps, de l'expérience et une bonne compréhension des réalités vécues par les organismes. Dans ce contexte, il a été décidé de créer un poste permettant de dégager du temps au directeur afin qu'il puisse assurer davantage ce rôle de soutien et de réponse aux membres au cours de la prochaine année.

Le poste d'adjointe à la direction a donc été pensé pour renforcer l'arrimage administratif au sein de l'équipe. En assumant une partie importante des tâches administratives, cette personne contribuera à soutenir le bon fonctionnement de la TROCL et à assurer une meilleure fluidité dans le travail quotidien. Elle agira également comme premier point de contact avec les membres, en accueillant les demandes et en les relayant à la bonne personne dans l'équipe afin que chaque organisme puisse obtenir une réponse adaptée.

Cette réflexion a aussi fait émerger un autre besoin important : celui de renforcer les liens entre les directions et coordinations des organismes communautaires autonomes de Lanaudière. La TROCL reconnaît que les membres portent une grande richesse d'expériences, de connaissances et de pratiques, et qu'ils et elles peuvent aussi se soutenir mutuellement lorsqu'un espace structuré existe pour favoriser les échanges.

C'est ainsi qu'est né la deuxième dimension du poste : le rôle de leader de communauté. Cette portion du mandat vise à développer une communauté de soutien entre les personnes qui œuvrent en action communautaire autonome, particulièrement les directions et coordinations d'organismes. En animant cette communauté, la personne responsable pourra suivre les préoccupations qui émergent du terrain, repérer les thématiques d'actualité, alimenter les réflexions collectives et mieux comprendre les enjeux vécus par les membres.

Ce nouveau poste permettra ainsi de renforcer les liens entre les organismes membres, de mettre en valeur l'expertise présente dans le mouvement et de nourrir un plus grand sentiment d'appartenance à la TROCL et à l'action communautaire autonome lanauoise.

## Certification en communication et marketing numérique

Du 1<sup>er</sup> mai au 5 juin 2025, Chloé et Hugo ont participé à la *Certification en communication et marketing numérique* de l'Institut de leadership pour développer des stratégies et des pratiques concrètes afin de soutenir le rayonnement des contenus numériques.

Les apprentissages et compétences acquises ont permis de mieux cerner les piliers de communication, les bonnes stratégies à adopter en fonction des différentes plateformes et publics cibles, et de s'approprier des outils et gabarits afin d'améliorer les processus derrière l'idéation, la création et la publication des contenus dans l'ère du numérique.

Ces éléments ont été extrêmement pertinents afin de soutenir les objectifs de rayonnement avec la mobilisation C'est ça l'ACA, mais aussi pour mieux comprendre comment renforcer la notoriété de la TROCL à travers ses différentes plateformes numériques.

## Formation secourisme en milieu d'emploi

En juin, Chloé et Jérémie ont participé à la formation de secourisme en milieu de travail offerte par la Croix-Rouge canadienne afin d'ancrer des pratiques durables en santé et sécurité. Cette formation visait à doter l'équipe de réflexes, de procédures et d'outils concrets pour intervenir efficacement en situation d'urgence. Des ressources et outils de suivi ont déjà été mis en place et continueront de s'actualiser (comme les feuilles d'incident, un dossier avec les bonnes références en situation d'urgence ainsi que des trousse de premiers soins accessibles et vérifiées régulièrement).

## Sommet en communication responsable et créative

En septembre, Chloé et Hugo ont participé en virtuel à cet événement organisé par Formations Infopresse et Republik afin de découvrir les meilleures pratiques qui encouragent le changement de comportement et l'engagement citoyen à l'aide de campagnes de communication à fort impact social.

Parmi les apprentissages qui nous ont fortement inspirés à travers les conférences, panels de discussion et études de cas :

- la force du symbole, de l'émotion et des éléments culturels pour connecter avec le public
- l'identité et l'image de marque dans laquelle les gens se reconnaissent afin de créer un lien entre les personnes et les causes sociales
- l'importance de la créativité pour générer des conversations, du mouvement, des actions et de l'influence
- l'importance d'être authentique dans nos démarches et d'incarner les messages derrière nos campagnes de communication sociale
- la nécessité de créer des alliances durables au sein de l'écosystème dans lequel le mouvement prend forme en encourageant les ambassadeurs naturels à générer un impact dans leur réseau
- la créativité, lorsqu'elle est alignée sur l'action et la responsabilité dans nos communications, devient une grande force de transformation pour la société

## Formation en photographie

En octobre, Chloé a suivi une formation privée avec Sylvie Poirier de Photo Laplante afin de mieux comprendre les fonctionnalités plus techniques de la nouvelle caméra de la TROCL et d'intégrer certains principes de base en photographie. Cette formation a été suivie avec l'objectif de renforcer la qualité et l'impact des communications tout en encourageant une passion partagée pour la vidéo et la photo avec d'autres membres de l'équipe.

## Certification en gestion de projets numériques

De novembre 2025 à février 2026, Jérémy a suivi une formation menant à une certification en gestion de projet numérique offerte par l'Institut de leadership, afin de développer ses compétences en gestion de projets, plus particulièrement dans le domaine numérique.

Comme Jérémy pilote le projet de société ainsi que plusieurs autres outils à la TROCL nécessitant le recours à des plateformes technologiques, cette formation, bien adaptée à ses besoins, lui a permis d'intégrer de bonnes pratiques en gestion de projet et de se doter d'outils concrets pour mieux planifier, réaliser et mener à terme divers projets.

Il met déjà en application ses apprentissages, notamment dans les stratégies liées à la mobilisation C'est ça l'ACA et à son développement numérique. La suite du projet de société bénéficiera également d'une gestion repensée à la lumière de ces nouveaux acquis, d'une meilleure planification, orientation et collaboration au sein du projet et avec le comité.

Grâce à une subvention d'Emploi-Québec, la TROCL a pu couvrir les frais d'inscription à cette formation et recevoir un soutien salarial pour la participation de Jérémy.

## Formation Gestion et gestion de projet événementiel

Dans une perspective de développement des compétences, Caroline, responsable à la vie associative a pu suivre une formation portant **sur la création et la gestion de projets événementiels** sur 4 jours en janvier et février 2026. Destinée aux personnes œuvrant dans des organismes communautaires appelés à organiser différents types d'événements, cette démarche a permis de mieux situer l'événement comme outil de communication, de renforcer l'adoption d'une approche plus stratégique et de découvrir divers outils concrets pour soutenir la planification et la réalisation d'activités.

Cette formation a notamment permis de consolider les pratiques de l'équipe en matière d'organisation événementielle, dans un contexte où les ressources sont souvent limitées et où ce type de projet s'ajoute à de nombreuses autres responsabilités.

## Formation Gestion des priorités

Toujours dans une optique d'amélioration continue des pratiques organisationnelles, Caroline a suivi une formation sur la **gestion des priorités** en janvier 2026. Bien que de bonnes bases soient déjà présentes au sein de l'équipe, cette démarche a permis de consolider certains acquis et d'intégrer de nouveaux outils concrets.

La formation a notamment mis de l'avant des stratégies pour mieux planifier le travail, distinguer les priorités des urgences, respecter les échéances et tenir compte du niveau d'énergie dans l'organisation des tâches. Les apprentissages réalisés ont ensuite pu être réinvestis au sein de l'équipe, entre autres pour soutenir une **meilleure priorisation des tâches selon les rôles et les postes**.

## Formation sur l'accessibilité de l'information

En janvier, Chloé et Jérémie ont suivi une formation avec l'équipe de Réussite Éducative Montcalm sur l'accessibilité de l'information dans l'objectif de rendre nos communications écrites plus compréhensibles pour tous types de public afin de générer les actions souhaitées.

Puisque plusieurs de nos communications s'adressent à nos membres, mais aussi aux artisans-es communautaires autonomes ainsi qu'à la population Lanaudoise, il est important d'adapter notre langage et nos visuels et d'être plus accessibles dans nos contenus. Cette formation était très pertinente pour nous aider à mieux cibler et lever les obstacles de lecture afin de faciliter la compréhension des enjeux, des projets et des mobilisations en cours.

## Heures d'ouverture de la TROCL

35 heures par semaine

L'horaire habituel de la TROCL est :

- Lundi de 8 h 30 à 16 h 30
- Mardi de 8 h 30 à 16 h 30
- Mercredi de 8 h 30 à 16 h 30
- Jeudi de 8 h 30 à 16 h 30
- Vendredi de 9 h à midi

Bien sûr, cet horaire est parfois différent en fonction des activités et des représentations. La TROCL est fermée pendant deux semaines pour la période des fêtes et deux semaines l'été pour permettre à l'équipe de prendre des vacances. La TROCL est ouverte 48 semaines par année.

Implication bénévole

Cette année, la TROCL a compté sur 15 personnes engagées tout au long de l'année au CA en plus de deux personnes engagées sur le comité politis-action, en plus des membres du CA qui y participent. On comptabilise 390 heures offertes bénévolement à la TROCL dans la dernière année.

## Implication bénévole

Cette année, la TROCL a compté sur 15 personnes engagées tout au long de l'année au CA en plus de deux personnes engagées sur le comité politis-action, en plus des membres du CA qui y participent. On comptabilise 390 heures offertes bénévolement à la TROCL dans la dernière année.



## Réponses aux demandes des membres

### Des demandes multiples, à l'image de la vitalité de notre réseau

Au fil de l'année, la TROCL a été interpellée sur une foule de sujets, témoignant de la diversité des enjeux rencontrés par les organismes communautaires autonomes. Voici les principales catégories de demandes reçues :



- **Financement** : questions liées aux territoires desservis, aux seuils planchers, à la typologie des organismes soutenus ainsi qu'au rehaussement du financement à la mission.
- **Rapport d'activités et reddition de comptes** : demandes de clarification sur les informations à y inclure, sur la distinction entre le financement à la mission et le financement par projet, ainsi que sur certaines lettres transmises par le PSOC.
- **Documents gouvernementaux** : demandes de vulgarisation, d'explication et de validation quant à la légitimité de certaines communications reçues.
- **Références** : orientation vers différentes ressources, notamment des comptables, des médias locaux ou d'autres organismes.
- **Rôles, responsabilités et obligations des OCA** : soutien concernant les aspects financiers, les 8 critères de l'ACA et d'autres obligations liées au fonctionnement des organismes.
- **Accompagnement** : appui lors de situations délicates vécues au sein des équipes ou des conseils d'administration, ainsi que soutien face à certains imprévus, comme une relocalisation ou une hausse des besoins.
- **Visibilité des membres** : diffusion d'événements, d'offres d'emploi et d'autres annonces dans les outils de communication de la TROCL.
- **Activités et formations** : renseignements, suivis et inscriptions.
- **Coordonnées** : mise à jour des informations de contact des organismes.
- **Mobilisations** : informations sur les revendications en cours, les moyens d'appuyer les luttes et diverses demandes liées aux activités de mobilisation.
- **Demandes d'appui officiel** : rédaction de lettres d'appui pour certains dossiers.
- **Cybersécurité** : partage de l'information provenant des membres ou de nos constatations concernant des messages frauduleux, des propositions de partenariat suspectes et d'autres situations liées à la vigilance numérique.

Toute autre demande ! La TROCL demeure un point d'ancrage pour ses membres, dans les bons comme dans les moments plus complexes. Dans les situations qui ne relèvent pas de nos expertises ou de notre rôle de la TROCL, nous référons les membres aux personnes ou organisations adéquates.

## Nouveaux outils pour l'équipe

Cette année, peu de nouveaux outils ont été intégrés au sein de l'équipe, ce qui est de bon augure. Cela témoigne d'une base de travail solide et d'une boîte à outils déjà bien établie. Seuls deux nouveaux outils se sont révélés nécessaires.

Le premier est Blackmagic Cloud, un serveur infonuagique permettant de synchroniser et de partager le montage vidéo dans le logiciel DaVinci. Cet outil a permis à Chloé et à Jérémy de collaborer sur un même projet de montage pour réaliser le manifeste de l'ACA, ainsi que diverses courtes vidéos. Il s'agit d'un outil puissant qui renforce la capacité de l'équipe à collaborer efficacement et à développer son autonomie.

Le second, attendu depuis longtemps, est un gestionnaire de mots de passe moderne et synchronisé. Chaque membre de l'équipe peut y avoir son propre compte, enregistrer ses mots de passe et accéder à des mots de passe partagés avec le reste de l'équipe. Cet outil facilite grandement les accès tout en améliorant la sécurité des données à la TROCL.

De façon générale, l'équipe a également poursuivi l'appropriation des outils déjà en place et approfondi ses connaissances afin de mieux les utiliser et d'en optimiser l'efficacité.

## Retraite d'équipe en septembre

Pour la deuxième fois à la TROCL, l'équipe a tenu une retraite en septembre, en début d'année, afin de planifier l'année à venir, d'échanger sur les rôles et responsabilités de chaque membre de l'équipe, ainsi que sur la synergie entre les postes. Cette démarche a permis de mieux définir la ligne du temps, de favoriser l'appropriation des dossiers et d'assurer une cohérence avec les orientations annuelles, tout en intégrant des activités de consolidation d'équipe. De plus, chaque membre de l'équipe a défini et présenté ses cinq grands rêves de vie et de voir, comment, en oeuvrant pour la TROCL, ces rêves s'accomplissent.

Une animatrice externe, Majorie De Launière, était présente pour faciliter le processus. Sa présence a permis à chaque membre de l'équipe, y compris à la direction, de prendre pleinement part aux échanges et de demeurer bien ancré dans son rôle pendant la démarche.

La retraite a été très appréciée par l'équipe. Elle a permis d'amorcer l'année sur des bases solides, de faire émerger plusieurs réflexions porteuses et de dégager des constats qui ont influencé les actions, l'état d'esprit et les stratégies déployées au cours de l'année 2025-2026. L'équipe souhaite faire de cette retraite de début d'année un rendez-vous récurrent dans les années à venir, puisqu'elle permet de bien amorcer l'année et de se donner un moment précieux pour vivre pleinement chaque cycle annuel.

*L'équipe rassemblée autour de la ligne du temps annuelle pour visualiser et bien se préparer aux activités de la TROCL à venir !*



VISION 2023 | 2028

# AXE 1

**REHAUSSEMENT  
DU FINANCEMENT  
À LA MISSION GLOBALE**



## **OBJECTIF**

La TROCL, comme interlocutrice du mouvement lanadois de l'action communautaire autonome, s'investit dans l'intérêt collectif, avec ses membres, pour le rehaussement du financement à la mission globale des organismes communautaires autonomes.

## Faits saillants :

- La TROCL a poursuivi son rôle d'interlocutrice régionale auprès du CISSS de Lanaudière, notamment par 3 rencontres du comité bipartite CISSS-LTROCL, 8 rencontres de travail PSOC-TROCL et 1 rencontre portant sur l'admission de nouveaux organismes au PSOC.
- La TROCL a participé à 4 rencontres du comité de réflexion stratégique de la Table des préfets de Lanaudière, afin de porter la réalité des organismes communautaires autonomes dans La Démarche lanaudoise visant l'amélioration des conditions de vie.
- La TROCL a rencontré les conseils d'administration de 5 organismes membres, afin de renforcer leur compréhension des 8 critères de l'ACA et leur application concrète dans leur réalité organisationnelle.
- La campagne C'est ça l'ACA a été lancée officiellement le 11 septembre 2025, lors du Grand pique-nique régional des OCA lanaudois tenu au Pavillon Beaudoin à Saint-Lin-Laurentides. 78 participant·es représentant 35 organismes y ont assisté dans une ambiance rassembleuse, chaleureuse et mobilisatrice.
- Au total, 2 750 macarons C'est ça l'ACA ont été commandés, dont 2 000 auprès de L'Entraide pour la déficience intellectuelle du Joliette Métropolitain, renforçant ainsi l'ancrage communautaire de la campagne.
- Le Talk-show de l'ACA a réuni 37 personnes provenant de 22 organismes communautaires autonomes, lors d'un tournage participatif tenu le 29 septembre 2025 à l'Auberge de la Montagne Coupée. Ce sont 14 personnes qui ont participé aux entrevues, permettant de présenter des voix variées du mouvement communautaire autonome lanaudois.
- L'atelier Les 30 minutes d'ACA a été développé comme outil d'éducation populaire, afin de permettre aux organismes d'animer facilement une discussion sur les racines, les valeurs et le sens de l'action communautaire autonome.
- Plus de 114 organismes communautaires autonomes lanaudois ont officiellement adhéré à la campagne C'est ça l'ACA, par résolution de leur conseil d'administration. Les organismes membres ont contribué 19 450 \$ au fonds de mobilisation, afin de soutenir collectivement le rayonnement et les actions de la campagne.
- La campagne citoyenne a recueilli 414 adhésions entre octobre 2025 et mars 2026, démontrant une première mobilisation citoyenne autour de l'action communautaire autonome en plus de faire ressortir le potentiel de mobilisation encore à développer auprès des 10 000 artisan·es du mouvement lanaudois.
- La vidéo manifeste C'est ça l'ACA a résumé en 56 secondes l'impact de l'action communautaire autonome, en créant une publicité forte, sensible et accessible pour le grand public. Elle a été visionnée plus de 24 000 fois sur Facebook, en plus d'être diffusée dans l'émission de radio C'est ça l'ACA et appelée à poursuivre son rayonnement à la télévision régionale.
- L'émission de radio C'est ça l'ACA a été lancée sur les ondes de CFNJ 99,1 et 88,9 FM, avec un rendez-vous hebdomadaire de 55 minutes chaque mercredi à 22 h. Ce sont 21 épisodes de l'émission C'est ça l'ACA qui ont été diffusés entre le 15 octobre 2025 et le 25 mars 2026, donnant une vitrine hebdomadaire aux organismes, aux enjeux et aux réalités du mouvement. Il y a 45 personnes provenant de 35 organismes différents qui ont participé à l'émission, témoignant d'une forte contribution des membres et des partenaires du mouvement. La portée estimée de l'émission en direct se situe entre 1 300 et 2 500 personnes par épisode, selon les informations fournies par CFNJ.
- Il y a eu 47 Chroniques de l'ACA qui ont été diffusées entre le 9 avril 2025 et le 25 mars 2026, permettant à la TROCL de prendre la parole chaque semaine dans l'espace public. Les chroniques ont abordé une grande diversité de thèmes, dont les fondements de l'ACA, la démocratie, la défense collective des droits, le financement, les mobilisations, le logement, l'éducation, la santé, le don local, les conditions de vie et la justice sociale.

- Ce sont 9 capsules vidéo explicatives qui ont été produites pour soutenir l'appropriation de la campagne, notamment sur l'adhésion citoyenne, le fonds de mobilisation, le caractère politique de la campagne et les raisons de se mobiliser.
- Le mouvement Le Communautaire à boutte s'est déployé dans Lanaudière en février 2026, en continuité avec les préoccupations déjà portées par la campagne C'est ça l'ACA. L'arrimage entre C'est ça l'ACA et Le Communautaire à boutte a permis de fusionner les journées de valorisation prévues avec les actions du 23 mars au 2 avril, renforçant la cohérence régionale de la mobilisation. La TROCL a organisé 4 rencontres régionales virtuelles pour soutenir le déploiement du mouvement Le Communautaire à boutte, avec une moyenne de 72 personnes présentes par rencontre. Ce sont 7 courriels quotidiens ont été envoyés pendant les deux semaines d'action, afin de faire rayonner les activités locales et soutenir la participation des artisan·es communautaires autonomes lanaudois·es.
- La TROCL a contribué à une action vidéo interrégionale avec la CTROC, dont les capsules ont cumulé plus de 34 000 vues, 648 réactions et 285 partages.
- Le 27 mars 2026, 250 artisan·es communautaires autonomes se sont rassemblé·es devant les bureaux de François Legault, dans le cadre d'une mobilisation régionale forte et visible. Le 2 avril 2026, plus de 11 600 personnes se sont réunies devant l'Assemblée nationale du Québec, dont une forte participation lanaudoise, marquant la plus grande mobilisation de l'histoire de la TROCL.

## Les travaux au comité bipartite CISSSL-TROCL

**Représentant.es du CISSS de Lanaudière :** Annie Plante, Nathalie Bernard, Mélanie Côté, Denise Durand et Marc-André Girard

**Représentant.es de la TROCL :** Mélissa Marcil, Mélanie Bélanger et Hugo Valiquette

**Rencontres du comité bipartite :** 23 juin 2025, 8 octobre, 21 janvier 2026.

**Rencontres de travail sur le PSOC :** 9 mai 2025, 27 juin, 17 septembre, 31 octobre, 9 décembre, 30 janvier 2026, 13 mars et 27 avril.

**Rencontre pour l'admission de nouveaux organismes au PSOC :** 21 novembre 2025

Au cours de l'année 2025-2026, la TROCL a poursuivi ses travaux avec le CISSS de Lanaudière dans le cadre du comité bipartite et du comité de travail PSOC/TROCL. Ces espaces ont permis d'assurer un suivi régulier des grands dossiers liés au financement à la mission globale, aux pratiques administratives, aux enjeux d'admissibilité et à la reconnaissance des organismes communautaires autonomes de Lanaudière.

## Révision du cadre régional PSOC

L'un des grands chantiers de l'année a été la révision du cadre régional PSOC. Ce travail vise à mettre à jour le cadre régional. Bien que le travail soit toujours en cours, il est rendu à l'étape des corrections avant de poursuivre vers les étapes d'approbation. Pour la TROCL, ce chantier est important puisqu'il influence directement la façon dont le PSOC est appliqué régionalement et dont les organismes sont reconnus, financés et accompagnés.

## Seuils planchers

La révision des seuils planchers a été complétée pendant l'année. Les décisions prises seront intégrées au cadre régional PSOC en cours de révision. Ce dossier est maintenant en diffusion, ce qui représente une avancée importante, puisque les seuils planchers sont un repère central pour parler du financement minimal nécessaire à la mission des organismes communautaires autonomes. Une première rencontre d'information sur les seuils a eu lieu pour les organismes financés au PSOC le 9 avril et une prochaine rencontre aura lieu le 25 mai.



## Organismes en habitation communautaire

Ce chantier est en discussion depuis deux ans. Le CISSS de Lanaudière. À cet effet, les organismes concernés par ces travaux ont été rencontrés afin de démarrer une réflexion à savoir s'ils souhaitent avoir recours à la clause grand-père revendiquée par la TROCL, afin de demeurer financé à la mission globale ou s'ils souhaitent que leur financement soit basculé en entente spécifique. Mélissa Marcil, présidente du CA de la TROCL y a assisté. Pour donner suite aux rencontres, les organismes ont déposé plusieurs questions au CISSS de Lanaudière. Il s'agit d'un dossier très sensible, en particulier, parce que la TROCL s'oppose à ce que le financement à la mission globale soit transféré en mission globale, en cohérence avec le Cadre lanauois de gestion du PSOC du CISSS de Lanaudière. La TROCL a également soutenu les démarches des organismes qui sont concernés par cette situation afin qu'une typologie soit développée dans le cadre du PSOC.

## Suivi du financement, des redditions de comptes et des crédits additionnels

Plusieurs suivis récurrents ont aussi occupé les travaux du comité. Il a notamment été question du tableau de financement des organismes communautaires, du bilan annuel des redditions de comptes, de la planification des sommes résiduelles et des crédits additionnels. Ces suivis permettent de garder une vue d'ensemble sur l'application régionale du PSOC et d'identifier les enjeux à corriger ou à clarifier au fil du temps.

## Travaux retardés par les orientations nationales

Certains travaux régionaux n'ont pas pu avancer comme souhaité, notamment ceux liés à l'harmonisation des pratiques du MSSS ou de Santé Québec concernant les critères de l'ACA et les modalités de transfert. Aucun livrable ni échéancier n'a encore été reçu, ce qui limite la capacité régionale à faire évoluer certains dossiers.

## L'importance des travaux régionaux du PSOC

Les travaux régionaux du PSOC jouent un rôle essentiel dans la reconnaissance, le soutien et l'accompagnement des organismes communautaires autonomes de Lanaudière. En agissant comme interlocutrice régionale des organismes d'ACA, la TROCL permet un dialogue continu avec le CISSS de Lanaudière, favorisant une meilleure compréhension mutuelle des réalités, des responsabilités et des enjeux vécus sur le terrain. Cette proximité permet d'aborder rapidement les situations préoccupantes, de clarifier certaines pratiques et de développer des réponses adaptées à la réalité lanauoise, plutôt que d'appliquer des solutions mur à mur. Les échanges issus de ces travaux permettent aussi à la TROCL d'ajuster ses formations, ses outils et ses interventions auprès des membres, en fonction des besoins qui émergent. Dans Lanaudière, l'appropriation de l'ACA, de ses critères et de son actualité dans le quotidien des organismes demeure une démarche importante, même si Santé Québec a repoussé l'entrée en vigueur de certaines dispositions. Ces travaux régionaux permettent donc de garder le cap sur l'autonomie, la mission globale et la reconnaissance des organismes, tout en renforçant la capacité collective du mouvement à défendre ses pratiques, ses réalités et sa vision du communautaire autonome.

## La participation au comité de réflexion stratégique de la Table des préfets de Lanaudière



Le comité de réflexion stratégique de la Table des préfets de Lanaudière s'inscrit dans **La Démarche lanauchoise visant l'amélioration des conditions de vie**. Cette démarche régionale vise à rassembler les partenaires régionaux autour de priorités communes, afin de soutenir des actions collectives concernant la lutte à la pauvreté, le développement social et l'amélioration des conditions de vie des personnes de Lanaudière.

Le mandat du comité est d'orienter le déploiement des fonds associés à La Démarche. Il analyse les plans d'action locaux et régionaux, veille à leur cohérence avec les priorités identifiées par les milieux et formule des recommandations aux partenaires concernés. La TROCL siège à ce comité afin de contribuer aux réflexions régionales et de porter la réalité des organismes communautaires autonomes dans ces espaces de concertation.

Au cours de l'année, les travaux du comité ont permis de poursuivre le déploiement du deuxième cycle de La Démarche, qui couvre la période 2024–2029. Les discussions ont porté sur plusieurs dossiers structurants, dont l'analyse des plans d'action locaux et régionaux, les chantiers régionaux, l'utilisation des sommes disponibles, la coordination des financements, l'évaluation, la transition socioécologique, l'inclusion, l'habitation et l'accès aux services de santé et services sociaux.

Une part importante des travaux a aussi été consacrée à la cohérence entre les actions locales et régionales. Le comité a notamment formulé des recommandations afin que les projets soutenus soient mieux arrimés entre eux, que les partenariats soient plus clairement identifiés et que les actions financées contribuent davantage aux priorités transversales, comme le développement des jeunes enfants, les services de proximité ainsi que l'information et la communication.

Les discussions ont également permis de faire ressortir certains enjeux pour la suite, notamment la pérennité des projets, la régionalisation possible de certaines initiatives locales, la clarification des rôles des fiduciaires et le besoin de renforcer les liens entre les différents lieux de concertation. Ces travaux contribuent à mieux structurer la démarche et à soutenir des actions plus cohérentes avec les réalités vécues dans les territoires de Lanaudière.

Pour la TROCL, la participation à ce comité permet de demeurer présente dans une importante démarche régionale de développement social, tout en contribuant à faire reconnaître l'apport des organismes communautaires autonomes, leurs réalités, les limites au financement par projet ainsi que d'apporter des préoccupations sur l'action communautaire autonome, tenter de faciliter les processus. Elle permet également de suivre les priorités régionales émergentes, de mieux comprendre les orientations de financement et de contribuer aux réflexions collectives qui touchent directement les milieux et les communautés lanauchoises.

La TROCL était présente aux rencontres du 8 mai 2025, du 25 juin, du 16 septembre et du 22 janvier 2026.

## Les rencontres avec des organismes pour leur réalité par rapport à l'ACA

Au cours de l'année, la TROCL a rencontré quelques organismes vivants des situations variées traitant de l'ACA et du financement à la mission globale, dans le cadre de rencontres individuelles, collectives, virtuelles ou en présence selon les besoins.

Afin de répondre au grand nombre de demandes provenant de ses 200 membres, tout en tenant compte de la capacité de son équipe de 4 employé-es, la TROCL oriente d'abord les OCA vers ses formations et lorsque pertinent, vers les ressources les mieux placées pour les soutenir, comme l'équipe des organisateur-trices communautaires.



Cette année, la TROCL a notamment rencontré des membres de conseils d'administration de cinq organismes pour renforcer leur compréhension des 8 critères de l'ACA et de l'application concrète dans leur réalité. Il s'agit de la Maison La Parenthèse, la Clef familiale de Saint-Barthélémy, Lachenaie Action Jeunesse, le Centre Le Diapason et Panda de la MRC L'Assomption.

## La campagne C'est ça l'ACA

Pour donner suite à l'adoption du plan de rayonnement et de mobilisation C'est ça l'ACA lors de l'AGA, les actions contenues dans le plan ont été déployées. Le tout a commencé au Grand pique-nique régional des OCA Lanaudois le 11 septembre. Ce rassemblement a permis de souligner la rentrée des OCA à la suite de l'été, de faire des liens, de réseauter, mais aussi de procéder au lancement officiel du plan de la campagne C'est ça l'ACA. Le pique-nique a eu lieu au Pavillon Beaudoin à Saint-Lin-Laurentides en bordure de la rivière, sur le terrain extérieur, un environnement qui a été apprécié des participants. Plus de 700 macarons de la campagne ont été remis aux participants pour eux-mêmes, leurs membres, collègues et proches.



### *Une mobilisation bien présente*

La journée a réuni **78 participant-es** et représentant **35 organismes**.

La présence de la radio **CFNJ** a aussi contribué au rayonnement de l'événement et a marqué le côté officiel du lancement.

### *En bref, les participant-es ont souligné...*

- ✓ Le caractère mobilisateur de la journée
- ✓ Le discours inspirant du directeur de la TROCL et les outils proposés
- ✓ L'espace disponible et le confort sur place
- ✓ Les échanges entre organismes et partenaires
- ✓ L'ambiance chaleureuse et rassembleuse

### *Quelques commentaires reçus*

« J'ai apprécié le pique-nique. Le discours de mobilisation d'Hugo était très motivant et les outils pour la mobilisation bien pensés. »

« Super journée ! Très agréable de jaser avec les partenaires. »

« Très beau moment, il y a eu de belles discussions entre organismes. Un gros merci. »

« Un super moment mobilisateur ! FULL LOVE ♥♥♥ »

« À quand la prochaine manifestation à Québec !! »



*Les membres rassemblés au grand pique-nique régional dans une ambiance chaleureuse, conviviale et remplie de simplicité, entre jeux extérieurs et beaux moments partagés !*

## Le macaron C'est ça l'ACA

Afin de rendre visible et de démontrer l'engagement à la campagne, le premier outil de visibilité a été le macaron C'est ça l'ACA. Une première commande de 750 macarons dans une entreprise suivie d'une commande de 2000 macarons auprès de L'Entraide pour la déficience intellectuelle du Joliette Métropolitain par leur plateau de travail *Ancrage dans la communauté* a permis un grand rayonnement de la campagne. À cela s'est ajouté du matériel promotionnel ACA : crayons de l'ACA, livre de l'ACA et les derniers drapeaux qui avaient été confectionnés il y a 3 ans ont tous été distribués pour que l'ACA soit le plus visible possible tout au long de la campagne.

## Le Talk-show de l'ACA

Pour rendre l'ACA visible, par ses artisan-es engagé-es, la TROCL a tenu, le 29 septembre 2025, une activité festive et participative à l'Auberge de la Montagne Coupée. Pensée comme un moment à la fois rassembleur, humain et accessible, cette journée visait à faire connaître l'ACA au grand public et à permettre une meilleure compréhension de ce qu'elle est, de ce qu'elle porte et de la richesse qu'elle crée dans nos communautés par l'enregistrement d'une émission de 50 minutes qui allait être diffusé sur les médias sociaux. Ce sont 37 personnes provenant de 22 organismes communautaires autonomes qui ont participé au tournage.



*Distribution des premiers macarons de la campagne pendant le Grand pique-nique régional. En l'espace de quelques minutes, les 750 macarons étaient déjà tous partis !*



*Dans les coulisses du Talk-show de l'ACA ! Toute l'équipe de la TROCL, ainsi que plusieurs membres du CA en action pour donner vie à ce beau projet !*

L'activité a permis de capturer une foule de contenus dans une ambiance décontractée et engageante. Les vox-pop, réalisés par Chloé en collaboration avec l'équipe de tournage, ont été particulièrement intéressants et ont permis de faire entendre des voix variées, spontanées et profondément ancrées dans la réalité du mouvement. Jérémie a assuré la tenue du confessionnal, un espace où les artisan-es étaient invités à venir présenter des réflexions et des anecdotes, tandis que Hugo a animé les différentes entrevues. Cela a permis de créer un Talk-show vivant, dynamique et diversifié.

Sophie Girard, Annie Chauvette, Naïanthy Fortin, Brian Tuesta, Mélanie Bélanger, Annie Lemay, Stéphanie Yanakis, Alexandre Vadnais, Chloé Leduc, Jérémy Parent, Roxanne Giroux-Lévesque, Carol-Ann Miron, Marie-Josée Pepin et Julie Roy ont participé aux entrevues du Talk-show.

De son côté, Caroline a veillé à la gestion événementielle ainsi qu'à la coordination de l'ensemble de la journée, contribuant à son bon déroulement.

Afin de réaliser une émission de grande qualité, la TROCL a compté sur l'apport de D12, une équipe spécialisée en réalisation d'émission. En collaborant avec cette équipe, cela a permis de pousser plus loin le concept, d'améliorer les segments et de permettre la création de segments d'entrevue qui étaient développés pour un public qui ne connaissait pas l'action communautaire autonome. C'est l'équipe qui a procédé au tournage, à la coordination du plateau, à la sonorisation, au découpage des segments, au montage de l'émission ainsi qu'à son déploiement en différent format, pour le cinéma et les médias sociaux. Cette équipe a été choisie à la suite d'un appel de soumission auprès de 5 équipes de production.

### Évaluations des participant·es

Les commentaires recueillis à la suite du Talk-Show de l'ACA témoignent d'un après-midi à la fois chaleureux, inspirant et rassembleur. Plusieurs participant·es ont souligné la qualité de l'événement, l'ambiance conviviale, le soin porté à l'organisation ainsi que le sentiment de solidarité nourri par ce moment collectif.

Certaines personnes ont particulièrement apprécié le décor, l'atmosphère générale et les petites attentions, comme les bouchées et le cocktail, qui ont ajouté une touche fort appréciée à l'expérience. Les retours mettent également en lumière le travail important réalisé en amont par l'équipe pour faire de cette activité un succès.

### Pistes d'amélioration

Les principaux éléments soulevés concernent des facteurs extérieurs, notamment le vent et la présence d'abeilles. Le vent a aussi nui, par moments, à la qualité de l'écoute pendant certains enregistrements.

#### *Les trente minutes d'ACA*

Conçu pour être animé facilement en moins de 30 minutes, cet atelier vise à reconnecter les participant·es, les employé·es, les bénévoles, les personnes impliquées et les membres de conseil d'administration aux valeurs et aux racines de l'action communautaire autonome. Pour répondre au fameux, *c'est quoi, l'ACA ?*

Les trente minutes d'ACA permettent aussi de créer un espace de discussion et de renforcer les liens entre les personnes ainsi qu'avec le mouvement d'ACA lanaugeois. L'objectif est de favoriser l'adhésion citoyenne à la campagne en comprenant ce que représente réellement l'action communautaire autonome à travers l'histoire de personnes seules qui se rassemblent pour traverser différents enjeux.



En adhérant à la campagne, les membres de la TROCL s'engagent à réaliser au moins deux activités *Les 30 minutes de l'ACA* dans l'année. En début février, la TROCL a partagé une infolettre annonçant le déroulement de l'atelier avec toutes les ressources pour le réaliser, incluant :

- Cahier d'animation : les 30 minutes d'ACA
- Vidéo *L'ACA : notre pouvoir citoyen* (réalisé avec Mélissa Marcil et Sophie Girard-Baril)
- Vidéo explicative sur la campagne *C'est ça l'ACA : pourquoi on se mobilise ?*
- Vidéo manifeste *C'est ça l'ACA*

Plusieurs organismes ont déjà réalisé l'activité avec leurs membres, leur équipe ou leur CA, et se sont approprié le contenu.

« [...] ça permet de mieux comprendre ce qu'est l'ACA et ça sert à quoi. Ils ont tous apprécié même si notre ordre du jour du CA était chargé. Ça a permis de discuter de l'importance de ne pas se sentir seuls dans des situations... de belles discussions touchantes... »

« Les participants démontrent un grand sentiment d'appartenance à la ressource et à l'action communautaire autonome. [...] »

## Campagnes d'adhésions

Pour mobiliser un large appui citoyen, régional et politique, la campagne *C'est ça l'ACA* repose sur une stratégie d'adhésion citoyenne dont le cœur est le mouvement d'ACA lanaudois lui-même. C'est entre autres ce qui donne à cette mobilisation son approche multi-publics.

La campagne comporte trois types d'adhésion : celle des organismes communautaires autonomes, celle de la population citoyenne et des partenaires (villes, MRC, entreprise, députés, etc.).

Cette convergence vise à renforcer le poids politique des revendications afin d'obtenir des engagements concrets des partis politiques et du gouvernement en vue des prochaines élections.

### Adhésion des organismes

Depuis le lancement de la campagne à l'automne 2025, ce sont plus de 114 organismes communautaires autonomes lanaudois qui ont rejoint officiellement la mobilisation avec une résolution de leur conseil d'administration. La contribution des organismes pour le fond de mobilisation s'élève à 19 450 \$.



Mélissa et Sophie, membres du CA, en pleine création de la capsule « L'ACA, notre pouvoir citoyen » pour les 30 minutes de l'ACA.



## Campagne citoyenne

De novembre 2025 à mars 2026, la campagne C'est ça l'ACA a rassemblé l'adhésion de 415 citoyen·es, pour un total de dons amassés de 1 310 \$.

Malgré une réponse encourageante qui a connu une belle montée pendant les semaines de grève du Communautaire à boutte, cet appui demeure modeste par rapport à l'ampleur du mouvement d'action communautaire autonome lanauois, composé de plus de 10 000 artisan·es.

Cet écart met en lumière tout le potentiel de mobilisation encore à développer pour élargir l'adhésion citoyenne minimalement aux personnes qui œuvrent déjà dans le mouvement d'ACA lanauois. Il rappelle aussi l'importance de poursuivre les efforts de rayonnement, de sensibilisation et d'éducation populaire afin de faire connaître davantage l'ACA et ses revendications auprès de l'ensemble de la population, mais aussi auprès des membres d'équipe, des membres de conseil d'administration, des bénévoles et des personnes déjà impliquées dans les organismes.

## Campagne des partenaires

En fin d'année financière, la campagne C'est ça l'ACA a lancé un nouveau volet de partenariat visant à soutenir l'ACA, marqué par une première contribution de 2 000 \$ offerte par Catherine Gentilcore, députée de Terrebonne à l'Assemblée nationale du Québec. C'est la prochaine grande étape de la campagne C'est ça l'ACA.

## Vidéo manifeste C'est ça l'ACA

La vidéo manifeste c'est ça l'ACA a constitué un moment marquant du Grand événement régional. Réalisée par Jérémy et Chloé, elle relevait le défi de présenter, en 56 secondes, ce qu'est l'action communautaire autonome ainsi que son impact, afin de créer une publicité mettant en lumière les personnes touchées par ce grand mouvement.

Cette courte vidéo a été conçue dans l'intention d'être diffusée à la radio et à la télévision. Elle a d'ailleurs été présentée à plusieurs reprises dans l'émission radio C'est ça l'ACA sur les ondes de CFNJ. Elle sera également bientôt diffusée à TVRM et, possiblement, auprès d'autres partenaires. Sur Facebook, elle a aussi été visionnée plus de 24 000 fois.

Présentée lors du Grand événement régional, cette vidéo visait à illustrer concrètement le genre de publicités de la campagne publicitaire déployée dans le cadre de la mobilisation C'est ça l'ACA. Elle a été accueillie avec beaucoup d'enthousiasme par les membres de la TROCL, recevant de chaleureux applaudissements, ainsi qu'une ovation debout. Plusieurs personnes l'ont qualifiée de pertinente, touchante, concrète et porteuse pour faire rayonner l'action communautaire autonome.

La vidéo a également inspiré une partie des activités de l'après-midi du Grand événement régional, alors que les membres de la TROCL étaient invité·es à se rendre dans le laboratoire vidéo du Club de golf Montcalm afin de tourner leur propre publicité d'impact.



*Belle reconnaissance des membres après le tout premier visionnement du manifeste C'est ça l'ACA ! Un moment vibrant, rempli d'émotion et de fierté. Cliquez ici pour visionner le manifeste.*

## L'émission de radio C'est ça l'ACA

La TROCL a lancé *C'est ça l'ACA*, une émission de radio hebdomadaire entièrement consacrée à l'action communautaire autonome. Diffusée sur les ondes de CFNJ 99,1 et 88,9 FM, l'émission propose un rendez-vous de 55 minutes, chaque mercredi à 22 h, pour faire découvrir l'ACA, ses organismes, ses artisan·es et ses actualités. En plus d'être diffusée en direct, l'émission est accessible en rappel sur le site web de CFNJ, celui de la TROCL et sur les applications balado les plus populaires.

Animée par **Hugo Valiquette** et réalisée par la TROCL, l'émission est née, entre autres par la volonté du conseil d'administration d'avoir une plus grande présence médiatique pour les organismes et cela s'actualisait en cohérence avec la campagne *C'est ça l'ACA*, avec une intention claire : faire connaître davantage les organismes communautaires autonomes, valoriser leur contribution essentielle à la région et rendre plus visibles les personnes qui y œuvrent au quotidien tout en démystifiant l'action communautaire autonome.

À travers les épisodes, l'émission a permis d'aborder une grande diversité de sujets : les journées, semaines et mois thématiques, les réalités vécues par les organismes, les enjeux sociaux du moment, les mobilisations, les témoignages, les défis du terrain et les actions concrètes qui prennent vie dans les quartiers, les municipalités et les MRC de Lanaudière. Elle a aussi permis de démystifier l'action communautaire autonome en donnant la parole directement aux organismes, aux personnes impliquées et aux partenaires du mouvement.



## Une participation forte des organismes et du mouvement

Tout au long de l'année, plusieurs personnes et organismes ont participé à l'émission afin de faire rayonner leur mission, leurs actions et les enjeux qu'ils portent. Pour Lanaudière, nous avons compté sur la participation de :

- Chloé Leduc et Jérémie Parent de la **TROCL**
- Annie Chauvette de **Réussite éducative Montcalm**
- Sophie Girard-Baril de la **Maison de la famille La Parenthèse**
- Naïanthy Fortin de **Défi-Famille Matawinie**
- Brian Tuesta et Annie Lemay de **Les logements adaptés avec services Les Amandiers**
- Roxanne Giroux-Lévesque du **Centre de femmes Montcalm**
- Carol-Anne Miron de **La Chaumière jeunesse Rawdon**
- Stéphanie Yanakis de **Regroup'elles**
- Alexandre Vadnais et Guillaume Gaudet de **Le Réseau**
- Mélanie Bélanger de **Accueil jeunesse Lanaudière (Auberge du cœur)**
- Annie-Soleil du **Réseau des proches aidants Les Moulins**
- Sylvie Côté de **Maison Parent-Aise**
- Audrey Leclerc de **Regard en elle**
- Laura Vergara du **CRÉDIL**
- Chantal Ménard-Plouffe de l'organisme **Les maisons d'à côté**
- Gabrielle Sévigny de la **TROCFL**
- Sarah Lafrenière de l'**Association des Sourds de Lanaudière**
- David Phaneuf du **Centre de ressources pour hommes du sud de Lanaudière**
- Marc-André Gadoury de la **Maison des grands-parents du Grand Joliette**
- Nathalie Ayotte de la **TROC-10**
- Kanelle Bolin du **RQ-ACA**
- Nathalie Marcotte de la **Table de concertation régionale des associations de personnes handicapées de Lanaudière**
- Sophie Turenne et David Prévost du **Centre d'action bénévole de Montcalm**
- Nancy Blouin de l'**Association de la sclérose en plaques de Lanaudière**
- Julie Tétreault du **Groupe d'entraide En toute amitié**
- Benjamin Pillet du **ROCGÎM-CDC**
- Miren Catalan de **Propulsion Lanaudière**
- Benoit Larocque, Jessica Gagné et Judith Cayer-Ostigny, du **ROC des Laurentides**
- Murielle Létourneau et Stéphanie Roy de la **TROCCA**
- Joyce Lawless et Céleste Desroches du **Centre de prévention du suicide de Lanaudière**
- Farah Wikarski de la **CTROC**
- Christian Coutu du **Centre d'action bénévole D'Autray**
- Christina Roy et Linda Valade du **CALACS La Chrysalide**
- Lisette Dormoy de l'organisme **Le Vaisseau d'Or (des Moulins)**
- Claudine Landry et Mélissa Marcil de l'organisme **Les répits de Gaby, au cœur de l'autisme**

Il y a 45 personnes en provenance de 35 organismes différents qui ont été présents dans les 21 épisodes qui ont été diffusés entre le 15 octobre 2025 et le 25 mars 2026. On estime la portée de l'émission en direct entre 1300 et 2500 personnes qui l'écoutent en direct, selon les informations fournies par CFNJ.

## Des contenus pour mieux comprendre l'ACA

Les épisodes ont permis de faire vivre l'ACA de façon concrète, humaine et accessible. Les discussions ont notamment porté sur le don local, le bénévolat, la proche aide, la solidarité internationale, la défense collective des droits, les réalités des personnes handicapées, la prévention du suicide, la santé mentale, la justice sociale, les droits des femmes, l'autisme, le répit, la mobilisation citoyenne, les enjeux politiques touchant le mouvement communautaire autonome et la campagne C'est ça l'ACA.

L'émission a aussi servi de vitrine pour les actualités du mouvement : la Semaine nationale de l'ACA, le Grand événement régional, la campagne citoyenne, les appels à la mobilisation, les actions du mouvement Le Communautaire à boutte ainsi que les grands enjeux liés au financement, à la reconnaissance et à l'autonomie des organismes.

Au fil des semaines, l'émission C'est ça l'ACA est devenu un outil de rayonnement important pour la TROCL et ses membres. L'émission a permis de rendre visible des organismes souvent méconnus du grand public, de mettre en valeur l'expertise des artisan·es du mouvement et de montrer que l'ACA est bien présente dans la vie quotidienne des Lanaudoises et des Lanaudois.

En donnant la parole aux organismes, aux personnes impliquées et aux partenaires du mouvement, l'émission a contribué à sensibiliser la population, à renforcer le sentiment d'appartenance au mouvement et à faire entendre une voix collective forte pour l'action communautaire autonome dans Lanaudière.

## Les chroniques de l'ACA

Entre le 9 avril 2025 et le 25 mars 2026, 47 Chroniques de l'ACA ont été diffusées sur les ondes de CFNJ, les mercredis à 16 h 55. Elles sont aussi disponibles en différé sur le site web de CFNJ, de la TROCL et sur le compte YouTube de CFNJ. Ces chroniques hebdomadaires ont permis à Hugo Valiquette de la TROCL de prendre régulièrement la parole avec Nicolas Bellemare, directeur de CFNJ, dans l'espace public afin de faire connaître, comprendre et reconnaître l'action communautaire autonome.

Au fil des semaines, les chroniques ont abordé une grande diversité de sujets. Elles ont permis de démystifier l'ACA, d'expliquer ses fondements, son autonomie, son rôle démocratique, sa contribution au filet social québécois et sa capacité à transformer la société. Elles ont aussi permis de présenter la TROCL, son histoire, sa mission, ses réalisations et son rôle auprès des organismes communautaires autonomes de Lanaudière.

Les chroniques ont également servi d'espace de réaction à l'actualité politique et sociale. Plusieurs interventions ont porté sur les enjeux de financement à la mission globale, les décisions gouvernementales ayant un impact sur les organismes, les compressions, les retards de versement, les ententes non renouvelées, la reddition de comptes, les enjeux de locaux et la précarité vécue par les artisan·es communautaires. Ces prises de parole ont permis de rendre plus visibles les conséquences concrètes des choix politiques sur les organismes et sur les personnes rejointes.

Une place importante a aussi été accordée à la mobilisation. Les chroniques ont accompagné le lancement et le déploiement de la campagne **C'est ça l'ACA**, la Semaine nationale de l'ACA, le Grand événement régional, la campagne citoyenne et la montée du mouvement **Le Communautaire à boutte**. Elles ont permis d'expliquer les revendications, d'inviter la population à soutenir les organismes et de montrer que la mobilisation de l'ACA est portée par les équipes, les conseils d'administration, les membres, les bénévoles, les participant·es et les communautés.



Enfin, les Chroniques de l'ACA ont permis de relier le mouvement communautaire autonome aux grands enjeux de société : démocratie, élections, défense collective des droits, environnement, logement, éducation, santé, don local, conditions de vie et justice sociale. Elles ont ainsi contribué au rayonnement de l'ACA en démontrant que les organismes communautaires autonomes ne sont pas seulement des lieux de services, mais des espaces de participation citoyenne, de solidarité, de transformation sociale et de vie démocratique.

## Les vidéos explicatives de la campagne

Afin de faciliter la compréhension et l'appropriation de la campagne et l'importance d'adhérer à la campagne à titre de citoyen·ne, la TROCL a produit plusieurs capsules vidéo explicatives destinées à sensibiliser autant la population que les conseils d'administration ou les membres d'équipe des organismes communautaires autonomes.



Ces capsules vidéo s'ajoutent aux autres communications transmises par courriel, par infolettre, sur les réseaux sociaux ainsi que dans le cadre des rendez-vous virtuels des artisan·es.

- Comment adhérer à la campagne C'est ça l'ACA : <https://www.youtube.com/watch?v=SFG2vaQ9GKM>
- La campagne C'est ça l'ACA : <https://www.youtube.com/watch?v=HHM57hkBTcQ>
- Le lancement de la campagne au grand pique-nique régional : <https://youtu.be/9uRLy2FJuRY>
- Pourquoi on se mobilise ? : <https://www.facebook.com/reel/25176881565278427>
- La campagne de mobilisation en 60 secondes : <https://www.facebook.com/reel/2346345685836988>
- Être solidaire, c'est courageux : <https://www.facebook.com/reel/25022758770743964>
- La différence entre le fonds de mobilisation et la cotisation de la TROCL : <https://www.facebook.com/reel/4413252552334514>
- En quoi c'est une campagne politique : <https://www.facebook.com/reel/1725867478817605>
- Une campagne pour se rappeler que nous ne sommes pas seuls : <https://www.facebook.com/reel/1580184849772688>



Aperçu de quelques vidéos créées pour la campagne C'est ça l'ACA sur la page Instagram de la TROCL.



## Le communautaire à boutte

### Contexte

Le mouvement **Le Communautaire à boutte** a pris naissance en octobre 2025, à partir d'organismes des MRC de Shawinigan et de Mékinac. Porté directement par des organismes du terrain, ce mouvement visait à mettre en lumière les impacts concrets du sous-financement sur les organismes communautaires autonomes, leurs équipes, leurs bénévoles, leurs conseils d'administration et les personnes qui comptent sur eux.



Rapidement, l'appel a trouvé écho dans plusieurs régions du Québec. Les revendications portées par le mouvement rejoignaient fortement les préoccupations déjà présentes dans Lanaudière : amélioration des conditions salariales et d'emploi, rehaussement du financement à la mission globale, pleine reconnaissance des organismes, protection de leur autonomie et fin du financement précaire.

Au fil de l'hiver, l'intérêt des organismes lanaudois s'est intensifié. En février 2026, le mouvement s'est officiellement déployé dans Lanaudière, alors que les organismes ont commencé à se rencontrer, à s'informer et à aller chercher des mandats auprès de leurs instances démocratiques. Cette mobilisation a permis de créer une forte solidarité régionale et de préparer la participation lanaudoise aux actions prévues du 23 mars au 2 avril 2026.

### Arrimage de la campagne C'est ça l'ACA avec le Communautaire à boutte

L'arrivée du mouvement **Le Communautaire à boutte** dans Lanaudière s'est rapidement inscrit en complémentarité avec la campagne régionale **C'est ça l'ACA**. Alors que la campagne visait à faire connaître, valoriser et faire rayonner l'action communautaire autonome auprès de la population, des partenaires et des élu·es, le mouvement **Le Communautaire à boutte** venait ajouter un rapport de force politique plus direct, par des actions de mobilisation, des mandats de grève et une présence forte dans l'espace public.

L'arrimage s'est donc fait naturellement. Les deux démarches portaient les mêmes préoccupations de fond : la valorisation des organismes communautaires autonomes, le rehaussement du financement à la mission globale, l'amélioration des conditions d'emploi, la protection de l'autonomie des organismes et la nécessité de mieux faire comprendre leur rôle essentiel dans les communautés.

Dans le plan initial de la campagne **C'est ça l'ACA**, la TROCL prévoyait tenir des journées de valorisation de l'ACA à la fin mars et au début avril. Ces journées visaient à aller chercher davantage d'appuis citoyens, régionaux et politiques, tout en multipliant les actions de visibilité autour des organismes. Comme les actions proposées par **Le Communautaire à boutte**, du 23 mars au 2 avril, poursuivaient des objectifs très similaires, il a été décidé de fusionner les deux démarches. Les activités de valorisation prévues dans la campagne ont donc été remplacées par les actions du mouvement **Le Communautaire à boutte**.

Dans ses communications, la TROCL a adapté les propositions initialement prévues pour **C'est ça l'ACA** afin de les intégrer aux actions du mouvement **Le Communautaire à boutte**. Les organismes ont été invités à organiser des actions locales, à solliciter des appuis de citoyen·nes, de partenaires et d'élu·es, à faire rayonner leurs réalités, à rendre visibles leurs mandats de grève lorsqu'ils en avaient et à participer aux actions régionales et nationales, dont le grand rassemblement du 2 avril à Québec.

La TROCL a également joué un rôle de courroie de transmission de l'information, notamment en organisant des rencontres d'information, en soutenant les responsables locaux et régionaux, en diffusant les outils de mobilisation et en accompagnant les membres dans la compréhension des liens entre les deux démarches. Cet arrimage a permis de maintenir la force de rayonnement positive de C'est ça l'ACA, tout en contribuant à la pression politique portée par Le Communautaire à boutte.

Ainsi, C'est ça l'ACA a permis d'expliquer, de valoriser et de rallier, tandis que Le Communautaire à boutte a permis de revendiquer, de dénoncer et d'exercer un rapport de force collectif. Ensemble, les deux démarches ont renforcé la mobilisation régionale en combinant rayonnement, éducation populaire, appui citoyen et action politique directe. Elles ont contribué à construire un mouvement visible, cohérent et fort pour défendre l'action communautaire autonome dans Lanaudière.

### **Le lien avec les répondant·es locaux et régionaux**

La TROCL a développé des liens forts avec les répondantes locales et les répondant·es régionaux afin d'avoir un canal de communication ouvert pour les partages, les échanges et pour développer la collaboration afin de rendre visible l'ensemble des actions qui avaient lieu dans Lanaudière du 23 mars au 2 avril 2026. Nous tenons à remercier toutes les personnes investies dans le mouvement et en particulier :

#### **RÉPONDANT·ES RÉGIONAUX**

Alex Boisdequin-Lefort (MDJ Les Mayais)

Christian Roy (CALACS La Chrysalide)

#### **RÉPONDANT·ES PAR MRC**

D'Autray : Isabelle Bazinet (CAB Brandon)

Montcalm : Sabrina Brousseau (MDJ La Relève)

Joliette : Monique Cyr (Les Maisons d'à côté)

L'Assomption : Sophie Girard Baril (Maison La Parenthèse)

Matawinie : Alex Boisdequin-Lefort (MDJ Les Mayais)

Les Moulins : Christina Roy Cloutier (CALACS La Chrysalide)

### **Les rencontres régionales virtuelles**

Afin de soutenir l'arrivée et le déploiement du mouvement Le Communautaire à boutte dans Lanaudière, la TROCL a organisé quatre rencontres régionales virtuelles où une moyenne de 72 personnes étaient présentes. Ces espaces ont permis de diffuser rapidement l'information, de répondre aux questions des organismes et, surtout, de créer un lieu collectif où les membres pouvaient s'organiser, se coordonner et se donner du courage dans la préparation des actions sur chacun des territoires de MRC.

Dès la première rencontre, tenue le 12 février 2026, les organismes ont pu échanger avec Mathieu Gélinas, instigateur du mouvement Le Communautaire à boutte. Cette présentation a permis de mieux comprendre l'origine du mouvement, ses revendications, son ampleur grandissante et les différentes façons d'y participer.

La rencontre du 26 février 2026 a permis de faire un important récapitulatif des informations nécessaires à l'organisation des actions. Les membres se sont ensuite regroupés par MRC afin d'identifier des répondant·es locaux, de discuter des possibilités d'actions sur leur territoire et de commencer à structurer la mobilisation locale.

Le 9 mars 2026, un état de situation de la mobilisation a été présenté, notamment le nombre de mandats reçus dans Lanaudière et ailleurs au Québec. Cette rencontre a permis de constater l'ampleur que prenait le mouvement, de nourrir l'élan collectif et de poursuivre l'organisation des actions locales.

Enfin, la rencontre du 16 mars 2026 a permis de finaliser le calendrier des actions locales et de peaufiner les derniers détails en vue des deux semaines de mobilisation. À ce moment, les organismes avaient déjà transformé l'inquiétude et l'épuisement vécus sur le terrain en une force collective organisée, visible et solidaire.

Ces rencontres ont joué un rôle essentiel dans la mobilisation régionale. Elles ont permis de faire circuler l'information, de renforcer les liens entre les organismes, de soutenir l'autonomie des territoires et de bâtir une réponse lanaudoise forte au mouvement Le Communautaire à boutte.

### **Les courriels quotidiens pendant les deux semaines**

Afin de faire rayonner les actions locales et pour soutenir la participation des artisan·es communautaires autonomes lanaudois·es, la TROCL a fait parvenir 7 courriels quotidiens pendant les deux semaines d'action.

### **Le site web régional**

Une page web régionale Le Communautaire à boutte (<https://trocl.org/aboutte/>) a été créée sur le site de la TROCL afin de centraliser l'information et d'en faciliter la diffusion. Cet espace permettait de mettre en contexte la mobilisation, de consulter les calendriers d'activités des différentes MRC, d'accéder aux documents et aux ressources préparés pour les semaines de grève et d'interruption de services, ainsi que de retrouver divers outils et affiches servant à mieux expliquer la campagne.

Le site regroupait également les coordonnées des répondant·es régionaux, des répondant·es par MRC et des répondant·es médiatiques. On y retrouvait aussi les vidéos en rediffusion des rencontres régionales d'information.

Cette plateforme a été mise en place à la suite d'une demande des membres de la TROCL, qui souhaitaient disposer d'un lieu central pour rassembler l'information régionale et faire le lien avec le site national aboutte.info.

### **Les vidéos régionales et nationales avec la CTROC**

L'équipe de la TROCL s'est fortement impliquée, en collaboration avec les membres d'équipes des autres régions, dans la création de capsules vidéo pour la Coalition des tables régionales d'organismes communautaires autonomes (CTROC) concernant la mobilisation Le communautaire à boutte.

Cette initiative visait à coordonner une action de mobilisation commune deux semaines avant le début des semaines de grève afin de générer de la visibilité, de démontrer l'ampleur de l'appui au mouvement et de transmettre un message fort : que les regroupements régionaux sont rassemblés derrière cette mobilisation et appuient le mouvement !

Mission réussie ! Les capsules ont été partagées directement à partir des pages Facebook des regroupements et ont bénéficié d'une belle visibilité avec un total cumulatif de plus de 34 000 vues, 648 réactions et 285 partages.

Capsule nationale partagée par la CTROC deux semaines avant le grand rassemblement du 2 avril : <https://www.facebook.com/reel/26387332080898951>

Capsules régionales partagées par les regroupements d'organismes communautaires autonomes de chaque région une semaine avant le grand rassemblement du 2 avril :

- **Abitibi-Témiscamingue** : <https://www.facebook.com/reel/2017548742451353>
- **Outaouais** : <https://www.facebook.com/reel/2394782844284274>
- **Nord-du-Québec** : <https://www.facebook.com/reel/1465988438235567>
- **Laurentides** : <https://www.facebook.com/reel/1830158180999705>
- **Mauricie et Centre-du-Québec** : <https://www.facebook.com/reel/931098999844383>
- **Lanaudière** : <https://www.facebook.com/reel/1621675255809475>
- **Laval** : <https://www.facebook.com/reel/26456102020723501>
- **Chaudière-Appalaches** : <https://www.facebook.com/reel/1461752321797439>
- **Bas-Saint-Laurent** : <https://www.facebook.com/reel/26350217194627714>
- **Estrie** : <https://www.facebook.com/reel/1338625861431362>



## Participation aux activités

Pendant les semaines de grève, de nombreuses activités de mobilisation ont eu lieu dans la région. La TROCL s'est impliquée dans certaines activités régionales et nationales.

### 24 mars 2026 - Chez-nous du communautaire (MRC des Moulins)

Cette mobilisation a pris la forme d'un dîner collectif et d'une action symbolique devant la coopérative Le Chez-nous du communautaire à Mascouche. Plus d'une soixantaine de personnes y étaient rassemblées pour dénoncer le sous-financement chronique du milieu, rappeler le rôle essentiel des organismes communautaires autonomes et affirmer l'urgence d'un financement stable à la mission.

Des portefeuilles vides ont été rassemblés afin d'illustrer le sous-financement chronique des organismes communautaires autonomes. Le geste visait à interpeller les élu·es sur l'écart grandissant entre l'ampleur des besoins et les ressources financières insuffisantes accordées au milieu.

Couverture médiatique :

<https://www.larevue.qc.ca/article/actualites/communautaire-boutte-mrc-moulins/>

### 27 mars 2026 - Le rassemblement régional devant les bureaux de François Legault (MRC L'Assomption)

250 artisan·es du milieu communautaire lanadois étaient réun·es devant le bureau de François Legault dans le cadre de cette action régionale. Cette mobilisation a permis de rassembler le mouvement d'ACA lanadois et de scander haut et fort nos revendications ! Une valise contenant les rapports d'activité des organismes présents a été remise à l'attachée politique afin d'illustrer concrètement l'ampleur du travail accompli par le milieu communautaire autonome. Les répondants régionaux et des représentants de tous les secteurs ont exprimé leurs enjeux à travers des discours mobilisateurs.

La TROCL était également sur place pour couvrir l'événement en direct, prendre des photos et des vidéos, ainsi que pour faire une allocution, faite par Hugo, qui comprenait entre autres la lecture d'un poème pour souligner les femmes du mouvement d'ACA.

Couverture médiatique :

<https://www.hebdorivernord.com/article/actualites/communautaire-a-boutte-des-centaines-de-manifestants-a-la-mobilisation-regionale/>

Vidéo des allocutions en direct : [https://youtu.be/k4\\_OIOYilb0](https://youtu.be/k4_OIOYilb0)



*Discours engageant et mobilisant pendant le rassemblement au Chez-nous du Communautaire !*



*Plusieurs membres réun·es devant les bureaux de François Legault ! Sur cette photo : Vincent de la CTROC, Annie de Réussite éducative Montcalm, Roxanne et Audrey du Centre de femmes Montcalm, aux côtés d'Hugo.*

*Photo de groupe pour clôturer le rassemblement... un dernier moment pour faire du bruit !*



## 29 mars 2026 - Centre de femmes Montcalm (MRC Montcalm)

La TROCL était présente, en compagnie de la CTROC, pour cette mobilisation locale qui a rassemblé une trentaine de personnes visant à se rassembler devant les bureaux du député Louis-Charles Thouin. Une trentaine de personnes étaient présentes et étaient invitées à écrire sur un papier ce que serait leur vie sans les organismes communautaires autonomes, avant d'aller porter ces messages, un à un, au bureau du député. L'événement s'est déroulé au Centre de femmes Montcalm avec une belle participation des membres des organismes dans une atmosphère à la fois décontractée et engagée, avec des prises de parole touchantes et mobilisantes. La TROCL a également prononcé une allocution, faite par Chloé, sur l'importance de reconnaître le modèle unique de l'action communautaire autonome.



*Une file bien remplie pour aller porter au député des messages sur tout ce qui manquerait à nos vies sans l'action communautaire autonome !*

Couverture médiatique : [https://www.youtube.com/watch?v=H3\\_qgCMOLDQ](https://www.youtube.com/watch?v=H3_qgCMOLDQ)

## 2 avril 2026 - Le rassemblement devant l'Assemblée nationale du Québec

Le 2 avril 2026 a marqué un moment historique pour le mouvement communautaire autonome et pour la TROCL. À l'issue de deux semaines de grève, d'actions et de mobilisation ayant profondément transformé le quotidien des organismes, plus de 11 600 personnes se sont rassemblées devant l'Assemblée nationale à Québec, dont 108 organismes provenant de Lanaudière. Pour la TROCL, il s'agit de la plus grande mobilisation de son histoire. Cette journée a permis de rendre visible, avec force et clarté, l'ampleur du mouvement, la détermination des artisan·es qui le portent et la place essentielle qu'occupe l'action communautaire autonome dans notre société.

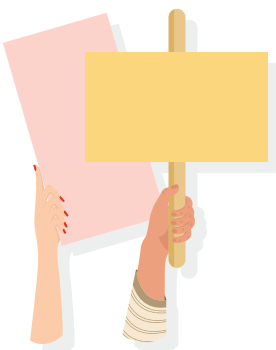
Au cœur de cette mobilisation se trouvait toute l'essence de l'ACA : une autonomie d'action et de gestion essentielle à la vitalité des organismes, des pratiques qui permettent aux personnes de reprendre du pouvoir sur leur vie, un engagement enraciné dans l'éducation populaire, la défense collective des droits et la participation citoyenne, ainsi qu'une volonté constante de transformation sociale vers plus de justice pour toutes et tous. En prenant la parole avec notre propre langage, à partir de nos réalités et de notre expérience, le mouvement a démontré avec encore plus de force son caractère unique, sa pertinence et l'importance de lui donner les moyens de poursuivre sa mission.

C'était magnifique de voir toutes les régions présentes et unies en une seule nation devant l'Assemblée nationale, ainsi que de sentir l'énergie et les revendications de ces 11 600, et peut-être même plus, personnes qui faisaient valoir leur raison d'être et leur droit d'exister et d'être supportées et reconnues à leur juste valeur.

Cette journée a été pour la TROCL, un puissant moment de fierté et d'accomplissement collectif. Elle a permis de prendre la mesure de ce qui a été construit ensemble et de célébrer la force du mouvement Le Communautaire à boutte. La TROCL tient d'ailleurs à souligner avec reconnaissance l'implication précieuse des répondant·es, dont l'engagement a contribué de manière importante à cette mobilisation d'envergure, ainsi que toutes les personnes qui se sont engagées dans la mobilisation communautaire à boutte.



Quelques images de la grande mobilisation du 2 avril devant l'Assemblée nationale !



VISION 2023 | 2028

# AXE 2

**APPROPRIATION  
DE L'ACA ET LIENS  
ENTRE OCA**



## **OBJECTIF**

La TROCL soutient l'appropriation de l'action communautaire autonome, œuvre à renforcer les liens et la connaissance entre les organismes communautaires autonomes et les personnes y œuvrant pour le renforcement du mouvement lanauois d'action communautaire autonome.

## Faits saillants :

- L'infolettre de la TROCL a été repensée pour mieux cibler les communications et soutenir la mobilisation, avec une structure en 3 types d'envois — infolettre générale, vie associative et mobilisation —, rejoignant maintenant 486 abonné·es, soit 220 de plus que l'an dernier. Au total, 13 infolettres ont été diffusées, avec un taux d'ouverture moyen de 68,2 % et 1 450 clics uniques, soit plus du double de l'année précédente, pour un taux de clic moyen de 27 %.
- Les formations de la TROCL ont rejoint 63 participant·es et 37 présences d'organismes, à travers 2 formations sur l'ACA et 1 formation sur la reddition de comptes. Les formations ACA ont permis de transmettre l'histoire, les critères, les repères et le sens de l'action communautaire autonome à 37 participant·es provenant de 20 présences d'OCA, tandis que la formation sur la reddition de comptes a réuni 26 participant·es de 17 organismes, en rendant plus accessible un exercice souvent perçu comme technique ou intimidant.
- La Tournée régionale 2026 « Tricotté·es serré·es » a rassemblé 73 participant·es et 46 présences d'organismes, à travers 4 rencontres territoriales dans les Moulins, L'Assomption, Matawinie et D'Autray. Cette tournée a permis de renforcer le réseautage, de mieux comprendre le contexte politique, de travailler le rapport de force collectif et de nourrir le sentiment d'appartenance au mouvement d'ACA par des échanges, une cartographie collective et une œuvre artistique sur la solidarité.
- La TROCL a déployé 6 campagnes informationnelles pour soutenir la compréhension, la sensibilisation et la mobilisation, portant sur le don local, la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, les violences sexuelles faites aux femmes, la justice climatique, les compressions en éducation et les faits saillants du rapport d'activités. Ces contenus ont permis d'offrir aux membres et au public des outils visuels accessibles pour mieux comprendre les enjeux sociaux et politiques liés à l'ACA.
- Le comité des règlements généraux en ACA a finalisé un outil structurant pour soutenir la gouvernance démocratique des organismes, à la suite de 2 rencontres de travail tenues avec 5 personnes de l'organisation communautaire, 2 personnes de la TROCL et les avis de l'avocate Andrée Savard. L'outil vise à accompagner les organismes et les organisateur·trices communautaires dans la création ou la mise à jour de règlements généraux cohérents avec les critères de l'ACA ; un dîner de clôture a souligné la fin des travaux le 18 décembre.
- Les Rendez-vous virtuels des artisan·es communautaires autonomes ont réuni 58 participant·es lors de 2 rencontres, permettant de maintenir un lien vivant avec les membres autour de la mobilisation, des actualités du milieu, des seuils planchers et de la campagne citoyenne C'est ça l'ACA. La rencontre du 14 octobre 2025 a rassemblé 29 participant·es provenant de 26 OCA, tandis que celle du 16 décembre 2025 a réuni 29 participant·es autour du financement à la mission globale et de l'appropriation collective de la campagne.

## L'Infolettre de la TROCL

L'infolettre de la TROCL a été repensée afin de mieux répondre aux besoins des membres, tout en s'inscrivant de stratégie communicationnelle. Cette évolution vise à optimiser la circulation de l'information dans un contexte où le regroupement reçoit, produit et relaie une grande quantité de contenus pertinents pour les membres.

Dans les modifications apportées, la place accordée aux infographies et aux images a été réduite pour un contenu principalement textuel, afin d'aller davantage à l'essentiel.

Les infolettres sont également devenues plus ciblées sur le plan thématique, ce qui permet de mieux structurer l'information transmise et de faciliter sa lecture.

L'objectif était de mieux cibler les envois, de soutenir la mobilisation et la vie associative, tout en évitant de solliciter sans arrêt les organismes qui sont déjà très interpellés.



## Structure des infolettres

Les tests effectués au cours de l'année pour l'infolettre ont permis de dégager trois grandes catégories d'envois qui guideront la structure des communications pour la suite.

### - L'infolettre de la TROCL

Elle rassemble les nouvelles liées à la vie du regroupement, aux activités de la TROCL, aux projets en cours, aux retours sur les événements, aux travaux des comités ainsi qu'aux solidarités régionales.

### - L'infolettre de la vie associative

Elle vise à soutenir la participation des membres à la vie associative de la TROCL. On y retrouve notamment des rappels d'activités, des réponses à certaines questions fréquentes ainsi que des rappels liés aux ressources disponibles en ligne, comme la page web des activités.

### - L'infolettre de la mobilisation

Diffusée plus fréquemment, cette infolettre vise à soutenir les démarches de mobilisation auprès de différents publics, soit les organismes communautaires autonomes, les citoyen·nes et les partenaires. Elle permet de faire circuler rapidement les messages, outils, appels à l'action et repères utiles dans le cadre des mobilisations en cours.

## En bref :

- **486 abonnés** reçoivent désormais les infolettres de la TROCL, une augmentation de 220 personnes qui s'explique par les nouvelles adhésions pour la mobilisation C'est ça l'ACA ;
- **13 infolettres** ont été diffusées durant l'année, assurant encore une fois un lien constant et stratégique avec les membres et partenaires ;
- Le **taux d'ouverture moyen** de **68,2 %** témoigne d'une audience engagée et curieuse ;
- Les infolettres ont généré au total **1450 clics uniques** sur des ressources en ligne ou appels à l'action, soit plus du double que l'année dernière, qu'on peut interpréter comme un gain majeur en terme d'engagement, puisque le nombre d'infolettres est similaire à l'année dernière ;
- Le **taux de clic moyen s'élève à 27 %**, ce qui démontre un bon niveau d'interaction avec les contenus proposés !

**C'EST ÇA L'ACA**

**Les 30 minutes de l'ACA : un atelier pour faire vivre la mobilisation**

Bonjour chers membres !

Nous sommes très heureux·ses de vous transmettre le cahier d'animation des 30 minutes de l'ACA, conçu pour vous accompagner pas à pas dans l'animation de cette activité de mobilisation au sein de votre organisme.

Depuis le début de la campagne C'est ça l'ACA, il est clair que la mobilisation ne se vit pas que dans les messages qu'on diffuse.

Elle se vit aussi dans les espaces où on se rassemble et dans les milieux où l'action communautaire autonome se vit.

L'atelier s'inscrit exactement dans cette logique.

Rappelons que les 30 minutes de l'ACA découlent directement du plan de mobilisation et du regroupement adopté en ACA le 27 mai dernier, où plus de 150 personnes représentant 110 organismes ont uni leurs voix et leurs idées pour le bâtir.

En adhérant à la campagne, les organismes se sont également engagés à tenir cet atelier à deux reprises au cours de la campagne !

**INFOLETTRE SPÉCIALE**

**Grand événement régional**

Le vent dans face !

Jeu·di dernier, on était plus de 140 personnes de rassemblements pour le **Grand événement régional - Le vent dans face !**

Si tu n'as pas pu être présent·e lors de cette journée, ce courriel est pour toi ; on survole l'essentiel pour que tu puisses rejoindre l'élan collectif vécu pendant le GER.

Au fil de la journée, des actions individuelles et collectives ont pris forme et ce, malgré tout le vent qu'on peut avoir dans notre face !

Un moment fort : le lancement de la vidéo manifeste de la campagne C'est ça l'ACA !

**trocl**

**INFOLETTRE SPÉCIALE POUR LA**

**Semaine nationale de l'ACA**

C'est la SNACA !

Chers artisan·es et chers membres de la TROCL,

On est en plein milieu de la **Semaine nationale de l'action communautaire autonome (SNACA)**, et en ce moment même, les organismes communautaires autonomes s'affichent et s'affirment d'un bout à l'autre du Québec !

Pour fêter ça, on vous invite à prendre un moment pour vous célébrer et vous laisser inspirer.

**IL SE PASSE QUOI DANS VOTRE REGROUPEMENT RÉGIONAL**

**PROCHAINES ACTIVITÉS**

**29 SEPTEMBRE 2025, 13h30 à 16h30 | Talk-show de l'ACA**

Vos pop, confessionnel, entrevues et ambiance décontractée... Capté par une équipe professionnelle, le Talk-show de l'ACA donnera vie à une émission diffusée pendant la Semaine nationale de l'ACA.

Date limite d'inscription : **vendredi 26 septembre, 12h00**

**JE RÉSERVE MA PLACE !**

**9 OCT. et 6 NOV. 2025, 9h à 16h | Formation politique salariale**

Une journée pour réfléchir ensemble à des conditions de travail viables, cohérentes et alignées avec nos valeurs de justice sociale. Devinez à jour sur les normes salariales du milieu, l'écart avec le salaire viable et amorçons une politique adaptée à votre organisme. Pour cette formation, la direction ou coordination doit être accompagnée d'un·e membre du CA.

Date limite d'inscription : **lundi 29 septembre 2025, 12h00**

**JE M'INSCRIS À LA FORMATION**

**C'EST LE TEMPS DE RENOUEVER VOTRE ADHESION À LA TROCL !**

La TROCL lance officiellement sa période de renouvellement d'adhésion pour l'année 2025-2026.

C'est le moment pour les membres de renouveler leur engagement envers le collectif et de continuer à bénéficier des nombreux avantages liés au mandatant !

**JE RENOUEVELE MON ADHESION**

Modalités de renouvellement et d'adhésion

**LETTRE OUVERTE**

Bonjour à vous toutes et à vous tous, artisanes et artisans communautaires autonomes du mouvement d'action communautaire autonome lanadois.

Suite à la fin de la campagne *Engagez-vous pour le communautaire* et compte tenu des discussions qui ont eu lieu pendant la *Tournée régionale* avec vous, les membres, le conseil d'administration et l'équipe de la TROCL.

## La formation ACA

**Objectif : transmettre l'histoire, les repères et le sens de l'ACA**

Dans le cadre de ses actions de rayonnement et d'éducation populaire, la TROCL a offert deux formations sur l'ACA au cours de l'année.

Le **26 juin 2025**, dans la **MRC de L'Assomption**, la formation a réuni **17 inscriptions, 13 présences et 10 OCA**. Les commentaires reçus soulignent la qualité de la formation, la mise à jour des connaissances ainsi que la fierté renouvelée envers l'ACA et ses critères.

Le **22 octobre 2025**, dans la **MRC de Montcalm**, la formation a accueilli **25 inscriptions, 24 présences et 10 OCA**. Plusieurs participant·es avaient déjà suivi cette formation et souhaitaient actualiser leurs connaissances. Les commentaires mettent en valeur la pertinence du contenu, la qualité de l'animation et la passion transmise.

Dans l'ensemble, cette formation demeure un levier apprécié pour mieux faire découvrir l'ACA et en renforcer la compréhension au sein des organismes.

## La formation reddition de comptes

**Formation sur la reddition de comptes : comprendre, échanger, avancer**

La formation sur la reddition de comptes, initialement prévue en mars, a dû être reportée puisqu'elle tombait pendant une des semaines de grève du mouvement Le Communautaire à boutte. Elle s'est finalement tenue le **8 avril**, réunissant **26 participant·es** provenant de **17 organismes**.

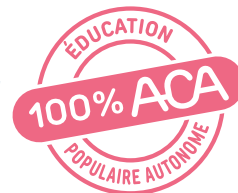
Bien que ce sujet puisse, à première vue, paraître plus technique ou administratif, les retours ont été très positifs. Les participant·es ont mentionné se sentir beaucoup moins intimidé·es par l'exercice de la reddition de comptes à la suite de la formation, soulignant la capacité d'Hugo à rendre le contenu plus accessible, concret et agréable. L'un des commentaires reçus résume bien ce ressenti : **« J'ai beaucoup moins peur de la reddition de comptes maintenant. »**

**Ce qu'ils et elles en ont pensé...**

*« J'ai apprécié chacune des formations que j'ai reçues avec la TROCL. L'équipe est professionnelle, généreuse et elle connaît très bien ses dossiers. Nous apprenons dans le rire et le plaisir. Merci à toute l'équipe. »*



*Les formations, c'est aussi un précieux moment pour les artisan·es de se rencontrer et d'échanger autour des enjeux et réalités dans le mouvement d'ACA.*



## La Tournée régionale - Tricotté·es serré·es

Une magnifique tournée qui s'est déployée entre février et avril 2026, pendant laquelle on a vu des fils se tisser entre les personnes, mais aussi envers les mobilisations en cours et l'actualité communautaire autonome.

Dans le contexte social et politique actuel qui peut être exigeant et étourdissant, c'est tentant de rester dans le cynisme ou l'indifférence. Pourtant, pendant les quatre journées de la Tournée régionale, on a senti un mouvement et des personnes qui choisissent de se réengager à travers l'indignation, mais aussi la vulnérabilité, l'authenticité et la prise de parole.

### Être tricotté·es serré·es, dans ce contexte, c'est important !

Cette année, les rencontres ont mis l'accent sur le réseautage entre les participant·es, la compréhension de l'importance des liens dans le mouvement d'ACA à travers la théorie des réseaux sociaux et sur l'importance de notre rapport de force collectif dans le contexte politique actuel. À travers des échanges, une activité de cartographie du mouvement d'ACA lanauois et la création d'une œuvre artistique collective autour de la solidarité, la tournée a permis de renforcer les liens, de nourrir un langage commun et de consolider le sentiment d'appartenance au mouvement.

### Plus de 70 personnes ont pris part à la Tournée régionale 2026

#### 17 février – Chez nous du communautaire – Mascouche – MRC les Moulins

14 personnes, 9 organismes

#### 19 février – Centre à nous – Repentigny – MRC L'Assomption

20 personnes, 13 organismes

#### 11 mars – reportée au 29 avril – Cible famille Brandon – Saint-Gabriel – MRC Matawinie

22 personnes, 13 organismes

#### 12 mars – reportée au 9 avril – Auberge de la Montagne coupée – Saint-Jean-de-Matha – MRC D'Autray

17 personnes, 11 organismes

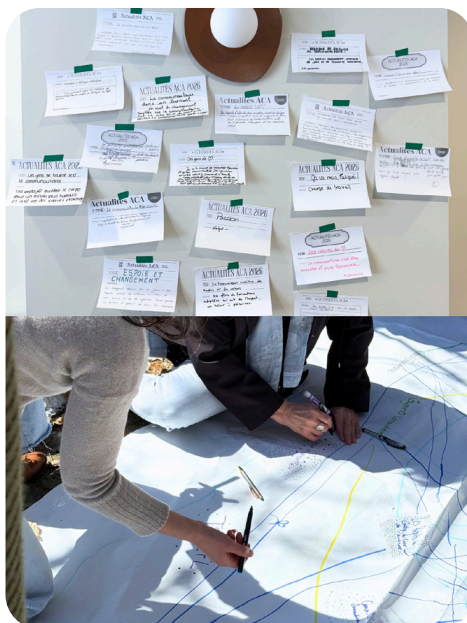
### Ce qu'ils·et elles en ont pensé...

#### Points forts

- Une journée pertinente, enrichissante et inspirante
- Des échanges stimulants entre organismes
- Une meilleure compréhension du contexte politique
- Un espace apprécié pour prendre la parole et être écouté·e
- Une ambiance chaleureuse, fluide et mobilisatrice
- De nouveaux liens tissés entre participant·es

#### Impression générale

Les participant·es ont décrit une activité rassembleuse, bien organisée et porteuse, qui permet de repartir avec des idées, une meilleure lecture du contexte et un sentiment de solidarité renforcé.





Une tournée régionale remplie de beaux moments et d'échanges inspirants à travers la théorie des réseaux sociaux, les ateliers de réflexion et les moments de co-création !

## Les campagnes informationnelles

Même si la création de contenus numériques s'est réalisée davantage par des vidéos, la TROCL a tout de même déployé quelques campagnes informationnelles visant à renforcer la compréhension, la reconnaissance et la mobilisation autour des enjeux du mouvement d'action communautaire autonome lanadois. Ces vignettes s'inscrivent également dans une approche de communication sociale puisqu'elles visent à faire réfléchir, sensibiliser et mobiliser autour d'une cause ou d'une action à porter.

Elles visent également à offrir des outils visuels accessibles pour **mieux comprendre l'ACA, valoriser les savoirs collectifs et renforcer l'identification au mouvement.**

### Contenus phares diffusés :

Campagne de dons locaux, comprenant la mise à jour du visuel et de la [page web](#) des dons locaux, la création de vignettes, une affiche pour les organismes communautaires autonomes lanadois et des ressources pour aider la population à choisir où et comment faire des dons pendant le temps des fêtes.



La mise à jour de la série de vignettes sur l'importance de souligner la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation et comment amorcer une réflexion quant au rôle qu'on peut avoir comme alliée, dans le mouvement d'ACA lanauchois, envers les peuples autochtones, leurs savoirs et leurs luttes pour la justice et la guérison collective.

Une série de vignettes publiées pour la Journée d'action contre les violences sexuelles faites aux femmes avec des statistiques et données régionales. Dans un contexte où les violences persistent, se multiplient, et où la montée de la droite menace les avancées sociales, la TROCL tenait à réaffirmer sa solidarité pleine et entière envers les organismes communautaires autonomes de Lanaudière qui luttent chaque jour contre les violences sexuelles et qui soutiennent les survivantes avec humanité, courage et conviction.

Une série de vignettes thématiques publiées pendant l'été offrant un survol des faits saillants du rapport d'activités 2024-2025.

La mise à jour des vignettes sur la justice climatique, qui permet, depuis deux ans déjà, de remettre de l'avant un enjeu environnemental indissociable des droits des personnes, de l'équité sociale et de la santé publique.

Une série de vignettes de sensibilisation et d'appel à la mobilisation après l'annonce de compressions majeures aux centres de services scolaires, risquant de mettre en pression énorme sur les organismes communautaires autonomes.

## Le comité des règlements généraux en ACA avec l'organisation communautaire

Dates des rencontres : 29 avril et 12 novembre 2025.

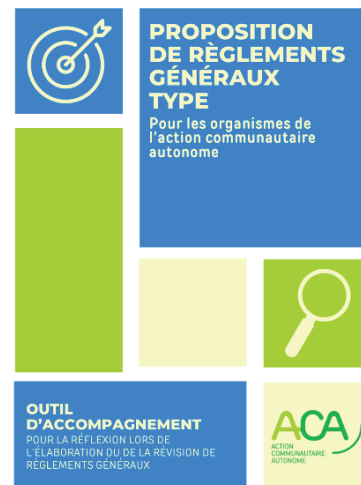
Composition du comité : Véronique Robert de Massy, Chantal Sullivan, Lysandre Ouimet, Isabelle Riverin et Annie Pelletier de l'organisation communautaire. Chloé Leduc et Hugo Valiquette de la TROCL.

Les deux dernières rencontres du comité ont permis de recevoir les avis de l'avocate Andrée Savard afin de finaliser la rédaction de l'outil. À partir de ses recommandations, le comité a bonifié le contenu pour en faire une ressource concrète, rigoureuse et adaptée aux réalités du mouvement communautaire autonome. Cet outil vise à soutenir les organisateur-trices communautaires ainsi que les organismes dans la création ou la mise à jour de règlements généraux qui tiennent compte des critères de l'ACA. Il contribuera ainsi à renforcer la cohérence entre les pratiques de gouvernance des organismes et les fondements de l'action communautaire autonome.

Le 18 décembre, un dîner a permis de souligner la qualité de cette collaboration et la fin des travaux du comité. La mise en page de l'outil sera finalisée prochainement afin de le rendre disponible aux personnes et organismes concernés.

Le document est disponible dès maintenant ! :

<https://url.trocl.org/rgaca>



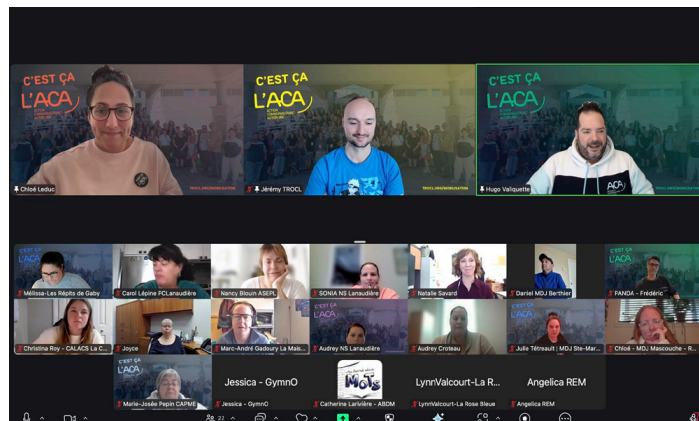
## Rendez-vous virtuels des artisan·es communautaires autonomes

14 octobre 2025

Cette rencontre virtuelle a réuni 29 participant·es provenant de 26 organismes communautaires autonomes. Les discussions ont permis de faire le point sur les informations liées à la mobilisation, de partager les actualités du milieu et de favoriser le réseautage entre les membres. Ce moment a contribué à maintenir un lien vivant avec les organismes et à nourrir la mobilisation collective.

16 décembre 2025

Cette rencontre a rassemblé 29 participant·es autour de deux sujets importants : l'explication des seuils planchers dans le cadre des demandes de financement à la mission globale et la campagne citoyenne C'est ça l'ACA. La présentation a permis de clarifier des éléments techniques liés au financement, tout en poursuivant l'appropriation collective de la campagne et de ses objectifs de rayonnement et de mobilisation.



Premier RDV des artisan·es de l'année, avec le lancement de la trousse de visibilité de la campagne C'est ça l'ACA !

VISION 2023 | 2028

# AXE 3

RAYONNEMENT  
DE L'ACA ET  
DES ORGANISMES



## OBJECTIF

La TROCL inspire et fait rayonner le mouvement d'action communautaire autonome et les organismes pour augmenter la notoriété et la connaissance de l'action communautaire autonome dans Lanaudière.

## Faits saillants :

- La campagne « C'est ça l'ACA » a aussi contribué fortement au rayonnement public de l'ACA, en créant un pont entre la mobilisation politique de l'AXE 1 et la notoriété visée par l'Axe 3. Par ses outils de communication, ses contenus vidéo, ses événements, ses visuels, ses espaces médiatiques et ses appels à l'engagement citoyen, la campagne a permis de présenter l'ACA de façon positive, accessible et incarnée.
- La Semaine nationale de l'ACA a permis de lancer le volet citoyen de la campagne C'est ça l'ACA, notamment par la présentation du Talk-show de l'ACA au Cinéma RGFM à Joliette, qui a rassemblé 32 présences représentant 12 organismes, en plus de personnes externes au mouvement communautaire autonome lanauchois venues découvrir l'ACA. Il a été vu plus de 2500 fois sur Facebook et Youtube.
- Plus de 145 certificats ont été envoyés à des artisan-es communautaires autonomes de Lanaudière, afin de souligner leur engagement, leur implication et l'impact concret qu'ils et elles ont dans la vie des personnes rejointes par les organismes.
- L'image de l'ACA a continué de circuler largement dans Lanaudière, avec la commande de 38 chandails, 55 cotons ouatés et 40 tuques ACA, en plus de la distribution complète des drapeaux de l'ACA et de la circulation continue des crayons, autocollants et autres outils de visibilité offerts au prix coûtant.
- La page Facebook de la TROCL a connu une progression majeure sans achat de publicité, avec 213 publications ayant généré 388 861 visionnements, soit une moyenne de 1 825 visionnements par publication et une hausse de 388 % des visionnements par rapport à l'année précédente. La communauté Facebook de la TROCL a augmenté de 526 personnes et organisations, pour atteindre 3 894 abonné-es, soit une croissance de 15 %, tandis que chaque publication a généré en moyenne 28 réactions et 23 interactions différentes.
- L'émission C'est ça l'ACA a été rendue disponible en format balado grâce à Ausha, ce qui permet de prolonger la vie des épisodes au-delà de leur diffusion à CFNJ, de faciliter leur réécoute, leur partage et leur utilisation comme outils de sensibilisation auprès des membres, partenaires, artisan-es et citoyen-nes.
- La collaboration avec CFNJ a donné à l'ACA une présence médiatique régulière et structurante, avec une émission hebdomadaire de 55 minutes entièrement consacrée à l'action communautaire autonome, une chronique hebdomadaire et une diffusion sur les ondes, le web et l'application de CFNJ. Le partenariat avec CFNJ représente une valeur estimée à 29 778 \$, en plus d'avoir offert une vitrine majeure à la TROCL, aux organismes membres et au mouvement d'ACA pour parler de financement, de mobilisation, de justice sociale, de réalités du terrain et de l'impact des organismes dans les communautés.
- Le site Web de la TROCL est devenu un outil central de rayonnement et de référence, en étant de plus en plus utilisé pour relayer les courriels, les publications Facebook, les inscriptions aux activités, les contenus médiatiques et les ressources liées à la campagne « C'est ça l'ACA ». Plus de 70 offres d'emploi d'organismes communautaires autonomes lanauchois ont été publiées sur le site Web de la TROCL, renforçant son rôle de carrefour régional pour faire circuler les occasions d'implication et de carrière dans le mouvement d'ACA.
- La section du site web sur l'image de l'ACA a été bonifiée avec un nouvel outil sur la mobilisation passive, afin d'expliquer comment l'utilisation de l'image de l'ACA peut renforcer sa reconnaissance auprès de la population, des partenaires et des élu-es.
- La section « Activités » du site Web a été améliorée avec des liens d'inscription actifs, permettant aux membres de consulter le calendrier annuel, d'accéder aux informations des activités et de s'inscrire plus facilement via Zeffy.
- Le site Web a permis de centraliser le rayonnement des contenus médiatiques de la TROCL, notamment les émissions C'est ça l'ACA, les Chroniques de l'ACA diffusées à CFNJ et les chroniques écrites publiées dans la Gazette de la Mauricie et des environs.

## Lien avec la campagne C'est ça l'ACA

Bien que la campagne C'est ça l'ACA ait d'abord été portée comme une stratégie de mobilisation liée à l'Axe 1, elle a aussi contribué de façon importante à la réalisation de l'Axe 3. En travaillant collectivement au rehaussement du financement à la mission globale, la TROCL a déployé une campagne qui ne se limitait pas à revendiquer : elle a aussi permis de mieux faire connaître l'action communautaire autonome, ses organismes, ses artisan·es, ses valeurs et son impact dans les communautés lanaudoises.

Par ses outils de communication, ses espaces médiatiques, ses visuels, ses contenus vidéo, ses événements et ses appels à l'engagement citoyen, C'est ça l'ACA a renforcé la notoriété de l'ACA dans Lanaudière. La campagne a permis de présenter le mouvement de façon positive, accessible et incarnée, en mettant de l'avant ce que les organismes réalisent concrètement au quotidien.

Ainsi, la campagne a créé un pont naturel entre la mobilisation politique et le rayonnement public. Elle a permis à la TROCL de défendre les intérêts collectifs de ses membres tout en inspirant la population, les partenaires et les élu·es à mieux comprendre, reconnaître et soutenir l'action communautaire autonome.

## La Semaine nationale de l'action communautaire autonome

### Présentation du Talk-show de l'ACA au Cinéma RGFM

Afin de faire rayonner le Talk-show et pour lancer le volet citoyen de la campagne C'est ça l'ACA, nous l'avons présenté au cinéma RGFM à Joliette. On pouvait compter sur **32 présences**, représentant **12 organismes**. Plusieurs personnes externes au mouvement communautaire autonome lanaudois ont rejoint l'événement pour découvrir l'action communautaire autonome.



### Distribution de certificats aux artisan·es communautaires autonomes

Plus de **145 certificats** ont été envoyés à des artisan·es communautaires autonomes de Lanaudière pour souligner leur engagement. L'initiative a aussi suscité l'intérêt d'OCA d'autres régions, qui auraient souhaité pouvoir faire reconnaître leurs propres artisan·es.

Ces certificats visaient à mettre en lumière leur implication et à les remercier pour l'impact concret qu'ils et elles ont dans la vie des personnes accueillies par leur organisme.

## Le rayonnement de l'image de l'ACA

Encore cette année, la TROCL a soutenu activement le rayonnement de l'image distinctive de l'ACA en faisant la promotion de divers outils et en accompagnant les organismes dans leur utilisation.



Les articles promotionnels sont demeurés très en demande : **38 chandails ACA** et **55 cotons ouatés** ont été commandés en juin 2025, tandis que **40 tuques ACA** ont été commandées en octobre 2025, dont il ne restait déjà que quelques exemplaires en fin d'année. Les tuques bleues de la TROCL ont aussi presque toutes été écoulées, et les drapeaux de l'ACA ont été entièrement distribués, notamment dans le cadre du mouvement Le Communautaire à boutte.

Nous avons tenté de faire une 2<sup>e</sup> précommande de chandails et coton ouaté à l'image de l'ACA à la demande des membres, mais aussi de collègues des autres régions, cependant nous n'avons pas atteint le minimum pour que la commande demeure à prix raisonnable. Nous poursuivons donc la précommande et en commanderons en temps et lieu.

Les crayons et les autocollants continuent également de circuler largement, que ce soit lors des formations, des activités ou par l'entremise de la boutique Zeffy de la TROCL. Tous ces articles sont offerts au prix coûtant, la TROCL agissant uniquement comme facilitatrice du rayonnement de l'ACA.

## La page Facebook

Cette année, les publications de la TROCL ont connu une progression remarquable sur Facebook. Les 213 publications diffusées ont généré une couverture totale de 388 861 visionnements, soit une moyenne de 1 825 visionnements par publication. Cela représente 91 publications de plus que l'an dernier et une augmentation majeure de 388 % des visionnements.

L'engagement a également été au rendez-vous : chaque publication a généré en moyenne 28 réactions et 23 interactions différentes, démontrant que les contenus de la TROCL suscitent de plus en plus d'intérêt, de résonance et de participation.

Cette croissance est d'autant plus significative qu'elle s'est faite sans achat de publicité sur Facebook. La page de la TROCL a aussi gagné 526 nouvelles personnes et organisations abonnées pour atteindre un total de 3 894 abonné-es, soit une augmentation de 15 %. Ces résultats démontrent la portée grandissante des communications de la TROCL et la capacité du contenu diffusé à faire rayonner l'ACA de façon organique.

## L'émission C'est ça l'ACA en format Balado

Chaque épisode de l'émission C'est ça l'ACA est rendu disponible sur les différentes applications de balado grâce à un compte Ausha. Cette diffusion permet de prolonger la vie de l'émission au-delà de sa diffusion en direct sur les ondes de CFNJ et d'offrir un accès plus flexible aux contenus produits par la TROCL.

Le format balado permet aux personnes intéressées d'écouter les épisodes au moment qui leur convient, que ce soit en déplacement, au travail, à la maison ou dans le cadre d'une activité d'équipe. Il facilite ainsi l'accès à l'émission pour les membres, les artisan·es communautaires autonomes, les partenaires et les citoyen·nes qui souhaitent mieux comprendre l'action communautaire autonome.

Cette stratégie contribue également au rayonnement de l'ACA en rendant les épisodes plus faciles à partager, à réécouter et à utiliser comme outils de sensibilisation. Les entrevues, témoignages et discussions demeurent disponibles dans le temps, ce qui permet de conserver une trace des réalités, des enjeux et des expertises portées par les organismes.

En diffusant C'est ça l'ACA en balado, la TROCL augmente la portée de l'émission, diversifie ses canaux de communication et renforce sa capacité à faire connaître le mouvement communautaire autonome auprès d'un public plus large.

## La collaboration avec CFNJ

Dans un objectif d'accroître sa présence sur la scène médiatique, une volonté déjà affirmée par le conseil d'administration lors du lac-à-l'épaule 2024 et renforcée par le déploiement de la campagne C'est ça l'ACA, la TROCL a développé une collaboration majeure avec CFNJ, la radio régionale de Lanaudière, qui est elle-même un organisme communautaire autonome.

Cette collaboration a permis à la TROCL de bénéficier d'un espace médiatique constant et structurant pour faire connaître l'action communautaire autonome. En plus de la diffusion sur les ondes, sur le web et sur l'application de CFNJ, ce partenariat a rendu possible la mise en ondes d'une émission hebdomadaire de 55 minutes entièrement consacrée à l'ACA, ainsi que la diffusion d'une chronique hebdomadaire. Ces espaces ont permis de rejoindre un public plus large, au-delà des membres déjà engagés dans le mouvement, et de mieux faire comprendre le rôle essentiel des organismes communautaires autonomes dans les communautés lanaudoises.



*Première photo dans le studio d'enregistrement...  
le début d'une belle aventure radiophonique pour  
faire rayonner l'ACA !*

Pour la TROCL, cette présence médiatique a représenté un levier important de rayonnement, de sensibilisation et d'éducation populaire. Elle a permis de parler régulièrement des enjeux vécus par les organismes, de vulgariser les fondements de l'ACA, de mettre en valeur les artisans-es du mouvement et de faire entendre une voix collective dans l'espace public. Dans une année marquée par la campagne C'est ça l'ACA et par une forte mobilisation régionale, cette collaboration a contribué à renforcer la visibilité, la crédibilité et la portée politique du mouvement.

Pour les organismes membres, cette vitrine a permis de faire rayonner leurs missions, leurs actions, leurs réalités et les personnes qui y œuvrent. Plusieurs organismes ont pu prendre la parole directement, partager leur expertise, présenter des enjeux sociaux importants et faire connaître leur contribution à la vie collective. Cette présence médiatique a ainsi contribué à démystifier le travail réalisé dans les OCA et à rapprocher la population des réalités vécues sur le terrain.

La collaboration avec CFNJ a aussi joué un rôle important dans le déploiement de la campagne C'est ça l'ACA. Elle a permis de soutenir la campagne citoyenne, de relayer les messages de mobilisation, de valoriser les événements régionaux et de rappeler, semaine après semaine, l'importance de reconnaître, soutenir et financer adéquatement l'action communautaire autonome. En donnant une voix régulière à l'ACA sur les ondes régionales, CFNJ a contribué à amplifier le mouvement et à faire circuler ses messages dans l'ensemble de Lanaudière.

Ce partenariat représente une contribution d'une valeur estimée à 29 778 \$. Au-delà de cette valeur, il s'agit d'une collaboration profondément significative pour le rayonnement de la TROCL, des organismes membres et de l'action communautaire autonome lanauoise.



*Présence de CFNJ en direct au Grand pique-nique régional pour faire rayonnement le lancement de la campagne C'est ça l'ACA !*

## Utilisation du site web

Tel que souhaité par l'organisme, le développement de l'expertise à l'interne permet d'en faire une utilisation tel que souhaité par le regroupement. Celui-ci est de plus en plus utilisé par les membres et aussi par les différents partenaires. La plupart des messages que la TROCL envoie à ses membres par courriel où les publications Facebook font des références vers le site web pour permettre de développer l'habitude.

Les sections les plus utilisées du site web cette année sont :

- **Les offres d'emploi dans le mouvement d'ACA**

Cette année, ce sont plus de 70 offres d'emploi des organismes communautaires autonomes lanadois qui ont été publiées par la TROCL.

- **La section sur l'image de l'ACA**

Nouveauté cette année, cette section comporte maintenant un document explicatif de la mobilisation passive. Cet outil a été conçu afin de mieux comprendre le sens et l'utilité de cette stratégie, notamment à travers l'utilisation de l'image de l'ACA comme levier de rayonnement afin de renforcer sa reconnaissance auprès de la population, des partenaires et des élu-es.

- **La section des activités**

La TROCL intègre désormais des liens d'inscription actifs directement dans la section des activités de son site web au moment de l'ouverture des inscriptions. En plus de permettre aux membres de consulter le calendrier annuel et les informations liées aux différentes activités, cette amélioration centralise les actions à un même endroit et mène directement à la plateforme d'inscription Zeffy.

- **Le rayonnement du contenu médiatique**

Sur le site web, il est possible d'écouter les émissions C'est ça l'ACA et les Chroniques de l'ACA diffusées à CFNJ. Aussi, nous avons rendu accessible les Chroniques de l'ACA écrite diffusée à la Gazette de la Mauricie et des environs.



VISION 2023 | 2028

# AXE 4

**APPROPRIATION DES ENJEUX,  
MOBILISATION  
ET POLITISATION**

## **OBJECTIF**

La TROCL soutient l'appropriation des enjeux, œuvre à politiser davantage ses actions collectives et participe à la création de mobilisations rassembleuses et inspirantes afin que le mouvement d'ACA continue son développement en cohérence avec ses valeurs, ses pratiques et sa culture

## Faits saillants :

- La TROCL a participé activement aux travaux de la CTROC, avec une présence aux 3 conseils des membres en personne et aux 2 conseils des membres virtuels, permettant de porter les réalités lanaudoises dans les grandes réflexions nationales sur l'ACA, le PSOC, le financement à la mission globale, Santé Québec, les élections provinciales de 2026 et la mobilisation du mouvement.
- La CTROC a permis de construire des positions communes sur des enjeux majeurs, notamment la défense du financement à la mission globale, l'étanchéité de l'enveloppe PSOC, la reconnaissance du rôle d'interlocutrice des TROC-ROC, les transformations liées au MSSS et à Santé Québec, les ententes spécifiques, l'économie sociale, la reddition de comptes et les critères de l'ACA.
- La TROCL a contribué à la communauté des membres d'équipe des TROC-ROC, qui a tenu 5 rencontres durant l'année et qui vise à structurer un espace d'entraide, de partage d'outils, de collaboration interrégionale et de réflexion sur les pratiques des équipes des regroupements régionaux.
- La TROCL a collaboré avec plusieurs TROC-ROC durant l'année, notamment par l'animation de l'AGA du ROC des Laurentides, la participation à son congrès, des présentations « Employeur de choix » en Mauricie-Centre-du-Québec et en Estrie, ainsi que l'animation d'une rencontre régionale sur le cadre de financement en Chaudière-Appalaches.
- La Journée 100 % politique du 11 février 2026 a rassemblé 41 présences provenant de 14 organismes, autour d'activités visant à démystifier les repères gauche-droite, les régimes politiques, les pouvoirs et la participation citoyenne, notamment par la création de partis politiques fictifs en groupe.
- Le comité Organisation communautaire-TROCL s'est réuni à 5 reprises, avec des échanges portant sur le sous-financement, les sources de financement, les relations entre organismes, la reconnaissance au PSOC, les critères de l'ACA, la révision pour le maintien au PSOC et les collaborations possibles entre la TROCL et l'organisation communautaire.
- Une rencontre régionale avec les organisatrices et organisateurs communautaires a eu lieu le 26 janvier, permettant d'échanger sur l'ACA, le PSOC, la reddition de comptes, les CA, les membres, les nouveaux organismes, le 25<sup>e</sup> anniversaire de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire, la campagne C'est ça l'ACA et le mouvement Le Communautaire à boutte.
- Le Grand événement régional « Le vent dans face » a réuni 132 participant·es représentant 64 OCA, en plus de 7 organisateur·trices communautaires du CISSS de Lanaudière, dans une journée de mobilisation, de réflexion politique, d'échanges par programme de financement et de création de contenus pour faire rayonner l'ACA. Le Grand événement régional a combiné réflexion, mobilisation et rayonnement, avec une conférence de Dalie Giroux sur les alternatives face à la montée de la droite et au capitalisme, le dévoilement de la vidéo C'est ça l'ACA, un LAB-vidéo pour créer des publicités d'impact et une conférence d'Éliane Legault-Roy sur la force des mouvements collectifs.
- Le projet de société de la TROCL a franchi une étape importante avec la mise en ligne d'une première version, la création d'une matrice de gestion des données, la compilation de contenus issus du Grand événement régional et d'anciens documents, ainsi qu'une première rédaction bonifiée avec le comité Politis-action.
- Le comité Politis-action a été lancé le 13 novembre 2025, comme espace de réflexion sociopolitique visant à soutenir la politisation du mouvement, rendre les enjeux plus accessibles, alimenter le projet de société et favoriser une appropriation collective des grandes orientations à porter par les organismes communautaires autonomes lanaudois.
- Le conseil d'administration a choisi de mettre le projet de société sur pause le 4 février 2026, afin de concentrer les énergies sur les mobilisations C'est ça l'ACA et Le Communautaire à boutte, tout en préservant la qualité du processus pour le reprendre dans un contexte plus favorable.

## La participation de la TROCL à la Coalition des TROC

### Les conseils des membres

Conseil des membres virtuels : 30 octobre 2025 et 29 janvier 2026

La participation de la TROCL à la **Coalition des tables régionales d'organismes communautaires autonomes (CTROC)** permet de contribuer aux grandes réflexions nationales qui touchent l'action communautaire autonome, le financement à la mission globale, le PSOC, la reconnaissance des regroupements régionaux et la mobilisation du mouvement.

Au cours de l'année, les rencontres de la CTROC ont permis aux TROC et ROC de partager leurs réalités régionales, de construire des positions communes, de développer des outils d'analyse et de mieux comprendre les impacts des transformations politiques et administratives sur les organismes communautaires autonomes. Pour la TROCL, ces espaces sont essentiels afin de porter la réalité lanauoise, de s'inspirer des pratiques des autres régions et de rapporter dans Lanaudière des repères utiles pour les membres.



Conseil des membres en personnes : 9 au 12 juin 2025 ; 18 au 20 novembre et 17 au 19 mars 2026



### Défense du financement à la mission globale et du PSOC

Un des dossiers prioritaires de l'année a été la défense du financement à la mission globale des organismes communautaires autonomes. La CTROC a poursuivi ses représentations politiques afin de rappeler que les sommes destinées au PSOC doivent réellement être versées à la mission globale des organismes, sans ponction ni détournement vers des fonds d'urgence ou des mécanismes parallèles.

Les membres de la CTROC ont également adopté une position forte pour l'étanchéité de l'enveloppe de financement à la mission globale. Cette position affirme que les sommes liées à la mission globale doivent demeurer dans cette enveloppe, même dans les situations où des organismes ne répondraient pas aux critères de l'ACA à la fin d'une période de transition. Cette orientation vise à protéger le financement à la mission globale et à éviter qu'il soit déplacé vers d'autres modes de financement.

### Suivi des transformations liées au MSSS et à Santé Québec

Les travaux de la CTROC ont aussi permis de suivre de près les transformations liées au MSSS et à Santé Québec. Les discussions ont mis en lumière un changement important dans la gouvernance du PSOC, alors que Santé Québec prend de plus en plus de place dans l'animation, les contenus et les décisions entourant les travaux nationaux.

Plusieurs préoccupations ont été nommées : des documents déposés déjà finalisés, peu de marge pour une réelle co-construction, un manque de réponses aux questions et une impression que les regroupements sont davantage consultés après coup que reconnus comme de véritables interlocuteurs. Les chantiers annoncés touchent des enjeux majeurs, dont le guide d'interprétation, les modes de financement, les organismes ne répondant pas aux huit critères, la mise à jour de la convention PSOC, la révision de la typologie, le bilan d'application du cadre normatif et la révision du cadre normatif.

## **Reconnaissance du rôle d'interlocutrice des TROC et ROC**

Un thème transversal de l'année a été la reconnaissance du rôle d'interlocutrice des TROC et ROC. Les discussions ont permis de rappeler que les regroupements régionaux ne doivent pas être considérés comme de simples influenceurs, mais comme des interlocuteurs ayant une expertise réelle sur l'ACA, le PSOC, les réalités régionales et les besoins des organismes.

Cette discussion rejoint directement la réalité de la TROCL dans Lanaudière. La reconnaissance du rôle d'interlocutrice est essentielle pour défendre les intérêts collectifs des organismes, faire valoir les réalités du terrain et influencer les décisions qui touchent directement le financement, l'autonomie et les pratiques des OCA.

## **Mobilisation, rayonnement de l'ACA et construction d'un « nous » collectif**

La CTROC a poursuivi une réflexion importante sur la mobilisation et le rayonnement de l'ACA. Les membres ont discuté de la mise en place d'une campagne de mobilisation positive visant à valoriser l'ACA, les organismes et le collectif. L'objectif n'est pas seulement de revendiquer du financement, mais aussi de reconstruire un discours autour du bien commun, de la transformation sociale, de la fierté d'appartenir au mouvement et de la capacité des organismes à agir collectivement.

Le comité mobilisation a travaillé à un outil de consultation pour dresser un portrait de la mobilisation et de l'appropriation de l'ACA dans les régions. Les discussions ont rappelé l'importance de partir des organismes, des équipes, des conseils d'administration, des bénévoles et des membres, plutôt que d'imposer une démarche descendante.

## **Stratégie politique en vue des élections provinciales de 2026**

La CTROC a mis en place un comité de stratégie politique afin de préparer les élections provinciales de 2026. Les travaux ont porté sur la création d'outils de communication, la mise à jour des listes de médias et d'élus·es, la préparation d'un plan stratégique et l'identification de messages clés à porter auprès des partis politiques.

Parmi les thèmes discutés, on retrouve la régionalisation, l'impact du communautaire, l'ACA comme modèle unique, la mission globale comme condition d'autonomie et la nécessité de rapprocher les décisions des citoyen·nes. Cette démarche permettra de mieux préparer les représentations politiques à venir et de porter des revendications qui ne sont pas seulement financières, mais aussi liées à la reconnaissance, à la démocratie, à l'autonomie et à la justice sociale.

## **Analyse de la conjoncture politique et des projets de loi**

Les rencontres de la CTROC ont aussi servi à analyser une conjoncture politique particulièrement chargée. Plusieurs projets de loi et décisions gouvernementales ont été identifiés comme ayant des impacts possibles sur l'ACA, les organismes, les droits sociaux, les services publics et la démocratie.

Les débats ont fait ressortir une préoccupation partagée : les petites équipes régionales ont de la difficulté à suivre le rythme rapide de l'actualité politique. La CTROC a donc discuté de l'importance de mieux partager les analyses entre les régions, de mutualiser les expertises et de documenter les impacts des décisions gouvernementales sur les organismes communautaires autonomes.

## **Économie sociale, activités marchandes et préservation de l'ACA**

Le comité recherche et analyse de la CTROC a priorisé le dossier de l'économie sociale afin d'outiller les membres dans l'analyse de l'admissibilité au financement à la mission globale des organismes ayant des activités marchandes. L'objectif est de mieux distinguer l'action communautaire autonome, l'autofinancement, les activités marchandes et l'économie sociale, notamment dans les situations ambiguës.

La CTROC a aussi analysé un rapport du TIESS portant sur les liens entre l'économie sociale et le PSOC. Plusieurs préoccupations ont été soulevées, notamment des faiblesses méthodologiques, une méconnaissance du PSOC, des amalgames entre action communautaire et action communautaire autonome, ainsi que le risque que ce rapport soit utilisé pour ouvrir davantage le PSOC aux entreprises d'économie sociale.

### **Participation au RQ-ACA et place de la CTROC dans le mouvement national**

La CTROC a poursuivi ses réflexions sur sa relation avec le RQ-ACA et sa place dans le mouvement national de l'action communautaire autonome. Les discussions ont porté sur la participation au congrès du RQ-ACA, les enjeux de gouvernance, les désaccords entre instances, la nécessité de préserver l'autonomie de la CTROC et l'importance de maintenir un dialogue respectueux dans le mouvement.

Le congrès a également permis d'aborder plusieurs thèmes importants, dont l'inclusion, les solidarités communautaires, le prochain plan d'action gouvernemental, la possibilité d'une loi sur l'ACA et l'influence des fondations philanthropiques. La délégation de la CTROC au congrès était composée du directeur de la TROCL, du ROC-03, de la TROCCA ainsi que de Vincent Lagacé et Farah Wikarski qui œuvre en co-coordination à la CTROC.



*Conseil des membres en personnes : 9 au 12 juin 2025 ; 18 au 20 novembre et 17 au 19 mars 2026*

### **Solidarités interrégionales et partage des pratiques**

Les rencontres de la CTROC ont permis un important partage entre les régions. Les tours de régions ont fait ressortir des enjeux communs : fatigue du milieu, difficulté à mobiliser, suivis de gestion, rôle de Santé Québec, place de Centraide, pression des fondations, financement non récurrent, enjeux de gouvernance, reconnaissance de l'ACA et besoins de formation.

Ces discussions ont une valeur concrète pour la TROCL. Ils permettent de comparer les réalités lanaudoises avec celles d'autres régions, de repérer des tendances nationales, de s'inspirer d'outils existants et de mieux anticiper certains enjeux. La participation à la CTROC renforce ainsi la capacité de la TROCL à soutenir ses membres et à situer les réalités lanaudoises dans un mouvement plus large.

### **La communauté des membres d'équipe**

La communauté des membres d'équipe a pris le temps, cette année, de se rassembler afin de partager ses réflexions et de clarifier son intention quant à la façon de vivre et de structurer cette communauté. Un processus d'animation a été mené par Jérémy lors du conseil des membres en personne de juin 2025, au Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Cette rencontre a été déterminante pour mieux cerner les besoins de la communauté, notamment en ce qui concerne les outils technologiques nécessaires, les outils de communication, les structures organisationnelles, ainsi que la vision à développer collectivement. L'essence de la communauté des membres d'équipe, de même que son positionnement pour la CTROC, ont également été discutés et affirmés.

À la suite de cette rencontre, Jérémy s'est porté volontaire pour reprendre l'ensemble des informations recueillies jusqu'à maintenant et en faire une première ébauche de document de fondation pour la communauté des membres d'équipe. Les réflexions sur la nature de cette communauté et sur son ancrage au sein de la CTROC se poursuivent, et des discussions avec les instances officielles de la CTROC sont en cours afin de mieux définir l'arrimage de ce comité.

### Rencontres de la communauté des membres d'équipe

**Dates :** 14 avril 2025, 20 janvier 2026, 4 février 2026, 5 mars 2026, 19 mars 2026

Même si la communauté est dans un processus de création et de mise en place, elle a tenu plusieurs rencontres au cours de l'année afin de permettre aux membres d'équipes de se rassembler et d'échanger sur des sujets et enjeux communs. La TROCL a pris part aux rencontres de la communauté des membres d'équipe des TROC/ROC et s'est impliquée dans leur organisation et leur bon déroulement en rédigeant quelques procès-verbaux et en animant certaines rencontres.

Rappelons que cette initiative, née d'un désir de renforcer la solidarité et la collaboration interrégionale, vise à favoriser le partage d'outils et la création d'un espace d'entraide entre équipes.

Les rencontres ont permis d'aborder plusieurs sujets :

- L'accompagnement des organismes ;
- La surcharge ;
- L'appropriation et la compréhension de l'ACA et de ses 8 critères ;
- Les défis de mobilisation dans le contexte actuel ;
- La nécessité de repenser les stratégies de communication et d'engagement ;
- Les impacts de Santé Québec dans les régions ;
- L'importance de faire vivre des comités mobilisants et humains ;
- Le besoin de partager des ressources, outils communs et bonnes pratiques ;
- La volonté de consolider les façons de travailler ensemble et de structurer la communauté des membres d'équipe.

### Les rencontres et collaborations avec les collègues des TROC-ROC

- Animation de l'AGA du ROC des Laurentides
- Participation au Congrès du ROC des Laurentides
- Employeur de choix en Mauricie-Centre-du-Québec
- Employeur de choix en Estrie
- Animation d'une rencontre régionale sur le cadre de financement en Chaudière-Appalaches



Atelier animé par Jérémy sur la mise en place de la communauté de pratique avec les membres d'équipe de la CTROC. Une belle communauté engagée et beaucoup de plaisir !



Une belle visite en Mauricie-Centre-du-Québec pour faire rayonner la formation « Employeur de choix » !

## La journée 100% politique – 11 février 2026

**Journée 100% politique : comprendre, échanger, s’engager**

Le **11 février 2026**, la **Journée 100% politique** a rassemblé **41 personnes**, provenant de **14 organismes**. Cette journée visait à démystifier des notions politiques parfois plus complexes à comprendre, notamment les repères gauche-droite ainsi que différents types de régimes et de pouvoirs.

Grâce à plusieurs activités de groupe, les participant·es ont pu s’approprier ces contenus de façon concrète et dynamique, notamment en créant leur propre parti politique. La formule proposée a favorisé la participation, la réflexion collective et une meilleure compréhension des enjeux abordés.

## Comité organisation communautaire – TROCL

Date des rencontres : 1<sup>er</sup> mai 2025, 25 juin, 16 octobre, 16 décembre, 24 février

Composition : Anick St-Denis, Lysandre Ouimet et Maryse Boucher et Hugo Valiquette

Lors de ces rencontres, la TROCL et l’organisation communautaire échangent sur les réalités vécues par les organismes, les enjeux émergents, les difficultés rencontrées sur le terrain et les changements en cours dans le PSOC et l’action communautaire autonome. Ces espaces permettent de croiser les regards, d’approfondir la compréhension des dossiers complexes et de partager les préoccupations portées autant par les organismes que par l’organisation communautaire.

Les discussions ont notamment porté sur le sous-financement, les différentes sources de financement, les relations entre organismes, la reconnaissance d’organismes au PSOC, les critères de l’ACA, la révision pour le maintien au PSOC ainsi que les collaborations possibles entre la TROCL et l’organisation communautaire.

Cette collaboration est précieuse puisqu’elle permet de mieux comprendre les réalités régionales, de repérer plus rapidement les enjeux vécus par les organismes et de favoriser une cohérence dans les interventions. Elle contribue aussi à renforcer les liens entre la TROCL et l’organisation communautaire, à mieux soutenir les organismes dans leurs démarches et à développer des réponses plus adaptées aux réalités lanaudoises.

Le 26 janvier, une rencontre régionale entre les organisatrices, les organisateurs communautaires et le directeur de la TROCL a permis d’échanger sur l’ACA, le PSOC, la reddition de comptes, les CA, les membres, les nouveaux organismes et le 25<sup>e</sup> anniversaire de la Politique de reconnaissance de l’action communautaire. Une partie de la rencontre a aussi porté sur la campagne C’est ça l’ACA et Le Communautaire à boutte.



## Le Grand événement régional : Le vent dans face

Le 27 novembre 2025, le Grand événement régional a réuni 132 participant·es représentant 64 OCA, au Club de golf Montcalm dans la MRC de Montcalm. De plus, 7 organisateur·trices communautaires du CISSS de Lanaudière étaient sur place afin de soutenir l'animation des ateliers.

L'activité avait pour objectif de mobiliser, rassembler et de soutenir le volet citoyen de la campagne notamment par le dévoilement de la vidéo C'est ça l'ACA.

Les participant·es ont tout d'abord échangé sur leur réalité par programme de financement à la mission globale. Ensuite, Dalie Giroux est venue présenter une conférence pour démontrer qu'il y a des alternatives à la montée de la droite et face au capitalisme qui impacte le filet social. En après-midi, les organismes ont participé au LAB-vidéo afin de créer des publicités pour faire rayonner l'ACA. Par la suite, Éliane Legault-Roy de Bête féroce est venue présenter une conférence sur l'impact des mouvements collectifs.

Les commentaires reçus mettent en lumière une journée très appréciée, qualifiée de dynamisante, rassembleuse et mobilisatrice. La conférence du matin, la vidéo de campagne et les échanges entre organismes ont été particulièrement soulignés. Parmi les éléments à améliorer, certaines personnes ont mentionné la longueur de la deuxième conférence, le manque de temps pour certaines activités ainsi que l'ambiance sonore lors des travaux en sous-groupes.



*Pendant le Grand événement régional, on fait vivre les idées et les enjeux par des conférences engagées, des ateliers, des réflexions collectives et un laboratoire vidéo qui donne envie de passer à l'action !*

## Le projet de société

Le projet de société constitue un projet structurant et porteur pour la TROCL et pour le mouvement d'action communautaire autonome lanaudois. Pensé comme un référent commun à la fois clair, accessible et mobilisateur, il vise à doter le mouvement d'une boussole politique capable de mieux faire comprendre, porter et incarner sa vision collective. Ce projet cherche ainsi à actualiser les anciennes plateformes, manifestes et revendications de la TROCL, tout en offrant un cadre vivant et évolutif pour penser l'avenir, soutenir l'engagement des membres et renforcer la capacité d'agir du mouvement d'ACA lanaudois.



Le processus s'est amorcé à l'automne 2024. En septembre, le conseil d'administration adoptait une résolution faisant du Grand événement régional « Prenons la parole – place à notre projet de société ! » le point de départ d'une démarche devant mener à l'adoption d'un projet de société des organismes communautaires autonomes lanaudois à l'AGA de 2026. Porté avec conviction par Jérémy et Chloé, ce projet fait déjà l'objet de réflexions depuis près de deux ans. Une première année a surtout été consacrée à la consolidation des intentions, aux réflexions philosophiques et à la recherche d'une structure de base cohérente. Cette étape a permis de mieux cerner les besoins, de préciser la façon de vivre le processus et d'esquisser les grandes orientations du projet.

Au cours de la dernière année, le développement du projet s'est accéléré. Une première version alpha a été mise en ligne sur un site web de développement, plusieurs travaux de structuration ont été réalisés et de nombreuses rencontres ont permis de nourrir la réflexion. La présentation de cette première version à l'équipe, en juin 2025, a constitué un moment charnière. Chloé et Jérémy y ont exposé le cœur du concept ainsi que leur vision de ce chantier ambitieux. Malgré l'ampleur et l'audace de la proposition, le projet a été accueilli avec ouverture et enthousiasme par l'équipe, qui y a reconnu un potentiel fort pour l'avenir du mouvement.

Les travaux réalisés au fil de l'année ont permis de jeter des bases solides. Une matrice de gestion des données a été créée, les contenus issus du Grand événement régional et d'anciens documents de la TROCL ont été compilés et classifiés, puis une première rédaction a été produite par l'équipe avant d'être bonifiée avec le comité Politis-action. Ce travail a permis de clarifier les grandes sphères du projet, de mieux nommer sa mission, ses fondements, ses aspirations ainsi que les différentes formes d'engagement, d'appropriation, de rayonnement, de fonctionnement et de soutien qui le composent. Il a aussi permis de mieux arrimer cette démarche à la mission de la TROCL et à la réalité du mouvement d'action communautaire autonome lanaudois.

Porté comme un véritable laboratoire citoyen, le projet de société repose sur l'engagement, la co-construction et la volonté de faire émerger une vision durable, rassembleuse et évolutive. Il s'appuie sur plusieurs fondations qui en orientent l'esprit et la portée. Il reconnaît que chaque geste individuel nourrit le collectif et que le collectif, à son tour, amplifie la portée de chaque action. Il affirme que le pouvoir vit dans les relations, dans les liens que nous créons, entretenons et faisons circuler. Il rappelle également que le passé façonne le présent, que le contexte n'est jamais figé et que transformer les relations, c'est déjà transformer le monde. Enfin, il mise sur la décentralisation, la résilience, la synergie et l'intelligence collective comme conditions essentielles à un projet vivant, capable de s'adapter, de se régénérer et de grandir avec les personnes qui le portent.

Dans cette perspective, le comité Politis-action a été mis sur pied afin de nourrir la réflexion et l'analyse collective autour des enjeux sociopolitiques touchant l'action communautaire autonome, les organismes et les communautés lanaudoises. Son rôle est de soutenir la politisation du mouvement, de rendre les enjeux plus accessibles, de structurer des pistes de positionnement et d'alimenter le développement du projet de société. Plusieurs démarches ont été réalisées pour lancer ce comité, la planification et la tenue d'une première rencontre en personne le 13 novembre 2025 ont eu lieu. Cette journée a permis de poser les bases du comité, de clarifier son mandat, d'établir un fonctionnement collectif et de commencer l'appropriation du projet de société. Les discussions ont également contribué à faire avancer la réflexion sur sa structure, son contenu et ses possibilités de rayonnement au sein du mouvement d'ACA lanaudois et des citoyen.nes.

Le comité s'est voulu un espace bienveillant, rigoureux et participatif, misant sur l'intelligence collective, l'analyse partagée et la co-construction. Le processus prévoyait d'ailleurs, pour la suite, des consultations auprès des membres, des rétroactions par divers moyens ainsi que la mise en place d'une plateforme soutenant à la fois le projet de société et la communauté de pratique. L'objectif était de favoriser une appropriation collective du projet et de préparer son adoption en assemblée générale annuelle, dans une perspective préélectorale en vue de 2026.

Toutefois, le 4 février 2026, lors d'une rencontre du conseil d'administration, il a été décidé de mettre le projet de société sur pause afin de concentrer les énergies sur les mobilisations C'est ça l'ACA et Le Communautaire à boutte. Cette décision reposait sur le constat que le contexte de l'année, déjà fortement marqué par la mobilisation et la période préélectorale, ne permettait pas de réunir les conditions nécessaires à un véritable processus d'écriture, de consultation et d'adoption avec les membres. Plutôt que de précipiter une démarche exigeant du temps, de l'espace et une pleine disponibilité collective, la TROCL a choisi de préserver la qualité du processus et de reporter sa poursuite à un moment plus propice.

Même mis sur pause, ce projet demeure profondément porteur. Les travaux réalisés ont permis de jeter des bases conceptuelles, organisationnelles et politiques solides pour la suite. Ils ont aussi contribué à développer une compréhension plus fine de ce que pourrait être un projet de société lanaudois enraciné dans les réalités du mouvement, nourri par ses valeurs et tourné vers l'avenir. À ce titre, cette année a marqué une étape importante dans la maturation de cette démarche, qui pourra être reprise sur des assises beaucoup plus claires lorsque le contexte le permettra.



VISION 2023 | 2028

# AXE 5

ATTRACTION ET RÉTENTION  
DES TRAVAILLEUSES  
ET DES TRAVAILLEURS



## OBJECTIF

La TROCL sensibilise à l'attraction et à la rétention des travailleuses et des travailleurs dans les organismes d'action communautaire autonome.

## Faits saillants :

- Deux cohortes de formation sur les politiques salariales ont été offertes, chacune sur 2 journées, afin d'aider les organismes à réfléchir à des conditions de travail viables et cohérentes avec leurs valeurs. La formation a rejoint 36 participant·es provenant de 17 organismes. La formule en binôme coordination/direction – CA a favorisé des échanges concrets, directement ancrés dans la réalité de chaque organisme.
- La page web des artisan·es communautaires autonomes a été créée et mise en ligne, sous forme de manifeste présentant la vision, les valeurs et le rôle des personnes qui œuvrent dans le mouvement.

## La formation Politique salariale

### Formation sur les politiques salariales

En 2025–2026, la TROCL a offert deux cohortes de formation sur les politiques salariales, chacune répartie sur deux journées. Cette démarche visait à soutenir les organismes dans leur réflexion sur des conditions de travail viables et cohérentes avec leurs valeurs, tout en amorçant l'élaboration d'une politique salariale adaptée à leur réalité.

La formule en **binôme gestion–CA** a permis des échanges concrets et porteurs dans chaque organisme.

- **9 octobre et 6 novembre 2025 : 19 participant·es de 9 organismes**
- **28 janvier et 25 février 2026 : 17 participant·es de 8 organismes**

Les commentaires reçus mettent en lumière la pertinence du contenu, la clarté de l'animation et l'utilité des outils proposés.

## La mise à jour de la page des artisan·es communautaires autonomes sur le site web de la TROCL

La page web des artisan·es de la TROCL a vu sa première version être créée et mise en ligne cette année. Elle présente la vision, la philosophie ainsi qu'une explication du rôle des artisan·es du communautaire autonome.

Cette page met en lumière le fait que les personnes impliquées dans le mouvement sont là pour œuvrer à la transformation de la société et pour faire rayonner l'importance de l'humain au sein de l'action communautaire autonome. Elle prend la forme d'un manifeste dans lequel sont décrits un état d'esprit, des valeurs, un contexte historique ainsi qu'un engagement lié au fait d'être artisan·e du communautaire autonome.

Cette page vise à se doter d'un repère collectif, à nourrir la solidarité entre les personnes qui œuvrent au sein du mouvement de l'ACA et à offrir à la population un support de compréhension ainsi qu'une vitrine de cette vision.

<https://trocl.org/artisan-es/>



# Les orientations 2026–2027

## Vie associative et démocratique

- Réaliser un plan d'action pour la viabilité financière de la TROCL incluant le dépôt de prévisions budgétaires avec un surplus financier ; des demandes de soutien financier pour la réalisation des projets ; réduction de certaines dépenses ou trouver du financement pour les réaliser ; réflexions avec le comité des officières pour voir à d'autres sources de financement et réévaluer la situation lors de rehaussement.
- Développer une communauté d'échange et de partage pour les membres de la TROCL.

## Axe 1 : Rehaussement du financement à la mission globale

- Faire vivre la campagne C'est ça l'ACA avec les membres de la TROCL jusqu'aux élections d'octobre 2026.
- Participer aux mouvements nationaux visant le rehaussement du financement à la mission globale, le renforcement de l'autonomie et une réelle valorisation de l'ACA.

## Axe 2 : Appropriation de l'ACA et liens entre les OCA

- Prendre acte des défis et enjeux rencontrés pendant la campagne C'est ça l'ACA pour réfléchir des stratégies et des actions afin de renforcer le sentiment d'appartenance à l'ACA.
- Poursuivre des moments d'échange entre les artisan·es communautaires autonomes afin de renforcer la connaissance mutuelle.

## Axe 3 : Rayonnement de l'ACA et des organismes

- Réaliser les actions de visibilité et de rayonnement de la campagne C'est ça l'ACA.
- Planifier la réalisation d'un événement qui se tiendra pendant la Semaine nationale de l'action communautaire automne 2027 pour souligner les ambassadrices et les ambassadeurs communautaires autonomes.

## Axe 4 : Appropriation des enjeux, mobilisation et politisation

- Produire une analyse des programmes des partis politiques québécois en prévision des élections et la faire circuler aux membres de la TROCL.
- S'approprier le contexte politique qui suivra les élections d'octobre 2026.

## Axe 5 : Attraction et rétention des travailleuses et des travailleurs

- Poursuivre l'offre de la formation Politique salariale.

# Les prévisions budgétaires 2026–2027

## REVENUS

PSOC	306 139 \$
Rehaussement PSOC	3 500 \$
Services Québec / Emploi Québec	23 080 \$

Autres subventions

**Total 332 719 \$**

Cotisations	32 000 \$
Activités régionales	8 000 \$
Semaine nationale ACA	2 000 \$
Formations aux membres	5 000 \$
Formations avec les partenaires	
Rayonnement et mobilisation	10 000 \$
Matériel ACA	1 000 \$
Intérêts et autre	

**Total 58 000 \$**

Total produit 390 719 \$

## DÉPENSES

Frais d'équipe 291 104 \$

## FRAIS DE SERVICES

Comptabilité	2 350 \$
Desjardins	1 650 \$
Honoraires pro	3 160 \$

**Total 7 160 \$**

## FONCTIONNEMENT

Communications	5 000 \$
Matériel de l'équipe	1 500 \$
Abonnements et services	2 875 \$
Photocopies et mise en page	400 \$
Papeterie et fourniture	2 000 \$
Poste	150 \$
Assurances	1 150 \$
Site Web	300 \$

Location salle 400 \$

Cotisation et déclaration 300 \$

Cotisation CTROC 3 609 \$

Participation à la CTROC 6 250 \$

Documentation 100 \$

Déplacement et représentation 10 000 \$

Formation suivies par l'équipe 500 \$

Frais bancaires 250 \$

Entretien et achats d'équipement informatique 1 750 \$

Frais sociaux et cadeaux 1 640 \$

**Total 38 174 \$**

## VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE

Déplacements 600 \$

Réunion CA 3 200 \$

Vie d'équipe (lac à l'épaule) 2 500 \$

Vie associative et comité 900 \$

Total CA et comité 7 200 \$

## ACTIVITÉS

Semaine nationale ACA 2 000 \$

Activités régionales 8 000 \$

Assemblée générale 4 000 \$

Rayonnement et mobilisation 10 000 \$

Formations 6 000 \$

Matériel ACA

**Total activités 30 000 \$**

**TOTAL DES DÉPENSES 373 638 \$**

Surplus (Déficit) 17 081 \$

# Liste des membres de la TROCL

1. ABC des Manoirs
2. ACEF Association coopérative d'économie familiale de Lanaudière
3. Action dignité Lanaudière
4. Action famille Lanoraie
5. Action populaire Des Moulins (Actions Zéro Pauvreté)
6. Action-Logement Lanaudière
7. Albatros Lanaudière
8. Association Carrefour famille Montcalm
9. Association de la fibromyalgie et de douleurs chroniques de Lanaudière
10. Association de parents d'enfants présentant une trisomie-21 Lanaudière
11. Association des devenus sourds et des malentendants du Québec
12. Association des personnes handicapées D'Autray sud
13. Association des personnes handicapées de Brandon
14. Association des personnes handicapées Matawinie
15. Association des personnes handicapées physique et sensorielles secteur Joliette
16. Association des personnes handicapées physiques Rive-Nord
17. Association des personnes handicapées visuelles de Lanaudière
18. Associations des Sourds de Lanaudière Inc.
19. Association des travailleurs et travailleuses accidentés de Joli-Mont
20. Association des travailleurs et travailleuses accidentés du Matawin
21. Association Handami pour personnes handicapées et leur famille
22. Association PANDA Lanaudière
23. Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées Brandon
24. Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées L'Assomption
25. Association régionale de loisirs pour personnes handicapées de Lanaudière
26. Association sclérose en plaques de Lanaudière
27. Au bord des mots
28. Au cœur de l'Il
29. Aux bonheurs des aînés Lanaudière
30. Aux couleurs de la Vie Lanaudière
31. Aux trouvailles de Mandeville
32. Avec des Elles
33. Café de rue Solidaire de Terrebonne
34. Café social du Centre
35. CALACS La Chrysalide Centre d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel
36. CALACS Lueur d'Espoir Centre d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel
37. Cancer-aide Lanaudière
38. Carrefour Émilie de Lanoraie
39. Carrefour Familial des Moulins
40. Centre Au Cœur des Femmes

41. Centre d'action bénévole Brandon
42. Centre d'action bénévole Communautaire Matawinie
43. Centre d'action bénévole d'Autray
44. Centre d'action bénévole de Montcalm
45. Centre d'action bénévole des Moulins
46. Centre d'action bénévole Émilie-Gamelin
47. Centre d'action bénévole MRC L'Assomption
48. Centre d'Alphabétisation Populaire Matawinie Est
49. Centre de F.A.M. des Moulins
50. Centre de femmes Arc-en-ci-Elle
51. Centre de femmes Inter-Femmes
52. Centre de femmes Marie-Dupuis
53. Centre de femmes Montcalm
54. Centre de jour Jardin D'Étoiles
55. Centre de prévention du suicide de Lanaudière
56. Centre de ressources pour hommes du sud de Lanaudière
57. Centre d'entraide et de dépannage St-Zénon
58. Centre Le Diapason
59. Centre régional de formation de Lanaudière
60. Chaumière jeunesse Rawdon
61. Cible famille Brandon
62. Comité régional d'éducation pour le développement international de Lanaudière
63. Comptoir alimentaire de la Haute-Matawinie
64. Comptoir alimentaire L'Essentiel de Lavaltrie
65. Comptoir Mini-Budget de St-Roch de l'Achigan
66. Coopérative de services multiples de Lanaudière
67. Corporation de développement communautaire MRC de L'Assomption (CDC)
68. Corporation de Répit-Dépannage de Lanaudière (Maison Clémentine)
69. Corporation les Enfants de Ma Rue
70. Croissant de lune (Centre d'entraide en santé mentale du secteur Brandon  
Le Croissant de Lune)
71. Cyber-cible
72. Défi-Famille Matawinie
73. Défi-Intégration-Développement-Accompagnement-DIDA
74. Défis-logis Lanaudière
75. Denrées de Matha et ses voisins
76. Diabétiques de Lanaudière Inc.
77. Enfance Libre Lanaudière
78. Entraide communautaire Sainte-Mélanie
79. Entraide pour la déficience intellectuelle du Joliette Métropolitain
80. Équijustice Lanaudière Nord
81. Équijustice Lanaudière Sud
82. Fin à la faim...

83. Groupe d'entraide En toute amitié
84. Groupe d'Entraide et d'Amitié de Ste-Julienne
85. Groupe Des Montagnards de Chertsey
86. Groupe d'information et de défense des droits sociaux (GIDDS)
87. Groupe populaire Déclic
88. Groupe populaire d'entraide de Lavaltrie
89. Groupe Populaire d'Entrelacs
90. GymnO Lanaudière
91. Habitat Jeunesse Lanaudière
92. Habitation Ciné des cœurs
93. Hébergement d'urgence Terrebonne
94. La Bonne Étoile
95. La Clef familiale St-Barthélemy
96. La Joujouthèque Farfouille
97. La lueur du phare de Lanaudière
98. La manne quotidienne
99. La Rescousse Amicale
100. La rescousse Montcalm
101. La Rose Bleue, association personnes handicapées les Moulins
102. La ruche St-Damien
103. La Soupière de Joliette Lanaudière
104. Lachenaie Jeunesse Action
105. L'Arche Lanaudière
106. L'Association Un cœur pour tous Lanaudière
107. Le Groupe d'entraide en santé mentale Berthier-Lavaltrie: L'Envol
108. Le Néo
109. Le Pas de Deux
110. Le Relais de Mascouche
111. Le réseau des aidants naturels d'Autray
112. Le Réseau des proches aidants Les Moulins
113. Le Réseau-Prévention des dépendances - Réinsertion sociale - Prévention de la rechute
114. Le Vaisseau D'Or (des Moulins)
115. Les amis de la déficience intellectuelle Rive-Nord
116. Les amis de Lamater
117. Les cuisines collectives de Matha
118. Les cuisines collectives La Joyeuse Marmite
119. Les Jardins du Méandre
120. Les logements adaptés avec services Les Amandiers
121. Les maisons d'à côté Lanaudière
122. Les œuvres de Galilée
123. Les Petits Mousses Centre de soutien à l'enfance de Lanaudière
124. Les répits de Gaby
125. Les services de crise de Lanaudière

126. L'OTRE (Ô travail de rue Etc.) - Organisme de travail de rue tourné vers l'OTRE
127. Maison d'accueil La Traverse
128. Maison de la famille "La Parenthèse"
129. Maison de la famille Aux quatre vents
130. Maison de la famille Parenfants de Mascouche
131. Maison des Aînés de Chertsey
132. Maison des aînés de Lavaltrie
133. Maison des grands-parents du Grand Joliette
134. Maison des jeunes « Le squat » St-Liguori
135. Maison des jeunes Café rencontre 12-17 du Grand Joliette
136. Maison des jeunes D.O. Ados
137. Maison des jeunes de Crabtree
138. Maison des jeunes de Lavaltrie
139. Maison des jeunes de L'Épiphanie
140. Maison des jeunes de Rawdon
141. Maison des jeunes de Repentigny
142. Maison des jeunes de Saint-Donat
143. Maison des jeunes de Saint-Esprit
144. Maison des jeunes de Ste-Marcelline
145. Maison des jeunes de St-Sulpice
146. Maison des jeunes du Nord
147. Maison des jeunes La Barak de Mascouche
148. Maison des jeunes La Piaule de Joliette
149. Maison des jeunes La relève Saint-Calixte
150. Maison des jeunes Laurentides St-Lin
151. Maison des jeunes Le Gros Orteil
152. Maison des jeunes Les Mayais
153. Maison des jeunes L'Escapade de l'Assomption
154. Maison des jeunes Place Jeunesse Berthier
155. Maison des jeunes Sens Unique secteur Brandon
156. Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière
157. Maison d'hébergement jeunesse Roland-Gauvreau
158. Maison Intersection
159. Maison Oxygène Joliette-Lanaudière
160. Maison Parent-Aise
161. Maison Pauline Bonin
162. Maison populaire de Joliette
163. Marraines Coup de Pouce
164. MITAS Milieu d'Intervention et de Thérapie en Agression Sexuelle
165. Mi-Zé-Vie
166. Moisson Lanaudière
167. Mouvement Organisé des mères Solidaires (M.O.M.S.)
168. Nourri-source Lanaudière

169. Original tatoué, café de rue
170. PANDA de la MRC L'Assomption
171. Parrainage civique Lanaudière
172. Popote Roulante Rive-Nord
173. Propulsion Lanaudière
174. Radio Nord Joli CFNJ 99 1 88 9
175. Regard en Elle
176. Regroup'Elles
177. Regroupement des aidants naturels Comté de l'Assomption
178. Regroupement des organismes communautaires autonomes en santé mentale de Lanaudière (ROCASML)
179. Regroupement des usagers de transport adapté de Lanaudière
180. Réussite Éducative Montcalm
181. Santé à cœur d'Autray Matawinie
182. Services amitiés L'Assomption
183. Société Alzheimer de Lanaudière
184. Société de l'autisme Région Lanaudière
185. Solidarité sociale de Rawdon
186. Source de vie St-Gabriel
187. Support aux aînés anglophones de Lanaudière
188. Table de concertation régionale des associations de personnes handicapées de Lanaudière
189. Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière
190. TDL Lanaudière
191. Télévision Régionale des Moulins (TVRM)
192. Travail de rue Lavaltrie
193. Travail de rue Le Trajet
194. Travail de rue Secteur Brandon
195. Uniatox Des Moulins
196. Univers des mots
197. Zone Ados

**Membre aspirant :**

1. La Maison Louis-Philippe

# Liste des sigles et des acronymes

<b>AGA</b>	Assemblée générale annuelle
<b>AGA</b>	Assemblée générale annuelle
<b>AGE</b>	Assemblée générale extraordinaire
<b>CA</b>	Conseil d'administration
<b>CAQ</b>	Coalition Avenir Québec
<b>CDC</b>	Corporation de développement communautaire
<b>CFNJ</b>	Radio-Nord Joli 99,1 FM
<b>CFP</b>	Centre de formation populaire
<b>CISSS</b>	Centre Intégré en santé et services sociaux
<b>CISSSL</b>	Centre Intégré en santé et services sociaux de Lanaudière
<b>CTROC</b>	Coalition des tables régionales d'organismes communautaires
<b>DPLPAC</b>	Direction des programmes de luttes à la pauvreté et en action communautaire
<b>GER</b>	Grand événement régional
<b>MAMH</b>	Ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation
<b>MCC</b>	Ministère de la Culture et des Communications
<b>MEES</b>	Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur
<b>MÉPAL</b>	Mouvement d'éducation populaire autonome de Lanaudière
<b>MESS</b>	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
<b>MIFI</b>	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
<b>MRC</b>	Municipalité régionale de comté
<b>MSSS</b>	Ministère de la Santé et des Services sociaux
<b>MTESS</b>	Ministère du Travail, Emploi et Solidarité sociale
<b>OBNL</b>	Organisme à but non lucratif
<b>OCA</b>	Organisme communautaire autonome
<b>OCASSS</b>	Organisme communautaire autonome en santé et services sociaux
<b>OMR</b>	Organisme à mandat régional
<b>PAGAC</b>	Plan d'action gouvernemental en action communautaire
<b>PAGIEPS</b>	Plan d'action gouvernemental en inclusion économique et participation sociale
<b>PDGA</b>	Président directeur général adjoint
<b>PDG</b>	Présidente-directrice générale
<b>PSOC</b>	Programme de soutien aux organismes communautaires
<b>ROC</b>	Regroupement d'organismes communautaires
<b>ROCGÎM-CDC</b>	Regroupement des organismes communautaires de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine — corporation de développement communautaire
<b>RQ-ACA</b>	Réseau québécois de l'action communautaire autonome
<b>SNACA</b>	Semaine nationale de l'action communautaire autonome
<b>TROC</b>	Table régionale des organismes communautaires
<b>TROCL</b>	Table régionale des organismes communautaires de Lanaudière
<b>TROCFL</b>	Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière
<b>TVRM</b>	Télévision Régionale des Moulins

# Références

**Document sur les règlements généraux en action communautaire autonome :**

<https://url.trocl.org/rgaca>

**Vidéo manifeste C'est ça l'ACA :** <https://url.trocl.org/manifestecestcalaca>

**Articles de la Gazette :**

<https://trocl.org/2026/02/03/chroniques-de-laca-la-gazette-de-la-mauricie-x-trocl/>

**Chroniques de l'ACA :** <https://trocl.org/2025/07/03/actualite-cfnj-x-trocl-les-chroniques-de-laca/>

**Émission C'est ça l'ACA :** <https://podcast.ausha.co/c-est-ca-l-aca>

**Cadre de financement lanauois du PSOC :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Cadre-Financement-lanauois-PSOC-CISSS-Lanaudiere.pdf>

**Cadre de gestion lanauois du PSOC :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Cadre-Gestion-lanauois-PSOC-CISSS-Lanaudiere.pdf>

**Campagne Engagez-vous pour le communautaire :** <https://engagezvousaca.org>

**Campagne Je tiens à ma communauté > Je soutiens le communautaire :**

<https://trpocb.org/jesoutienslecommunautaire/web/html/index.html>

**Culture d'équipe de la TROCL :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL-culture-equipe-MEP.pdf>

**La Plateforme de revendications communes :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2023/10/Plateforme-revendications-communes-trocl.pdf>

**La Plateforme sociale :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Plateforme-sociale-TROCL.pdf>

**Le Manifeste lanauois de l'autonomie :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Manifeste-lanauois-autonomie-trocl.jpg>

**Les 4 engagements pour l'ACA du RQ-ACA :** <https://rq-aca.org/declaration-aca/>

**Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (PAGAC) :**

[https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/emploi-solidarite-sociale/publications-adm/plan-strategique/PL\\_pagac\\_2022-2027\\_MESS.pdf](https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/emploi-solidarite-sociale/publications-adm/plan-strategique/PL_pagac_2022-2027_MESS.pdf)

**Politique de conditions d'emploi de la TROCL :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL-politique-cond-emploi.pdf>

**Politique de confidentialité relative aux renseignements personnels :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/05/TROCL-Politique-de-confidentialite-relative-aux-renseignements-personnels.pdf>

**Politique de reconnaissance de l'action communautaire :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Politique-reconnaissance-action-communautaire.pdf>

**Politique de réponses aux membres :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2023/12/TROCL-Politique-de-reponses-aux-membres.pdf>

**Politique du fonds santé pour les employé.es de la TROCL :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/05/TROCL-Politique-Fonds-sante.pdf>

**Politique sur les communications interpersonnelles constructives et la tolérance zéro envers les propos irrespectueux :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2023/12/TROCL-Politique-sur-les-communications-interpersonnelles-constructives-et-tolerance-zero-envers-les-propos-irrespectueux.pdf>

**Sommet de l'ACA dans Lanaudière :** <https://trocl.org/sommet>

**Vidéo de l'ACA :** <https://fb.watch/s1MwK4QUw-/> et <https://youtu.be/43OMXxGKsdQ?si=TAym14qJwu1MOWda>

**Vision pluriannuelle 2023-2028 : *L'action communautaire autonome dans Lanaudière : un mouvement démocratique, enraciné, reconnu et adéquatement soutenu financièrement à la mission globale pour son action collective porteuse de transformation sociale :***

[https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL\\_vision-2023-28\\_VERT\\_Web.pdf](https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL_vision-2023-28_VERT_Web.pdf)

