



## 30<sup>e</sup> assemblée générale annuelle

# Convocation

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

### MARDI 27 AVRIL 2025

Terrebonne, le 25 avril 2025

À vous toutes et tous, membres de la TROCL,

Le conseil d'administration et l'équipe sont très heureux de vous convier à l'assemblée générale annuelle de votre regroupement régional.

Réservez votre place au plus tard le 20 mai 2025 en suivant ce lien : <https://www.zeffy.com/ticketing/2025-05inscription-aga>

<b>Lieu</b>	Club de golf Montcalm 1800, chemin Nadeau St-Liguori (QC) JOK 2X0
<b>Date</b>	Mardi 27 mai 2025
<b>Accueil</b>	8h 30 à 9h
<b>Plan lanaudois de rayonnement et mobilisation pour l'ACA</b>	9h à 12h
<b>Repas</b>	12h à 13h15
<b>AGA</b>	13h30 à 16h30
<b>Coquetel festif</b>	16h30 à 17h30

Cette année, la TROCL vous convie à un avant-midi pour **finaliser le nouveau plan lanaudois de rayonnement et de mobilisation pour l'ACA** puis l'assemblée générale annuelle aura lieu en après-midi. Suite à l'AGA, un coquetel aura lieu pour célébrer nos réalisations collectives. Les frais de participation à la journée complète sont de 42 \$ par personne, incluant les collations et le dîner. Pour les personnes qui participent uniquement à l'assemblée générale annuelle, la participation est gratuite.

Vous trouverez ci-joint la proposition d'ordre du jour pour l'AGA. Pour confirmer votre présence, vous devez compléter l'inscription, les informations pour la délégation, incluant une section à compléter si vous êtes intéressés à siéger au conseil d'administration, dans le formulaire électronique prévu à cette fin, en suivant ce lien : <https://www.zeffy.com/ticketing/2025-05inscription-aga>. Toute personne œuvrant dans un organisme membre peut se présenter aux élections, si elle a une résolution du CA de l'organisme qui l'autorise.

**IMPORTANT :** Afin de vous prévaloir de votre droit de vote, **il est ESSENTIEL de compléter** le formulaire électronique avec la résolution de votre conseil d'administration **au plus tard le jeudi 20 mai 2025**. Nous vous demandons également d'indiquer le nom des personnes qui assisteront à titre d'observateur.trice lors de l'AGA et de nous informer du nombre de personnes qui participeront au coquetel festif qui suivra l'AGA.

Nous espérons sincèrement que vous serez nombreuses et nombreux à participer à cette assemblée. Meilleures salutations et à bientôt !

La secrétaire au conseil d'administration de la TROCL



Annie Chauvette

**Avant-midi sur le nouveau plan de  
rayonnement et de mobilisation de l'ACA  
dans Lanaudière  
Mardi 27 mai 2025 9 h à 12 h**

**8 h 30 : Accueil**

**9 h : Début de la journée**

**9 h 30 : Présentation du nouveau plan lanaudois de  
rayonnement et de mobilisation pour l'ACA**

**10 h : Activités pour la finalisation du plan lanaudois  
de rayonnement et de mobilisation pour l'ACA**

**12 : Dîner**



**PROPOSITION D'ORDRE DU JOUR  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE  
MARDI 27 MAI 2025  
13 H 30 À 16 H 30**

- 1. Ouverture de la rencontre**
- 2. Nomination d'un.e président.e d'assemblée et d'un.e secrétaire d'assemblée**
- 3. Constatation du quorum**
- 4. Lecture et adoption de l'ordre du jour**
- 5. Adoption du procès-verbal de la 29<sup>e</sup> assemblée générale annuelle**
- 6. Présentation et adoption du rapport d'activités 2024-2025**
- 7. Présentation et adoption du bilan financier 2024-2025**
- 8. Nomination d'un.e expert.e comptable pour l'année 2025-2026**
- 9. Présentation et adoption des orientations 2025-2026**
- 10. Présentation et adoption du plan lanaudois de rayonnement et de mobilisation pour l'ACA**
- 11. Dépôt des prévisions budgétaires 2025-2026**
- 12. Nomination d'un.e président.e d'élection et d'un.e secrétaire d'élection**
- 13. Élection des administrateur.trice.s**
- 14. Affaires diverses**
- 15. Levée de l'assemblée**



**PROCÈS-VERBAL**

Vingt-neuvième assemblée générale annuelle de  
la Table régionale des organismes communautaires de Lanaudière  
tenue le 23 mai 2024 à 13h15

Au Club de golf Montcalm, 1800, chemin Nadeau, St-Liguori (Qc) J0K 2X0

**PRÉSENCES :**

<b>MRC D'AUTRAY</b>	
Association des personnes handicapées de Brandon	Lyne Rivest
Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées Brandon	Luc Dugas
Au bord des mots	Catherine Larivière
Groupe populaire Déclic	Jenny-Nadia Boisvert, Nathalie Bouchard, Sabrina Guerras
Le Groupe d'entraide en santé mentale Berthier-Lavaltrie: L'Envol	Carole Bellerose
Le réseau des aidants naturels d'Autray	Karine Ratelle
Maison des jeunes Place Jeunesse Berthier	Lydia Tremblay, Daniel Gladu
Maison des jeunes Sens Unique secteur Brandon	Jade Martin
Santé à cœur d'Autray Matawinie	Jocelyne Beaudry
Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière	Julie Deshaies
<b>TOTAL : 10 organismes</b>	<b>TOTAL : 13 personnes</b>

<b>MRC JOLIETTE</b>	
ACEF Association coopérative d'économie familiale de Lanaudière	Marie-Josée Ouimet
Action dignité Lanaudière	Éliane Morin
Association des personnes handicapées physiques et sensorielles secteur Joliette	Josée Payette
Association des Sourds de Lanaudière Inc.	Danny Desjardins, Sarah Lafrenière
Association sclérose en plaques de Lanaudière	Nancy Blouin
Aux Bonheurs des aînés Lanaudière	Julie Thériault
CALACS Coup de cœur Centre d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel	Véronique Léveillé
Centre de femmes Marie-Dupuis	Carolle Picard, Ghislaine Jeté
Centre de prévention du suicide de Lanaudière	Joyce Lawless, Audrey Croteau
Corporation les Enfants de Ma Rue	Édith Fortier
Enfance Libre Lanaudière	Philippe Minier
Équijustice Lanaudière Nord	Maya Fernet
La Bonne Étoile	Sylvie Forest
La Joujouthèque Farfouille	Audrey Renaud
Le Réseau-Prévention des dépendances - Réinsertion sociale - Prévention de la rechute	Lynda Allard, Guillaume Gaudet, Kevin Lafontaine Canuel, Line Brosseau, Louis Charles Marsolais, Marie Eve Malo, Marie-Pier, Roxanne Morin Joly, Micheline Bruneau, Roxane Rivard, Sabrina Bélanger, Sabrina Girard Crevier
Les maisons d'à côté Lanaudière	Gaétane Lefebvre
Les répits de Gaby	Claudine Landry

Maison des grands-parents du Grand Joliette	Marc-André Gadoury, Micheline Lemay
Maison des jeunes de Crabtree	Mylène Goyette
Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière	Mélanie Bélanger
Maison Oxygène Joliette-Lanaudière	Jessica Béliveau
Maison Parent-Aise	Sylvie Côté
Maison Pauline Bonin	Sophie Nobert, Guylaine Riendeau
Maison populaire de Joliette	Jeannine Humeny, Jessica Hunter
Mouvement des personnes d'Abord de Joliette	Patrick Bourassa, Nick Brisebois, Pierre Marchand
Original tatoué, café de rue	Chloé Morissette
Parrainage civique Lanaudière	Carol Lépine
PROPULSION LANAUDIÈRE	Marc-Anthony Poirer
Regroupement des usagers de transport adapté de Lanaudière	Natalie Savard
Table de concertation régionale des associations de personnes handicapées de Lanaudière	Nathalie Marcotte, Denise Desrochers
<b>TOTAL : 30 organismes</b>	<b>TOTAL : 51 personnes</b>

#### MRC L'ASSOMPTION

Corporation de développement communautaire MRC de L'Assomption (CDC)	Sébastien Guernon, Félix Rousseau Martin, Julie Boulet, Julie Cossette
Défi-Intégration-Développement-Accompagnement-DIDA	Véronique Gaudet, Luc Guindon
GymNO Lanaudière	Jessica Burr
Le Tournesol de la Rive-Nord	Cynthia Charbonneau, Richard Miron
Les amis de la déficience intellectuelle Rive-Nord	Dominique Hélène Roberge
Les Collatines de L'Épiphanie	Daphné Bonarewitz
Les cuisines collectives La Joyeuse Marmite	Josée Béliveau
Les logements adaptés avec services Les Amandiers	Brian Tuesta, Annie Lemay
Maison de la famille "La Parenthèse"	Sophie Girard Baril
Maison des jeunes L'Escapade de l'Assomption	Maxime OLivier
Maison des jeunes L'Escapade de l'Assomption	Maxime OLivier
Marraines Coup de Pouce	Marie-Hélène Comtois
PANDA de la MRC L'Assomption	Éliane Goffoy
Regroupement des aidants naturels Comté de l'Assomption	Simon Lacroix
<b>TOTAL : 13 organismes</b>	<b>TOTAL : 19 personnes</b>

#### MRC LES MOULINS

Centre de F.A.M. des Moulins	Caroline Parent, Julie-Anne Moisan
Centre de ressources pour hommes du sud de Lanaudière	David Phaneuf
La Rose Bleue, association personnes handicapées les Moulins	Lynn Valcourt
Le Relais de Mascouche	Émilie Faustin, Raffaele Masecchia
Le Réseau des proches aidants Les Moulins	Annie-Soleil Clavel
Le Vaisseau D'Or (des Moulins)	Lisette Dormoy, Martin Déry
Maison de la famille Parenfants de Mascouche	Nathalie Proulx
Nourri-source Lanaudière	Sonia Gagnon
Regroup'Elles	Stéphanie Yanakis
<b>TOTAL : 9 organismes</b>	<b>TOTAL : 12 personnes</b>

#### MRC MATAWINIE

Association des travailleurs et travailleuses accidentés de Joli-Mont	Cloé Lavallée, Janick Lord
Association des travailleurs et travailleuses accidentés du Matawin	Nathalie Cerutti, Anna Jeansen

Centre d'Action Bénévole Communautaire Matawinie	Robert Beauparlant
Centre d'Alphabétisation Populaire Matawinie Est	Sébastien Guernon
Chaumière jeunesse Rawdon	Sylvie Beauchamp, Carole-Anne Miron
Comptoir alimentaire de la Haute-Matawinie	Manon Gaudet
Cyber-cible	Geneviève Lacroix
La Rescousse Amicale	Denis Dupuis, Lucie Mireault
Les cuisines collectives de Matha	Bruno Matthys
Maison des jeunes de Ste-Marcelline	Alexandre Folco
Maison des jeunes du Nord	Marie Baker
Maison des jeunes Le Gros Orteil	Vanessa Pitt
Solidarité sociale de Rawdon	Michelle Eaton-Lusignan
<b>TOTAL : 13 organismes</b>	<b>TOTAL : 17 personnes</b>

<b>MRC MONTCALM</b>	
Centre d'action bénévole de Montcalm	Lyne Sauriol
Coopérative de services multiples de Lanaudière	Monique Labelle, Marguerite Viau
Groupe d'Information et de Défense de Droits Sociaux (GIDDS)	Valérie Belleau
Réussite Éducative Montcalm	Annie Chauvette
<b>TOTAL : 4 organismes</b>	<b>TOTAL : 5 personnes</b>

<b>GRAND TOTAL : 79 organismes</b>	<b>TOTAL : 117 personnes</b>
------------------------------------	------------------------------

#### **Assistaient également à la rencontre :**

Hugo Valiquette	Directeur de la TROCL
Jérémy Parent	Conseiller stratégique en développement de l'ACA
Ernest King-Giguère	Animateur à la vie associative
Chloé Leduc	Rédactrice en communication sociale
Farah Wikarski	Agente de liaison à la mobilisation, ROC des Laurentides
Romain Paumier	Coordinateur, Observatoire de l'ACA
Maude Bachand-Bergeron	Professionnelle de recherche en enquêtes statistiques, Observatoire de l'ACA
Alexandra Bailly	Chargée de projet attraction et fidélisation de la main-d'œuvre, CSMO-ESAC
Benoît Larocque	Président d'assemblée, ROCL des Laurentides

#### **1. Ouverture de la rencontre**

Hugo Valiquette souhaite la bienvenue à toutes et à tous. La vingt-neuvième assemblée générale est déclarée ouverte à 13h30.

Mélanie Bélanger, vice-présidente, débute l'AGA avec un mot d'ouverture. Hugo procède ensuite à la lecture du mot de la présidente et du directeur inclus dans le rapport d'activités 2023-2024.

#### **2. Nomination d'un.e président.e d'assemblée et d'un.e secrétaire d'assemblée**

**Rés. AGA 2024-363 : « Il est proposé par Mélanie Bélanger de la Maison d'hébergement Accueil jeunesse Lanaudière, appuyée par Nathalie Marcotte de la Table de concertation régionale des associations de personnes handicapées de Lanaudière (TCRAPHL) que Benoit Larocque, coordonnateur du Regroupement des organismes communautaires des Laurentides (ROCL), agisse comme président d'assemblée et que Chloé Leduc, rédactrice en communication sociale à la TROCL, agisse comme secrétaire d'assemblée. ».**

**La proposition est adoptée à l'unanimité**

### 3. Constatation du quorum

Benoit Larocque mentionne à l'assemblée que le quorum de 30 organismes est amplement atteint.

### 4. Lecture et adoption de l'ordre du jour

Benoit Larocque procède à la lecture de l'ordre du jour. On ajoute au point 13. *Affaires diverses*, le point 13.1 *Vidéo Patricia*, et le point 13.2 *Matériel ACA*.

**Rés. AGA 2024-364 :** « *Il est proposé par Marc-André Gadoury de la Maison des Grands-Parents du Grand Joliette, appuyée par Carole Picard du Centre de femmes Marie-Dupuis d'accepter l'ordre du jour tel que modifié* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

### 5. Adoption du procès-verbal de la 28e assemblée générale annuelle

Il est demandé aux personnes présentes si des corrections ou ajouts sont à faire au procès-verbal de la vingt-huitième assemblée générale annuelle tenue le 17 mai 2023. Patrick Bourassa de l'organisme Mouvement Personne d'Abord de Joliette demande de corriger, à la page 2 du cahier d'AGA, l'orthographe de son organisme.

**Rés. AGA 2024-365 :** « *Il est proposé par Mélanie Bélanger de la Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière, appuyée par Lyne Rivest de l'Association des personnes handicapées de Brandon (APHB), d'accepter le procès-verbal de la vingt-huitième assemblée générale annuelle de la TROCL du 17 mai 2023, tel que présenté* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

### 6. Présentation et adoption du rapport d'activités 2023-2024

Annie Chauvette, Chloé Leduc, Ernest King-Giguère, Hugo Valiquette et Jérémy Parent présentent le rapport d'activités 2023-2024.

Annie Chauvette présente les faits saillants de la vie associative et démocratique. Hugo en profite pour présenter à l'assemblée les administratrices et les remercier pour leur implication dans la dernière année.

Patrick Bourassa de l'organisme Mouvement Personne d'Abord de Joliette demande des précisions sur la signification de l'expression « 100% ACA ». Hugo Valiquette explique qu'il s'agit d'un slogan porté par les membres de la TROCL qui reflète leur plein engagement envers l'action communautaire autonome (ACA).

Deux présentations en lien avec le rôle de la TROCL et le PSOC auprès des organismes en sécurité alimentaire de la Matawinie (ROSAM) sont mentionnées dans l'Axe 2. Patrick Bourassa de l'organisme Mouvement Personne d'Abord de Joliette demande des précisions sur le secteur de la sécurité alimentaire et ce regroupement. Hugo Valiquette explique que cela concerne l'organisation de toutes les initiatives visant à assurer que les personnes aient accès à une alimentation saine, que le ROSAM est un regroupement d'organisations en sécurité alimentaire dont les préoccupations sont nées de la Matawinie.

Alexandra Bailly du CSMO-ESAC (panéliste et observatrice pendant l'AGA), félicite vivement l'équipe de la TROCL pour ses réalisations inspirantes ainsi que la culture d'équipe mise en place dans la dernière année.

**Rés. AGA 2024-366 :** « *Il est proposé par Annie Chauvette de l'organisme Réussite éducative Montcalm, appuyée par Nathalie Savard du Regroupement des usagers de transport adapté de Lanaudière (RUTAL) d'adopter le rapport d'activités 2023-2024 tel que présenté* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

### 7. Présentation et adoption du rapport financier 2023-2024

Julie Germain, comptable professionnelle agréée mandatée pour la mission d'examen, présente le rapport financier 2023-2024. La situation de la TROCL s'est grandement améliorée comparée à l'an dernier.

D'ailleurs, madame Germain rappelle que dû au récents changements en lien avec les seuils pour les vérifications financières, la TROCL est tenue de faire une mission d'examen, ce qui est une bonne nouvelle pour la TROCL et aussi, qu'il s'agit d'une vérification qui rend bien la situation de l'organisme.

Alexandre Folco de la Maison des Jeunes de Ste-Marcelline demande des clarifications sur la notion d'apparementement. Julie explique qu'il s'agit d'un processus qui permet de refléter plus fidèlement les transactions entre les entités (dans ce cas, entre les personnes œuvrant à la TROCL et l'organisation elle-même), et de fournir une information plus transparente des états financiers.

Il demande ensuite si on peut se permettre d'être optimiste face aux prévisions, dans le sens où le départ de Maya et Denise ont probablement causé des surplus dans les coffres, ce à quoi Hugo répond par l'affirmative en expliquant que les prévisions sont faites sur deux ans pour cette raison, et que les dépenses courantes ont aussi été massivement réduite dans la dernière année. Cela permet d'envisager la consolidation de l'équipe à quatre personnes. Aussi, Alexandre demande si la TROCL pourrait acheter un ordinateur au directeur plutôt que d'avoir une entente. Hugo Valiquette lui répond que l'entente couvre beaucoup plus de matériel que l'ordinateur et que le comité des officières et le conseil d'administration avait trouvé plus d'avantages à poursuivre comme cela.

Patrick Bourassa de l'organisme Mouvement Personne d'Abord de Joliette suggère de diminuer les dépenses que peuvent occasionner les rencontres avec le CA, ce à quoi Hugo Valiquette répond que ces dépenses sont encadrées par des politiques, et qu'elles permettent la création de liens entre les administratrices et l'équipe de la TROCL.

**Rés. AGA 2024-367 :** « Il est proposé par Éliane Goffoy de l'organisme PANDA de la MRC L'Assomption, appuyée par Jocelyn Gaudry de Santé à Coeur d'Autray Matawinie d'adopter le bilan financier 2023-2024 tel que présenté ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

#### **8. Nomination d'un.e comptable externe pour la mission d'examen de l'année 2024-2025**

**Rés. AGA 2024-368 :** « Il est proposé par Édith Fortier de la Corporation Les enfants de ma rue, appuyée par Audrey Renaud de la Joujouthèque Farfouille de retenir les services de madame Julie Germain, comptable externe, pour la vérification comptable de la TROCL pour l'exercice financier 2024-2025 ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

Avant de poursuivre, Benoit Larocque mentionne qu'une liste des acronymes est disponible dans le rapport d'activité. Il rappelle également l'importance de ne pas se limiter aux acronymes, et de nommer l'entièreté du nom des organismes afin d'inclure plus facilement la relève du milieu communautaire autonome dans les débats et les discussions.

#### **9. Présentation et adoption des orientations 2024-2025**

Chloé Leduc, Ernest King-Giguère, Hugo Valiquette et Jérémy Parent présentent les orientations 2024-2025. Les membres sont engagés par les orientations et plusieurs commentaires et recommandations sont exprimés.

**Orientation 1 :** Richard Miron de l'organisme Le Tournesol de la Rive-nord souligne l'importance d'assurer davantage de réponses aux membres de vive voix. Il a aussi été question de pouvoir offrir une réponse parfois quasi-immédiate plutôt qu'en 24h à 72h (en écho à la nouvelle politique de réponse aux membres). Ce à quoi, Jérémy Parent explique que nous allons utiliser un application de téléphonie IP pour permettre la prise des appels de vive voix. Toutefois, compte tenu de l'ensemble des activités de la TROCL, se donner un délai de réponse est important pour bien faire les suivis.

**Orientation 2 :** les participants ont discuté de la nécessité pour la TROCL de couvrir pleinement la région du Nord au Sud dans ses activités. Ils ont également souligné l'importance de la vie associative et de renforcer les liens entre les organismes communautaires autonomes lanauois et la TROCL.

**Orientation 3 :** en ce qui concerne les comités et les communautés de pratiques, plusieurs intérêts ont été exprimés. Ceux-ci incluent les discussions politiques, la reconnaissance de l'expertise, la vie associative, et la nécessité de regrouper les agent.es de communication du milieu.

**Orientation 4 :** il a été clarifié que la couverture médiatique des enjeux du milieu communautaire sur les chaînes nationales (TVA, NOOVOO, etc.) relevait principalement des regroupements nationaux (CTROC, RQ-ACA). Bien que la TROCL assure déjà une forte présence auprès des médias locaux et régionaux, elle souhaite encore accentuer cette visibilité.

**Orientation 8 :** concernant la mise à jour des documents structurants, il est souligné qu'il serait intéressant de mettre à jour le *Guide de survie aux ententes de la TROCL*.

**Orientation 10 :** Nathalie Marcotte de la TCRAPHL a exprimé sa satisfaction de voir plusieurs éléments répondant aux besoins exprimés par les membres et ont remercié l'équipe et le conseil d'administration. Karine Latelle du Réseau des aidants naturels d'Autray (RANDA) a partagé sa joie de retrouver la TROCL et les activités de vie associative. Jeannine Humeny de La Maison populaire de Joliette a suggéré d'inclure dans la politique salariale des assurances collectives et des REER pour la rétention du personnel, tout en sondant l'intérêt auprès des membres à savoir s'ils seraient intéressés par une assurance collective négociée par la TROCL. Il a également été rappelé que la TROCL revendique un financement à la mission globale, en particulier pour améliorer les conditions d'emploi dans les organismes communautaires autonomes lanauois.

**Rés. AGA 2024-369 :** « *Il est proposé par Nathalie Marcotte de la Table de concertation régionale des associations de personnes handicapées de Lanaudière (TCRAPHL), appuyé par Lisette Dormois de l'organisme Vaisseau D'Or (des Moulins) d'adopter le plan d'action 2023-2024 tel que présenté* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

#### **10. Dépôt des prévisions budgétaires 2024-2025**

Hugo procède à la présentation des prévisions budgétaires 2024-2025.

Il est suggéré de diminuer les 1220\$ de frais sociaux et cadeaux budgétés afin de payer le matériel informatique. Hugo précise que ce montant demeure un choix qui renforce la vie d'équipe et fait partie intégrante des avantages sociaux. Une personne demande comment il est possible d'avoir 0\$ pour l'entretien des locaux. Hugo mentionne que le télétravail et la location d'un espace de travail une fois par semaine explique l'absence de frais à prévoir pour cette catégorie.

#### **11. Nomination d'un.e président.e d'élection et d'un.e secrétaire d'élection**

**Rés. AGA 2024-370 :** « *Il est proposé par Jade Martin de la Maison des Jeunes Sens Unique Secteur Brandon, appuyée par Carol Lépine de Parrainage civique Lanaudière que Benoit Larocque agisse comme président d'élections et que Chloé Leduc agisse comme secrétaire d'élections* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

#### **12. Élection des administrateur.trice.s**

Hugo Valiquette explique à l'assemblée la composition du conseil d'administration de la TROCL et le processus d'élections.

**Rés. AGA 2024-371 :** « *L'assemblée est appelée à nommer 2 scrutateur.trice.s, il est proposé que Richard Miron du Tournesol de la Rive-Nord et Sabrina Bélanger de l'organisme Le Réseau - Prévention des dépendances - Réinsertion sociale - Prévention de la Rechute agissent comme scrutatrices lors des élections* ».

*La proposition est adoptée à l'unanimité*

Six postes sont à combler cette année, tous pour un mandat de deux ans. On demande aux personnes intéressées de manifester leur intérêt à siéger au conseil d'administration de la TROCL. Nous procéderons par proposition simple.

- Mélanie Bélanger de la Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière propose Annie Chauvette de Réussite éducative Montcalm.
- Marie-Josée Pepin du Centre d'alphabétisation populaire de la Matawinie-Est (CAPME) propose Mélissa Marcil de l'organisme Les répits de Gaby.
- Lyne Sauriol du Centre d'action bénévole Montcalm propose Cloé Lavallée de L'Association des travailleurs et travailleuses Accidentés de Joli-Mont (ATTAJ).
- Marie-Hélène Comtois de l'organisme Mairaines Coup de Pouce propose Sophie Gérard Baril de la Maison de la famille La Parenthèse.
- Caroline Parent du Centre de F.A.M. des Moulins propose Lisette Dormoy du Vaisseau D'Or (des Moulins).
- Lyne Rivet de l'Association des personnes handicapées de Brandon (APHB) propose Brian Tuesta de l'organisme Les Amandiers.
- Nathalie Proulx de Parenfants de Mascouche propose Émilie Faustin de l'organisme Le Relais de Mascouche.

Ceci met fin à la mise en candidature.

Le président d'élections demande aux personnes proposées si elles acceptent ou non. Toutes les personnes présentes proposées acceptent et prennent une minute pour se présenter. Mélissa Marcil, de l'organisme Les répits de Gaby, a fait parvenir une procuration à la TROCL pour signifier son intérêt à siéger sur le conseil d'administration. Puisque 7 personnes sont en nomination et que six postes sont à combler, il y aura élection.

**Résultat du vote :** les nouveaux membres du CA sont Annie Chauvette, Mélissa Marcil, Sophie Girard-Baril, Lisette Dormoy, Brian Tuesta et Émilie Faustin. Félicitations aux personnes élues.

Hugo Valiquette souligne le départ de Lyne Sauriol et d'Édith Fortier du conseil d'administration.

### **13. Affaires diverses**

#### **13.1 Vidéo Patricia**

Patricia Chartier qui a été coordonnatrice de la Coalition des TROC pendant 12 ans va quitter son poste en juin prochain. Afin de souligner son départ, une courte vidéo est tournée pendant ce point pour lui dire merci.

#### **13.2 Matériel ACA**

Hugo Valiquette explique l'importance d'utiliser l'image de l'ACA, sur tout le matériel possible. Encore des élu-es lanaudois.es ont l'impression qu'il n'y a pas d'organisme communautaire autonome sur leur territoire. Il est possible de se procurer le drapeau de l'ACA, la tuque et le livre de l'ACA.

### **14. Levée de l'assemblée**

**Rés. AGA 2024-372 : « La levée de l'assemblée est proposée par Carole Picard du Centre de femmes Marie-Dupuis à 16h28 ».**

***La proposition est adoptée à l'unanimité***

La secrétaire d'assemblée,

Chloé Leduc

# Table des matières

Convocation de l'assemblée générale annuelle.....	2
Proposition d'ordre du jour.....	3
Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle .....	4
Table des matières.....	11
Mot de la présidente et du directeur.....	12
Mots de l'équipe.....	13
Contexte de l'année .....	16
Mission de la TROCL.....	17
Historique .....	17
La légende des sceaux de l'ACA.....	20
Rapport d'activités 2024-2025.....	22
<b>Vie associative et démocratique .....</b>	<b>23</b>
<b>AXE 1 : rehaussement du financement à la mission globale .....</b>	<b>35</b>
<b>AXE 2 : appropriation de l'ACA et liens entre OCA .....</b>	<b>43</b>
<b>AXE 3 : rayonnement de l'ACA et des organismes .....</b>	<b>54</b>
<b>AXE 4 : appropriation des enjeux, mobilisation et politisation.....</b>	<b>63</b>
<b>AXE 5 : attraction et rétention des travailleuses et des travailleurs .....</b>	<b>73</b>
La revue de presse.....	76
Les orientations 2025-2026.....	78
Les prévisions budgétaires 2025-2026.....	79
C'est ça, l'ACA ! .....	80
Liste des membres de la TROCL .....	82
Liste des sigles et des acronymes .....	87
Références.....	88



# Mot de la présidente et du directeur

À vous toutes et à vous tous, membres de la TROCL,

C'est un grand plaisir de vous retrouver à l'occasion de cette 30<sup>e</sup> assemblée générale annuelle de notre regroupement régional.

Comme vous le découvrirez à travers ce rapport d'activités, l'année écoulée a été marquée par une transition importante, avec la mise en place d'une toute nouvelle équipe. Nous avons eu le bonheur d'accueillir Chloé et Caroline, qui se sont rapidement investies dans cette belle aventure collective.

Cette année a aussi été celle d'un renouveau associatif. Plusieurs formations ont été offertes pour nous permettre de partager nos réalités et de renforcer l'action communautaire autonome. La Tournée régionale a fait son retour, favorisant la réflexion autour de la mobilisation à venir dans Lanaudière. Et notre Grand événement régional nous a plongé-es dans une exploration de nos souhaits et aspirations en tant qu'actrices et acteurs du mouvement ACA dans la région.

Ces derniers mois l'écriture d'un nouveau chapitre de notre histoire collective a été amorcée. Nous avons semé, ensemble, ce qui portera fruit dans les mois à venir. Après le temps de la réflexion vient maintenant celui de l'action. Et ce chapitre se construira avec chacune et chacun d'entre vous : celles et ceux qui portent ce mouvement depuis longtemps, et celles et ceux qui viennent de rejoindre la grande famille des organismes communautaires autonomes de Lanaudière.

**Notre souhait** : créer et renforcer des solidarités essentielles à la réalisation de nos revendications et de nos missions.

Nous vous remercions sincèrement pour votre engagement et votre participation active à la vie de la TROCL. Notre richesse, c'est vous, membres de l'ACA, ici, dans Lanaudière.

Nous tenons également à remercier chaleureusement les membres du conseil d'administration pour leur dévouement face aux grands défis de la 29<sup>e</sup> année de la TROCL. Merci pour votre disponibilité, votre présence, votre audace à partager votre expertise et vos vécus au service du collectif.

Enfin, aux membres de l'équipe de la TROCL, qui a vécu de grands changements cette année : merci pour votre passion, votre implication et votre amour envers l'action communautaire autonome. Merci de continuer à faire vivre nos objectifs communs au cœur des organismes lanaudois, grâce à votre travail quotidien.



**Mélissa Marcil, présidente du CA**



**Hugo Valiquette, directeur**

# Mots de l'équipe

Cette année a marqué pour moi 15 ans d'engagement au sein de la TROCL. Quinze années à œuvrer au cœur de ce mouvement citoyen profondément vivant, ancré dans les valeurs de solidarité, de justice et de dignité humaine. Ce n'est pas un parcours linéaire, mais une véritable aventure faite de rebondissements, de virages inattendus, de constance dans l'adversité. Une aventure collective où chaque pas se construit avec, par et pour les personnes qui font battre le cœur engagé d'une région aussi créative, innovante et mobilisée.

L'année qui s'achève a été marquée par de grandes transitions. Un changement d'équipe, des restructurations, des défis à relever dans un contexte politique complexe et qui s'est révélé être très loin des préoccupations que nous portons, toutes et tous ensemble. Une intensité nouvelle a émergé. De nouvelles voix se sont élevées, des liens se sont tissés ou retissés, des espaces ont été créés pour réfléchir, rêver, se mobiliser. J'ai vu des personnes arrivant dans notre mouvement s'approprier des enjeux complexes, questionner, proposer, bâtir. J'ai vu une équipe se créer, j'ai collaboré avec les membres du CA qui sont engagés à relever les nombreux défis et ensemble, portés par une volonté collective immense et un appétit sincère de faire les choses autrement, avec courage et cohérence. Merci à l'équipe de la TROCL et aux membres du CA pour la confiance, pour les moments incroyables qui ont été partagés et pour l'accueil de ce que je vis, quand parfois, j'ai des vertiges. Je suis très reconnaissant.

À toutes les personnes du mouvement communautaire autonome lanauois, merci d'en faire un mouvement un espace d'humanité et de transformation, jour après jour. À mes collègues d'ici et des autres TROC et ROC du Québec, je suis reconnaissant pour cette solidarité tissée serrée, pour les réflexions partagées et pour l'élan qui nous pousse à vouloir mieux.

Ce que nous construisons ensemble, c'est une réelle force citoyenne de changement de proximité. Une conscience collective qui refuse de céder à la résignation. Et c'est un honneur de pouvoir continuer à marcher à vos côtés, en portant ensemble une vision soutenue par la solidarité, par la justice sociale et par l'espoir que nous continuerons d'avancer. Nous sommes des milliers.

**Hugo**



## Une année haute en couleur et en transformation !

Cette année aura été marquée par de nombreux rebondissements et une belle dose de nouveauté à la TROCL ! La restructuration des postes et de l'équipe, combinée avec une nouvelle philosophie sur la façon dont nous œuvrons ensemble, a complètement redéfini notre dynamique interne. Je suis fier de toutes les réalisations que nous avons accomplies. La créativité que nous nous sommes autorisée, notamment dans la conception de nos activités, a grandement contribué à consolider notre équipe, à créer une meilleure synergie et à aligner nos actions sur les besoins du mouvement d'ACA. Nous avons su nous réinventer, repenser nos priorités et choisir avec intention où investir notre énergie. Je tiens à souligner à quel point je suis heureux et reconnaissant de mon équipe. Elle a non seulement relevé tous les défis, mais elle l'a fait avec cœur, en apprenant à se connaître et à unir ses passions pour l'ACA. Je l'aime beaucoup. xoxo

## Du point de vue de mon rôle de conseiller stratégique en développement de l'ACA...

Beaucoup d'avancées fondamentales ont été réalisées cette année, dans un esprit de relance post-pandémique, en tenant compte des réalités actuelles des organismes et de l'évolution du marché de l'emploi. J'observe une tendance forte au retour aux sources de l'ACA, à travers les enjeux vécus par les groupes : besoin de sens, de fondements solides, et de cohérence dans l'action.

Parmi les nouveautés liées à l'évolution de mon poste, plusieurs actions structurantes seront apportées ou approfondies, comme le Projet de société, les fondements de l'ACA (à venir plus tard), le continuum de l'ACA, le développement des stratégies, etc.

Ces éléments permettent de bâtir une base solide et intemporelle pour la TROCL, dans son rôle de leader du mouvement d'ACA dans Lanaudière. Et ce n'est pas tout : nos actions ont rayonné au-delà de la région, créant des occasions précieuses d'échanges et d'apprentissages avec nos collègues d'autres régions.

## Un mot personnel pour finir...

Je ressens parfois une certaine dualité entre les défis immenses qui traversent l'ACA et toute l'inspiration et la vision que je porte pour son avenir. Mais je reste habité par une conviction profonde : je mets toute ma passion et ma foi au service de la pérennité et du bien-être de notre mouvement. L'ACA n'en est pas à son premier défi... et certainement pas son dernier. Mais avec la force de notre engagement, elle continue d'avancer, de se transformer et de faire briller l'humain au cœur de notre société.

**Jérémy**



## Une arrivée dans le feu de l'action !

Mon aventure à la TROCL a commencé en trombe, avec la préparation du Grand événement régional 2024... Quel départ stimulant ! J'ai plongé directement dans l'action, portée par l'énergie, la créativité et l'engagement incroyables de mes collègues.

Très vite, j'ai aussi ressenti la force de l'implication des membres : leur présence, leur passion et leur désir de faire avancer notre mouvement m'ont profondément inspirée. À travers une multitude d'activités — et il y en a eu toute une vague ! —, j'ai eu le bonheur de rencontrer des personnes formidables qui font vivre, chaque jour, notre mouvement d'action communautaire autonome.

Je suis sincèrement reconnaissante de pouvoir œuvrer à vos côtés. Nous rassembler, nous rapprocher... C'est ensemble que nous avançons, que nous rayonnons et que nous transformons les choses.

**Caroline**

## Une première année au cœur d'un mouvement

Quelle année transformatrice ! Plonger dans l'action communautaire autonome, c'est rejoindre un mouvement profondément vibrant, humain et tellement inspirant.

Dans mon rôle de rédactrice en communication sociale, j'ai voulu mettre des mots et des images sur des enjeux complexes, qu'il importe de s'approprier. J'ai cherché à amplifier les voix du terrain (les vôtres !), à écouter les besoins et à les transposer dans nos communications. J'ai aussi cherché comment tisser des ponts entre l'analyse et l'action, comment inciter à la mobilisation à partir d'une meilleure connaissance des enjeux sociaux. Mon intention : rendre les revendications de notre mouvement accessibles et porteuses de sens, sans jamais perdre de vue notre objectif collectif : une société plus juste, plus douce, plus inclusive.

J'ai appris beaucoup, énormément. Cette année, j'ai souvent été émue et inspirée par la diversité et la beauté du mouvement. Voir des gens passionnés former des organismes aux missions si colorées et marcher côte à côte pour le bien commun... N'est-ce pas magnifique d'être autant à vouloir prendre soin ? Ajoutons à cela que j'ai rejoint une équipe particulièrement engagée, bienveillante et brillante, avec qui je suis tellement fière de créer du sens, du lien et de l'impact au quotidien.

Cette année m'a aussi rappelé l'importance de prendre soin de celles et ceux qui prennent soin. Soutenir le mouvement d'ACA, c'est veiller sur le filet social qui accompagne tant de Lanaudoises et de Lanaudois. Rappelons-nous que le bien-être est collectif, et que nous faisons partie du collectif. Pour offrir le bien-être aux autres, il faut parfois savoir se l'imposer !

S'il y a une chose que je retiens pour la suite : chaque mot, chaque geste, chaque action, même envers nous-mêmes et aussi petite soit-elle, laisse une trace dans la toile collective. Alors, osons l'expression, osons la couleur, continuons à construire ensemble cette œuvre qui rassemble et qui transforme le quotidien de tellement de personnes.

**Chloé**

# Contexte de l'année

L'année 2024–2025 a été marquée par un contexte politique préoccupant pour les organismes communautaires autonomes, avec des décisions gouvernementales qui ont miné les attentes du mouvement, notamment avec le retrait d'un rehaussement du financement destiné à tous les organismes en santé et services sociaux et un Plan d'action gouvernemental de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale largement insuffisant. La TROCL, aux côtés de la CTROC et du RQ-ACA, ainsi que ses membres, s'est grandement investie dans les différentes campagnes de mobilisation, des lettres ouvertes, des analyses critiques et des rencontres politiques afin de porter les revendications lanaudoises et québécoises. L'émergence de Santé Québec, les nombreuses crises sociales et l'absence d'une vision gouvernementale pour mettre fin au sous-financement des organismes a été la trame politique vécue par le mouvement lanaudois d'ACA.

Sur le plan organisationnel, la TROCL a connu une période de renouvellement important de son équipe, avec une réorganisation interne et une nouvelle synergie des rôles qui ont permis une transformation du quotidien pour le regroupement régional. Le renouveau a été soutenu en grande partie par la Culture d'équipe qui avait été adoptée l'an dernier, tout en priorisant les moments pour accueillir les nouvelles membres de l'équipe et ainsi créer des liens forts dans cette nouvelle équipe engagée pour l'ACA dans la région.

La vie associative de la TROCL a été foisonnante. Plusieurs formations ainsi que des événements rassembleurs comme le Grand événement régional, la Journée tout en politique et le Pique-nique de la rentrée ont misé sur le renforcement du sentiment d'appartenance et de notre capacité d'action collective. L'infolettre, le retour de la Tournée régionale et les espaces de dialogue ont permis de raffermir les liens avec les membres.

La TROCL a également poursuivi la structuration de ses démarches internes, en bonifiant ses formations grâce au développement de nouveaux outils de visibilité, en repensant ses communications et en initiant des projets porteurs comme celui de la Maison de l'ACA. L'équipe et le conseil d'administration ont misé sur l'amélioration continue, l'harmonisation des contenus, le partage des expertises et des connaissances ainsi que des moments collectifs de réflexions.

Enfin, le rayonnement de l'ACA a connu un essor important cette année. Que ce soit à travers la visibilité accrue de l'image de l'ACA, la participation à des événements dans les autres régions, la participation à un épisode de balado ou les publications sur les réseaux sociaux, la TROCL s'est engagée fortement à faire vivre et reconnaître l'ACA, en particulier comme un maillon très important du filet social lanaudois et québécois. Le projet de société en cours de création viendra prolonger cet élan collectif, en offrant une vision partagée, mobilisatrice et résolument tournée vers l'avenir, afin de nous mobiliser en prévision des nombreux événements politiques à venir.

# Mission de la TROCL



La Table régionale des organismes communautaires autonomes de Lanaudière (TROCL) est un regroupement d'organismes communautaires autonomes de la région de Lanaudière qui a pour objectif commun de favoriser le changement social.

Sa mission est de :

- concerter et mobiliser les organismes communautaires autonomes de la région autour d'enjeux communs ;
- représenter, promouvoir et défendre les intérêts et besoins collectifs de ses membres, tout en préservant leurs acquis, auprès des interlocuteurs régionaux et des instances communautaires nationales ;
- faire connaître et reconnaître le rôle social des organismes communautaires autonomes de la région ;
- soutenir le développement des organismes communautaires autonomes par l'échange, l'information, l'éducation et la formation sur les enjeux liés à l'action communautaire autonome.

## Historique



À la fin de l'année 1992, des organismes communautaires lanaudois se rencontraient au Vieux collège de Saint-Jacques pour discuter de la pertinence de créer un regroupement régional d'organismes communautaires dans Lanaudière. Ce besoin découlait entre autres de la régionalisation et de la décentralisation des pouvoirs vers les régions, notamment en santé et services sociaux. Les Commissions régionales de santé et services sociaux s'étaient scindées en régies régionales de la santé et des services sociaux, les assemblées régionales étaient formées. Ainsi, pour plusieurs organismes communautaires, il devenait essentiel de se doter d'une force de représentation régionale.

### La constitution officielle de la TROCL

Pour faire suite à cette rencontre historique, il fallait solliciter l'opinion de l'ensemble des groupes communautaires au sujet de la mise sur pied d'un regroupement régional. Dès 1993, une consultation a permis de recueillir la vision des organismes ; ainsi est né le premier comité représentatif de la TROCL. En février 1995, la TROCL était légalement constituée en corporation. Un conseil d'administration de 23 personnes représentant les MRC, les secteurs et les représentations auprès du réseau public était élu pour le développement de la TROCL et le renforcement du mouvement d'action communautaire autonome lanaudois.

Depuis les débuts, la TROCL a analysé des dossiers qui, dans une très large proportion, se situaient dans le champ précis de la santé et des services sociaux. Dès 1994, la TROCL était considérée comme l'interlocuteur privilégié de la Régie régionale de la santé et des services sociaux concernant l'ensemble des dossiers pour la reconnaissance des organismes communautaires.

La tenue des états généraux en mars 1998 vint apporter des éléments nouveaux concernant le mouvement communautaire et ses structures de concertation. La TROCL doit définir et redéfinir ses contributions à la concertation tout en intégrant l'ensemble des organismes afin de miser sur les éléments de ressemblance (l'autonomie, la transformation sociale, la défense collective des droits, la prévention et les valeurs de justice sociale, d'équité, d'égalité, de solidarité) et pour développer un mouvement lanaudois d'action communautaire autonome fort.

## Le membrariat de la TROCL

C'est donc dans ce cadre plus large que le questionnement relié à la définition d'un organisme communautaire autonome et du membrariat de la TROCL s'inscrit. En janvier 1999, les membres du conseil d'administration tiennent un colloque. Une proposition en faveur de la restriction du membrariat de la TROCL au domaine de la santé et des services sociaux est soumise aux organismes communautaires membres de la TROCL, lors d'une assemblée générale spéciale tenue le 12 mai 1999. Toutefois, les organismes optent alors majoritairement, pour une TROCL « large », visant à regrouper plusieurs secteurs d'intervention et non seulement le champ de la santé et des services sociaux. De plus, les organismes déterminent, à ce moment, les qualités requises pour être membre de la TROCL. Cela s'apparentait aux huit critères de l'action communautaire autonome, même si les phrasés étaient légèrement différents de ce qui a été finalement libellé dans la Politique de reconnaissance de l'ACA.

À la suite de cette décision, les travaux subséquents se sont soldés par l'abolition de la Commission des groupes communautaires du Conseil régional de développement Lanaudière (CRDL). Conséquemment, la TROCL est devenue l'organisme « structurant » auprès de cette instance, c'est-à-dire la structure officielle représentant le milieu communautaire lanaudois.

## Les transformations de structures régionales

En 2004–2005, au moment de la transformation de la Régie régionale de la santé et des services sociaux de Lanaudière en Agence régionale de la santé et des services sociaux, puis la création des Centres de santé et de services sociaux du sud et du nord de Lanaudière, la TROCL est à nouveau reconnue comme l'interlocutrice des organismes communautaires autonomes. S'en suivent des travaux de longue haleine et une mobilisation importante à de nombreuses rencontres du conseil d'administration de l'Agence pour réussir à doter les organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux de Lanaudière d'un premier Cadre de financement lanaudois du PSOC.

Dans les mêmes années, le CRDL était transformé en Conférence régionale des élu-es de Lanaudière. La TROCL fut nommée comme interlocutrice du secteur social au conseil d'administration, alors composé aux deux tiers par les élu-es locaux-ales et au tiers d'organismes sociaux, économiques et culturels régionaux.

## La planification stratégique de la TROCL

De 2008 à 2010, la TROCL entreprend un grand chantier pour mener à une planification stratégique et à un congrès d'orientation en 2009 qui a motivé l'adoption d'une nouvelle structure du conseil d'administration. Cette structure vise à rassembler 13 personnes intéressées par le développement du mouvement lanaudois d'action communautaire autonome dans son ensemble, issues de plusieurs secteurs d'activités de l'ACA et de différentes MRC. Les administratrices et administrateurs ne représentent plus de MRC ou de secteurs en particulier. Ils et elles œuvrent ainsi pour l'ensemble des organismes d'action communautaire autonome lanaudois.

## La mobilisation

En 2012, la TROCL, par le biais de la CTROC, s'engage sur le comité de coordination de la campagne *Je tiens à ma communauté > Je soutiens le communautaire*. Au Québec, cette campagne rassemble les 3000 organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux. Dans Lanaudière, la TROCL élargit la mobilisation à l'ensemble des secteurs de l'ACA. Différentes mobilisations d'envergure ont lieu devant l'Assemblée nationale du Québec afin de revendiquer un meilleur financement à la mission et davantage de justice sociale. Du 2 au 5 novembre 2015, les organismes de Lanaudière et de partout au Québec entament plusieurs journées d'actions solidaires afin de mettre de la pression sur le gouvernement et faire entendre les besoins des organismes. C'est en provenance de plusieurs secteurs de l'ACA (santé et services sociaux, famille, éducation et défense collective des droits) que les organismes participent aux différentes actions, soit la journée régionale de préparation à la mobilisation, le grand rassemblement de 800 personnes à Terrebonne, ainsi que des actions de visibilité sur l'heure du dîner.

## Des documents structurants sont adoptés

En 2014–2015, les membres de la TROCL mettent à jour la Plateforme de revendications communes, puis écrivent et adoptent collectivement le *Manifeste lanauois de l'autonomie*. Ces documents expliquent ce que chaque personne dans le mouvement peut faire pour renforcer l'autonomie des organismes. Puis, une toute première Vision pluriannuelle 2014–2019 intitulée *Propulsés par la démocratie, autonomes et solidaires, nous sommes acteurs de transformation sociale* vient consolider les lignes directrices et structurantes de la TROCL.

## Les cadres régionaux de financement et de gestion du PSOC

En 2015, tout juste avant la transformation en Centre intégré de santé et des services sociaux de Lanaudière, l'Agence de la santé et des services sociaux de Lanaudière a adopté les cadres régionaux. Cependant, le mois suivant, l'Agence fermait. Toutefois, en 2016, le Cadre de gestion lanauois du PSOC et le Cadre de financement lanauois du PSOC sont officiellement adoptés, basés sur les travaux réalisés avec l'Agence. Cela permettrait la création formelle du Comité bipartite CISSSL-TROCL.

## La campagne unitaire *Engagez-vous pour le communautaire*

En 2016, des regroupements nationaux, dont la CTROC, se concertent pour créer une grande campagne de mobilisation unitaire. Par le biais de la CTROC, la TROCL se joint au comité de coordination de la campagne afin d'œuvrer à bâtir cette première mobilisation unitaire depuis l'adoption de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire en 2001. C'est à ce moment que naît la campagne *Engagez-vous pour le communautaire*. Cette campagne regroupait, tant au national que dans la région, tous les organismes communautaires autonomes de tous les secteurs de l'ACA. Les 7, 8 et 9 novembre 2016, une mobilisation d'une ampleur inégalée regroupe 1400 organismes québécois, dont 120 dans Lanaudière, qui décident de fermer leur porte ou d'interrompre leurs activités afin d'être en action pour démontrer les besoins grandissants des organismes. Au budget québécois 2017, on voit apparaître un premier montant généraliste de rehaussement pour les OCA en santé et services sociaux. En septembre 2017, une chaîne humaine composée de 5000 personnes est formée autour de l'Assemblée nationale du Québec pour revendiquer un soutien accru pour le financement à la mission globale. Dans le budget québécois 2018, plusieurs organismes obtiennent un rehaussement de financement à la mission, en éducation, en défense collective des droits, en famille et en santé et services sociaux.

## Une tournée politique qui permet la création d'une nouvelle plateforme

En 2018, la TROCL organise une Tournée des MRC sur le thème de la politique. Cette journée vise à démystifier les concepts politiques et à mieux saisir le rôle politique non partisan des OCA. Dans le cadre de la journée, les participant·es sont amené·es à définir leurs plus grandes priorités sociales, économiques, culturelles et politiques. Devant l'ampleur du contenu, le conseil d'administration eut l'idée de transformer les priorités en Plateforme sociale qui fut adoptée après un processus de consultation et une assemblée générale. Cette plateforme venait compléter le trio de documents structurants : *Plateforme de revendications communes*, *Plateforme sociale* et *Manifeste lanauois de l'ACA*.

## Le plan d'action gouvernemental en action communautaire (PAGAC)

En 2022, le Gouvernement du Québec annonce le Plan d'action gouvernemental en action communautaire (PAGAC). Ce plan d'action permet de remettre à l'avant-plan l'actualisation toujours nécessaire des principes et des orientations de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire autonome. Le gouvernement investit alors plus de 200 millions de dollars en financement à la mission globale pour des organismes en provenance de plusieurs secteurs. En novembre 2022, les organismes communautaires autonomes lanauois participent au Sommet de l'ACA, un événement qui vise à doter la TROCL d'une nouvelle Vision pluriannuelle 2023–2028 : *L'action communautaire autonome dans Lanaudière : un mouvement démocratique, enraciné, reconnu et adéquatement soutenu financièrement à la mission globale pour son action collective porteuse de transformation sociale*. Cette dernière est adoptée en assemblée générale extraordinaire en février 2023.

# La légende des sceaux de l'action communautaire autonome

## Les critères de l'action communautaire



Notre organisme est un organisme à but non lucratif. Il a obtenu les lettres patentes (ou charte) auprès du Registraire des entreprises du Québec. Les règlements généraux sont la base de son organisation démocratique. Nous respectons nos obligations légales de mise à jour des informations annuellement et les lois en vigueur pour les OBNL.



Notre organisme encourage l'engagement de ses membres et favorise leur participation dans la vie de l'organisme. Nos membres sont consulté·es, nous avons un conseil d'administration actif et une assemblée générale annuelle vivante !



Notre organisme est reconnu dans sa communauté et il a des liens avec d'autres organismes ou partenaires. Notre CA représente bien la communauté visée par notre mission.



Notre organisme est libre de déterminer sa mission, ses orientations, ses pratiques et ses approches. Notre vie associative et démocratique permet de définir nos politiques, notre réponse aux besoins exprimés par les membres et notre développement comme organisme. Notre expertise se développe grâce à notre action dans la communauté.

## Les critères de l'action communautaire autonome



Notre organisme répond aux besoins de la communauté visée par sa mission. Il participe à des luttes visant des changements à caractère politique ou conduisant à une plus grande justice sociale et au respect des droits.



Notre organisme est né de la volonté d'un groupe de citoyennes et citoyens et de membres de notre communauté qui souhaitent s'organiser afin de répondre à une problématique, un enjeu, une situation, et se donner une voix pour y répondre. Notre mission a été définie par les membres fondateurs, puis a été mise à jour en fonction de la réalité d'aujourd'hui par les membres. C'est une volonté citoyenne qui fait que notre organisme existe.



Notre organisme est administré par un conseil d'administration indépendant du réseau public. Nos administratrices et administrateurs participent au conseil d'administration librement et dans la volonté d'un développement cohérent avec les aspirations de nos membres. Aucun siège n'est réservé pour un·e représentant·e du réseau public et gouvernemental et il n'y a pas d'élus local, provincial ou fédéral sur notre conseil administration.



Notre organisme a des approches qui font appel à l'initiative des personnes qui participent à ses activités. Il agit sur l'ensemble des causes qui sont à la base de la situation des personnes auprès desquelles l'organisme intervient.

## Les approches de l'action communautaire autonome



Notre organisme met à contribution les expériences et compétences de tout le monde et permet des prises de conscience individuelles et collectives. L'éducation populaire autonome permet d'agir ensemble dans le but de faire changer les choses.



Notre organisme fait de la prévention en misant sur l'intégration sociale, le renforcement du potentiel des individus, la solidarisation des collectivités et l'amélioration de la qualité de vie des citoyens et citoyennes.



Notre organisme contribue, de manière non partisane, aux débats sociaux et mène des luttes pour améliorer les conditions de vie des personnes les plus démunies. Il aide les gens à se mettre ensemble pour faire respecter leurs droits et combattre les discriminations qui s'exercent contre eux.



Notre organisme, par sa mission de transformation sociale, parle de politique et contribue aux débats de société. C'est également pour faire avancer des réflexions collectives, vivre des processus d'éducation populaire autonome et faire vivre les pratiques citoyennes que la politique fait partie de notre action. Toutefois, notre organisme n'encourage pas et ne fait pas de promotion d'un parti politique en particulier.

## Les revendications communes



Notre organisme adhère aux revendications communes du mouvement d'action communautaire autonome lanadois et québécois, notamment pour un meilleur financement à la mission des OCA, le respect de la politique gouvernementale sur l'action communautaire et une meilleure justice sociale.



Notre organisme priorise le financement à la mission globale afin d'actualiser sa mission en cohérence et en concordance avec les huit critères de l'action communautaire autonome. Ce mode de financement est le meilleur afin de permettre l'atteinte de nos objectifs et de notre mission.



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024 | 2025

# Vie associative et démocratique



## Faits saillants :

- En 2024, la TROCL a rassemblé **200 organismes communautaires autonomes lanaudois**, dont 3 nouveaux membres et 3 retours après une période d'absence.
- L'AGA du 23 mai 2024 a réuni **117 personnes issues de 79 organismes** pour une journée riche : panel sur les réalités du milieu, ateliers de solutions collectives, élection de 7 membres au CA et adoption des documents annuels.
- Le **conseil d'administration de 13 membres** s'est réuni à **8 reprises**, incluant un **lac-à-l'épaule** en décembre. Parmi les décisions majeures : embauche de deux nouvelles artisanes communautaires autonomes — Chloé Leduc, rédactrice en communication sociale, et Caroline Proulx, responsable à la vie associative-; adoption d'un nouveau modèle de contrat d'emploi, d'un code d'éthique pour l'équipe, d'une mise à jour des tâches de chaque poste, d'un rehaussement des seuils planchers régionaux basé sur le salaire moyen québécois 2023 et d'un nouveau processus bisannuel de nomination pour les Ambassadeur·rices communautaires autonomes. La TROCL a aussi signé un cadre de collaboration avec l'organisation communautaire du CISSS et adhéré au Comité sectoriel de la main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire autonome.
- Lors de la rencontre zéro de juin 2024, des **orientations ont été adoptées** pour guider les actions à venir de la TROCL, à partir des 5 axes de la Vision 23-28 et complémentaires aux orientations de l'AGA.
- Le **comité des offcières** composé de Mélissa Marcil, présidente ; Mélanie Bélanger, vice-présidente ; Sylvie Forest, trésorière; et Annie Chauvette, secrétaire, s'est réuni 5 fois.
- L'équipe, **maintenant complète** avec 4 personnes à temps plein, a **consolidé sa dynamique** à travers la Culture d'équipe adoptée l'an dernier. Les rôles et responsabilités de chaque poste ont été réajustés et mis à jour pour refléter la nouvelle structure d'équipe, la Vision 23-28 et la mission de la TROCL.
- Une **nouvelle échelle salariale**, inspirée du modèle du ROCGÎM-CDC, a été mise en place. Elle se rapproche des salaires du marché de l'emploi au Québec, avec un écart de 7 %, un effort important pour les conditions d'emploi à la TROCL.
- L'équipe a suivi des **formations : certification LEGO® Serious Play®** et deux formations sur **l'intelligence artificielle**, ouvrant la porte à de nouvelles façons de penser et d'agir.
- **13 personnes** se sont **impliquées** dans les comités et le CA, pour un total de **449 heures**.
- La TROCL compte sur des heures d'ouverture de **32 heures par semaine**.
- La **réponse aux membres** a occupé une grande place cette année, et les principaux thèmes abordés ont été : le contenu des rapports d'activités, des rapports financiers et les éléments contenus pour la reddition de comptes ; la vulgarisation de documents gouvernementaux ; des références diverses ; des explications concernant les critères et les approches de l'ACA ; des questions sur les rôles et responsabilités des CA ; du soutien pour des situations particulières ; de la visibilité pour certaines activités réalisées par les membres ; des informations sur les activités et événements de la TROCL ; des informations sur les mobilisations ; des demandes d'appuis et des questions sur le financement à la mission globale ainsi que les rehaussements.
- L'équipe utilise de **nouveaux outils technologiques** pour la réalisation de ses mandats : Zeffy, ClickUp, ChatGPT.

# Membrariat et nouvelles adhésions

Cette année, le membrariat de la TROCL était composé de 199 membres actifs et d'un membre aspirant pour un total de 200 membres.

Voici les nouveaux membres qui se sont joints à la TROCL cette année ou qui sont de retour :

- Fibromyalgie Lanaudière
- Café social du Centre
- Comptoir Mini-budget de Saint-Roch-de-l'Achigan
- Défi-famille Matawinie
- Mi-Zé-Vie
- ABC des Manoirs

## Assemblée générale annuelle 2024



Le 23 mai 2024, au Club de Golf Montcalm, ce sont 117 personnes provenant de 79 organismes communautaires autonomes qui ont participé à cette grande journée de vie démocratique. Pour débiter la journée, c'est autour d'un feu de camp qu'un panel sur les réalités du mouvement communautaire autonome où il a été question d'emplois, d'autonomie, d'ententes avec le réseau public, de privatisation en santé et des nombreux enjeux sociaux touchant les organismes a chauffé la salle. Ce panel était animé par Benoit Larocque, coordonnateur du ROC des Laurentides. Les invité-es étaient Alexandra Bailly du Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire ; Lynda Allard de l'organisme Le Réseau (prévention des dépendances, réinsertion sociale et prévention de la rechute) ; Romain Paumier de l'Observatoire de l'ACA; et Farah Wikarski du ROC des Laurentides. Les personnes présentes ont par la suite exprimé leur réaction et ont identifié des pistes d'action à réaliser dans les organismes, avec les membres de conseils d'administration et comme collectif réuni autour de la TROCL. Dans l'après-midi, l'assemblée générale annuelle a été le moment de présenter le rapport d'activités de la dernière année et le rapport financier, d'adopter les orientations de la prochaine année, de déposer les prévisions budgétaires et finalement, de tenir les élections pour combler les six postes du CA.



## Membres du conseil d'administration

Mélissa Marcil – Les répits de Gaby

**Présidente** – Date entrée CA 2015 : *Élue en 2022*

Mélanie Bélanger – Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière

**Vice-présidente** – Date entrée CA 2019 : *Élue en 2023*

Annie Chauvette – Réussite éducative Montcalm

**Secrétaire** – Date entrée CA 2020 : *Élue en 2022*

Sylvie Forest – La Bonne Étoile

**Trésorière** – Date entrée CA 2023 : *Cooptée en 2023*

Caroline Parent – Centre de F.A.M. des Moulins

**Administratrice** – Date entrée CA 2020 : *Élue en 2023*

Marie-Josée Pepin – Centre d'alphabétisation populaire Matawinie Est

**Administratrice** – Date entrée CA : 2019 : *Élue en 2023*

Catherine Larivière – Au bord des mots

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2023 - *Élue en 2023*

Stéphanie Yanakis – Regroup'elles

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024 - *Cooptée en 2024*

Julie Deshaies – Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2023 - *Cooptée en 2023*

Brian Tuesta – Logements adaptés avec services, Les Amandiers

**Administrateur** – Date d'entrée au CA : 2024

Sophie Girard-Baril – Maison de la famille La Parenthèse

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024

Listte Dormoy – Vaisseau d'Or (des Moulins)

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024

Émilie Faustin – Le Relais de Mascouche

**Administratrice** – Date d'entrée au CA : 2024

## Le départ en cours de mandat :

Julie Deshaies – Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière

## Rencontres du conseil d'administration

- Nombre : 8 rencontres
- Dates :
  - 9 mai 2024
  - 5 juin 2024
  - 19 septembre 2024
  - 15 octobre 2024
  - 7 novembre 2024
  - 11-12 décembre 2024 (lac-à-l'épaule)
  - 28 janvier 2025
  - 20 mars 2025



## Les principaux dossiers traités cette année

### Gestion administrative

- Adoption des prévisions budgétaires 2024–2025 incluant l'accueil des nouvelles personnes dans l'équipe ;
- Adoption des prévisions budgétaires intérimaires 2025–2026 ;
- Adoption d'une échelle salariale pour la TROCL, basée sur l'échelle salariale du communautaire, développée par le ROCGÎM-CDC ;
- Autorisation d'un dépôt de projet Le cœur du communautaire autonome auprès de Service-Québec.

### Gestion de l'équipe

- Embauche permanente au poste de rédactrice en communication sociale de Chloé Leduc après une période de probation de 910 heures ;
- Fin de probation d'Ernest King, animateur à la vie associative ;
- Embauche avec une période de probation de 910 heures de Caroline Proulx, responsable à la vie associative ;
- Adoption d'un nouveau modèle de contrat d'emploi pour l'équipe ;
- Adoption d'un code d'éthique pour l'équipe ;
- Adoption des descriptions de tâches de chaque membre d'équipe ;
- Proposition par le conseil d'administration d'adhérer à Telus-Santé pour les employé·es et que la TROCL crée un groupe à titre de projet exploratoire afin de permettre l'accessibilité à ce service pour au moins 25 personnes.

### Vie associative

- Nomination d'Angèle Ferland et de Nathalie Perreault à titre d'Ambassadrices communautaire autonome ;
- Mise à jour des seuils planchers régionaux en utilisant le salaire moyen québécois 2023 ;
- Ajustement des modalités de renouvellement du membrariat, le taux ajusté à 0,01 % des revenus totaux pour la cotisation annuelle ainsi que le nouveau montant maximal de 180 \$ ;

- Adoption d'une nouvelle procédure pour la nomination des Ambassadrices et des Ambassadeurs communautaires autonomes et changement de la fréquence de la remise de ces prix aux deux ans ;
- Décision de tenir un Talk-show de l'ACA l'année où il n'y a pas de remise de prix ACA.

### Partenariats et collaborations

- Renouvellement du membrariat de la TROCL à la CTROC ;
- Adhésion de la TROCL auprès du Comité sectoriel de la main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC) et à la Coalition Solidarité-Santé ;
- Signature du cadre de collaboration entre l'organisation communautaire dans Lanaudière et la TROCL.

## Les orientations du conseil d'administration

Lors de la rencontre zéro du conseil d'administration, le 5 juin 2024, les membres du CA ont déterminé les orientations pour guider la réalisation des activités de la TROCL, en fonction de chaque axe de la Vision 23–28. Il avait été convenu que ces orientations couvraient plus qu'une seule année.

### Axe 1 : Rehaussement du financement à la mission globale

- Pour la mobilisation, le conseil d'administration souhaite que la TROCL trouve des moyens créatifs et imaginatifs afin d'avoir de l'impact et d'atteindre encore mieux le gouvernement, et que les comités apportent de la créativité et de nouvelles idées.
- Il est souhaité que l'équipe tienne une activité d'appropriation des nouveaux seuils planchers régionaux.

## **Axe 2 : Appropriation de l'ACA et liens entre OCA**

- Poursuivre les efforts afin que chaque personne œuvrant dans le mouvement d'ACA Lanaudois se sente interpellée par les activités et les actions de la TROCL afin de voir les nouvelles personnes qui sont engagées dans la région.
- Soutenir les membres de la TROCL à se connaître, à se présenter entre eux et motiver les OCA à avoir le désir de collaborer, de mieux se connaître et de renforcer le tissu communautaire.
- Réfléchir à ce que les événements de la TROCL offrent davantage de temps aux personnes présentes pour se connaître, mélanger les personnes pour créer de nouveaux contacts et à renforcer la connaissance intersectorielle des organismes afin de renforcer le mouvement d'ACA Lanaudois.

## **Axe 3 : Rayonnement de l'ACA et des organismes**

- Renforcer le partenariat avec la CDC L'Assomption et les chambres de commerce et développer des liens avec les grandes entreprises de la région.
- Développer des outils de promotion et de visibilité des organismes d'ACA.

## **Axe 4 : Appropriation des enjeux, mobilisation et politisation**

- Former davantage les membres de la TROCL par l'éducation population populaire sur les enjeux sociaux et politiques, visant la transformation sociale afin de les inspirer dans la réalisation de leur mission.
- Préparer une grande mobilisation en vue des élections et assurer une plus grande visibilité médiatique de l'ACA.

## **Axe 5 : Attraction et rétention des travailleuses et des travailleurs dans le mouvement d'ACA Lanaudois**

- Poursuivre le déploiement de la formation Politique salariale.
- Faire la promotion d'exemples inspirants de conditions d'emploi, créer un répertoire de bonnes pratiques en condition d'emploi, inspirer les membres de la TROCL à améliorer les conditions d'emploi, incluant les salaires et les autres avantages.



## Lac-à-l'épaule du conseil d'administration

Les 11 et 12 décembre 2024, les membres du CA et l'équipe se sont réunis afin de réfléchir collectivement. Il y a eu une activité de « speed dating » afin de soutenir le développement de liens entre les membres et une plus grande connaissance, il y a eu des partages sur les réalités vécues par les personnes dans le contexte social et il y a eu un retour sur le Grand événement régional. Par la suite, il a été question des festivités entourant le 30<sup>e</sup> anniversaire de la TROCL qui aura lieu à partir de l'automne 2026. Il a ensuite été question de la visibilité de l'ACA dans la région et de comment la TROCL la fait rayonner par sa dénomination sociale. Cela a permis d'élaborer les thèmes de discussions qui auraient lieu pendant la Tournée régionale avec les membres sur le sentiment d'appartenance à leur regroupement régional, les liens souhaités entre les membres et comment faire rayonner davantage l'ACA dans la région. Ensuite, il y a eu une réflexion menant à établir une nouvelle procédure pour la nomination des Ambassadrices et des Ambassadeurs communautaires autonomes et sur le fait que l'événement de reconnaissance aurait lieu aux deux années.

L'autre année, la TROCL organisera un Talk-show de l'ACA afin de donner de la visibilité et de créer un événement festif pour la Semaine nationale de l'ACA. Finalement, le lac-à-l'épaule a été le moment de tenir des réflexions politiques en lien avec l'arrivée de Santé-Québec, les enjeux pouvant mener à la fin de la campagne *Engagez-vous pour le communautaire*, les réalisations de la ministre de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire et la situation de la mobilisation dans la région. Cela a déterminé les sujets que la TROCL souhaitait aborder avec ses membres pendant la Tournée régionale, afin de déterminer les prochains objectifs de mobilisation. Cela a aussi amené le CA à réfléchir à l'écriture d'une lettre ouverte aux regroupements afin de souligner l'importance de mettre de côté les différends actuels pour se concentrer sur les besoins exprimés par les organismes, le renforcement de la démocratie au sein du mouvement d'ACA et l'importance de recréer le lien entre les personnes afin de se recentrer sur des objectifs qui nous rassemblent. Finalement, il a également été décidé de mettre sur pied une stratégie de médiatisation pour rendre l'ACA et les organismes encore plus visibles, en utilisant de nouvelles façons de faire.



*Entre grandes discussions et petits plaisirs au « bistro à Caro » : un lac-à-l'épaule qui nourrit autant l'esprit que l'estomac !*



## Le comité des offcières

En 2024-2025, le comité des offcières est composé de Mélissa Marcil, présidente ; Mélanie Bélanger, vice-présidente ; Annie Chauvette, secrétaire, et Sylvie Forest, trésorière. Le comité des offcières s'est rencontré à 5 occasions cette année : 4 juillet, 4 novembre, 2 décembre 2024, 27 janvier et 18 février 2025.

Ce comité a pour mandat d'émettre des recommandations au conseil d'administration, de soutenir la direction et l'équipe concernant les ressources humaines, la politique de conditions d'emploi, la politique salariale et la politique d'évaluation, la gestion financière, le développement organisationnel et les préoccupations pouvant être soulevées par le CA et l'équipe.

### Cette année, les sujets traités ont été :

- Évaluations de probation de Chloé Leduc et d'Ernest King ;
- Réflexions sur la méthode de nomination des Ambassadrices communautaires autonomes ;

- Préparation du lac-à-l'épaule du CA et de l'équipe ;
- Discussions autour de sujets ayant été soulevés par des membres à déposer au CA : coût de participation aux activités de la TROCL et préoccupation concernant la politique de réponses aux membres ;
- Discussions autour des tâches réalisées par l'équipe qui ont été consignées dans un document pour adoption au CA ;
- Bonification des modèles de contrats d'emploi pour les membres de l'équipe ;
- Révision de la proposition de code d'éthique pour les membres de l'équipe ;
- Proposition des paramètres de l'échelle salariale de la TROCL à déposer au CA ;
- Discussion sur la présence des membres de l'équipe pendant les rencontres du CA ;
- Proposition d'ajustement de la cotisation annuelle au CA.

## L'équipe de la TROCL

Nom	Poste	Temps à l'emploi	Heures/semaine
Hugo Valiquette	Directeur	15 ans   dont 13 ans comme coordonnateur puis directeur (contractuel de mai 2004 à août 2006, puis directeur depuis 2011)	35 heures
Jérémy Parent	Conseiller stratégique en développement de l'ACA	4 ans   depuis 28 septembre 2020	32 heures
Chloé Leduc	Rédactrice à la vie associative	1 ans   depuis 2 avril 2024	32 heures
Caroline Proulx	Responsable à la vie associative	depuis 5 novembre 2024	32 heures

## L'appropriation de la Culture d'équipe

À la suite de l'adoption de la Culture d'équipe en février 2024, les processus d'accueil des nouvelles employées ont été prioritaires. Du temps a été consacré pour créer des liens, pour des partages, des discussions et des moments informatifs sur les différents enjeux en lien avec les postes occupés, les dossiers en cours, les enjeux, les réalités et la situation organisationnelle de la TROCL. Ces moments fort importants ont permis de bâtir la complémentarité dans l'équipe, en particulier avec les nouveaux postes qui apportent une nouvelle vision de l'organisation des dossiers traités, de la réalisation des activités et de l'actualisation de la Vision et de la mission de la TROCL.

Entre autres, toute l'équipe a participé aux différentes formations offertes par la TROCL, afin de permettre une découverte des contenus et de développer le lien avec les membres (aussi dans le but de les bonifier). De plus, maintenant, les lundis matin, l'équipe tient une rencontre de suivi des dossiers. Les mercredis sont majoritairement consacrés aux développements des actions, des activités, des projets, des contenus et des initiatives de la TROCL. Ces moments ont également permis de partager des expériences et des expertises ainsi que de questionner et de bonifier l'actualisation des orientations et de la Vision de la TROCL.

Finalement, adopter une Culture d'équipe, c'est aussi transformer le quotidien avec de nouveaux paramètres dans l'exécution des tâches. Partager des visions, prendre du temps pour réfléchir, innover, rebrasser les éléments, questionner ce qui a toujours eu lieu. En plus de l'appropriation d'un nouveau rythme d'actualisation des emplois qui veut respecter les réalités vécues par les employé·es, il fallait prendre le temps de mettre en œuvre les valeurs et les aspirations de la Culture d'équipe. C'est un processus qui s'est vécu tout au long de l'année et qui se poursuivra dans celle qui se poursuit. Pour la TROCL, c'est une petite révolution. Comme employeuse, elle est engagée afin que les approches et les critères de l'action communautaire autonome se vivent au quotidien.

## Une structure d'équipe mise à jour

En 2023-2024, le conseil d'administration de la TROCL avait adopté une nouvelle structure d'équipe composée d'une direction et de 3 postes : *rédactrice en communication sociale, conseiller stratégique en développement de l'ACA* et *animatrice à la vie associative*, un poste qui a été remanié en septembre dernier, pour devenir *responsable à la vie associative*. Ces postes sont l'aboutissement de nombreuses réflexions pour doter la TROCL d'une équipe permettant la réalisation de ses objectifs, de sa Vision 23-28 et, ultimement, de sa mission. En ayant maintenant des personnes engagées sur chacun des postes, une révision des tâches a été effectuée, en particulier pour les postes de direction et de conseiller stratégique en développement de l'ACA, afin de refléter la nouvelle réalité. Cette structure d'emploi a été adoptée en conseil d'administration. Cela était rendu nécessaire, tant pour clarifier les mandats réalisés par les employé·es que pour poursuivre les démarches afin de doter la TROCL d'une nouvelle échelle salariale, basée sur chacun des postes.



*Parce que la culture d'équipe se vit aussi à travers l'extraordinaire... sur une bûche, en plein air !*

## Une nouvelle échelle salariale

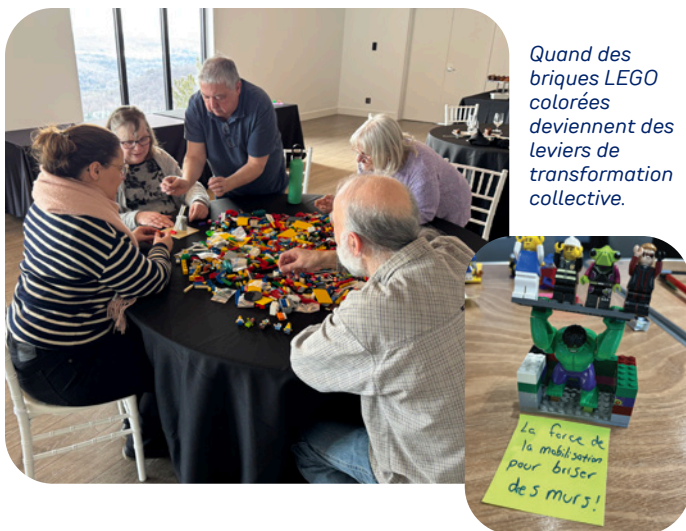
En janvier 2024, une première invitation a été lancée aux membres de la TROCL afin de suivre la formation Politique salariale. Cette formation de deux jours est bâtie autour d'un outil créé par le ROCGÎM-CDC que les organismes peuvent mettre en œuvre afin de se doter d'une échelle salariale avec des propositions de salaires pour les différents postes qui sont comparables au marché de l'emploi québécois pour les mêmes fonctions assumées dans les autres secteurs. Il était important pour le conseil d'administration d'être cohérent et de viser l'adoption d'une échelle salariale pour la TROCL inspirée par l'outil que nous présentons aux membres. Lors de la rencontre du CA du 20 mars 2025, la toute nouvelle échelle salariale a été adoptée. Faute de financement à la mission globale suffisant, il a été décidé d'appliquer l'échelle en réduisant de 7 % les salaires, quand ils sont comparés au marché de l'emploi. C'est toutefois une grande étape pour parvenir à offrir des salaires qui sont davantage cohérents avec la situation actuelle. Ce choix important qui a été fait par le conseil d'administration est en cohérence avec l'adoption de la Vision 23-28 et de la Culture d'équipe dans les dernières années.

## Le processus d'embauche d'une nouvelle responsable à la vie associative

En septembre 2024, la TROCL affichait une offre d'emploi pour combler le poste de responsable à la vie associative. La TROCL a reçu 21 curriculum vitae. Le 8 octobre, le comité d'entrevue composée de Mélissa Marcil, Hugo Valiquette et Chloé Leduc a reçu 4 personnes en entrevue. En plus de l'entretien, les candidat·es devaient répondre à des questions aux préalables pour présenter leur expertise liée au mandat ainsi qu'à un outil d'autoévaluation. À la suite du processus, c'est à l'unanimité que le comité a recommandé l'embauche de Caroline Proulx, proposition retenue par le conseil d'administration.

## Formation Lego® Serious Play®

Du 17 au 19 décembre 2025, grâce à une subvention d'Emploi-Québec pour soutenir la formation dans les organismes, Hugo Valiquette a suivi une formation certifiante à la méthode LEGO® Serious Play®, une approche reconnue pour stimuler la créativité, l'intelligence collective et la résolution de problèmes complexes. Conçue pour mobiliser autant la pensée visuelle que kinesthésique, cette méthode permet aux participant·es de construire, avec des briques LEGO, des représentations symboliques d'enjeux stratégiques et organisationnels. Cette démarche a permis au directeur d'explorer de nouvelles façons de structurer la réflexion, de faciliter l'alignement d'équipe et de clarifier les mandats collectifs. Appliquée dans le contexte de l'action communautaire autonome, elle offre un potentiel important pour renforcer la participation, ouvrir l'imaginaire et sortir des schémas traditionnels. Dans un contexte où les regroupements doivent composer avec l'incertitude et le changement, la capacité à innover devient un levier essentiel. L'intégration de cette approche outille désormais la direction de la TROCL pour animer des espaces de coconstruction plus dynamiques, inclusifs et porteurs de sens.



*Quand des briques LEGO colorées deviennent des leviers de transformation collective.*



## Formations sur l'utilisation de l'intelligence artificielle

Au courant de l'année, la TROCL a participé à deux formations sur l'intelligence artificielle afin de réfléchir à son utilisation et, également, aux enjeux liés à l'utilisation de cette nouvelle technologie.

### ***Optimiser votre travail avec l'intelligence artificielle générative (ChatGPT)***

18 mars 2025 à la CDC L'Assomption

Caroline Proulx, Chloé Leduc et Jérémy Parent ont participé à une présentation captivante offerte par Marie-Pierre Clavette sur l'outil ChatGPT, ouvrant la porte à ses multiples possibilités dans le milieu communautaire autonome. Cette formation a permis de mieux comprendre comment utiliser cet outil de manière éthique et stratégique, pour renforcer l'efficacité et accompagner les transformations à l'œuvre dans les communautés. Compréhension, usage éclairé et impacts potentiels : plusieurs pistes de réflexion ont été abordées avec rigueur et enthousiasme.

### ***Gestion et leadership à l'ère de l'IA générative***

10 avril 2025 à l'Institut de leadership

Chloé Leduc et Jérémy Parent ont participé à cette formation qui a permis d'explorer les impacts concrets de l'intelligence artificielle générative dans un contexte de gestion. L'invitée Anne Martel de l'entreprise Element AI a partagé une vision stratégique centrée sur l'humain, soulignant l'importance de l'éthique, de la formation des gestionnaires et de l'intégration conséquente avec les valeurs des organismes de l'intelligence artificielle dans nos écosystèmes. Le formateur Gabriel Tassé a ensuite présenté des cas d'usage concrets, fait état des enjeux éthiques liés à son utilisation et expliqué le fonctionnement de la technologie des grands modèles de langage génératif, un type d'intelligence artificielle. Il a également présenté des outils pratiques et des méthodes de formulation de requêtes pour maximiser l'impact positif de l'intelligence artificielle dans les organisations. Plusieurs types d'applications ont été identifiées pour la TROCL et pour le mouvement d'ACA lanaudois !

## Heures d'ouverture de la TROCL

La TROCL est ouverte 32 heures par semaine

L'horaire habituel de la TROCL est :

- Lundi de 8 h 30 à 16 h 30
- Mardi de 8 h 30 à 16 h 30
- Mercredi de 8 h 30 à 16 h 30
- Jeudi de 8 h 30 à 16 h 30
- Vendredi de 9 h à midi

Bien sûr, cet horaire est parfois différent en fonction des activités et des représentations. La TROCL est fermée pendant deux semaines pour la période des fêtes et deux semaines l'été pour permettre à l'équipe de prendre des vacances. La TROCL est en opération 48 semaines par année.

## Implication bénévole

Cette année, la TROCL a compté sur 13 personnes engagées tout au long de l'année. Ces personnes ont participé aux rencontres du conseil d'administration, et quatre d'entre elles au comité des officières. La présidente du CA a également offert de son temps pour réaliser les entrevues pour le poste de rédactrice en communication sociale. De plus, la présidente et la vice-présidente du CA sont les déléguées, avec le directeur, au comité bipartite CISSS-TROCL ; du temps qu'elles ont consacré pour la TROCL. Cela totalise 449 heures d'engagement bénévole pour la TROCL.

## Réponses aux demandes des membres

### Des demandes variées, à l'image de la richesse de notre réseau

Tout au long de l'année, les membres ont fait appel à la TROCL pour une multitude de besoins, démontrant la diversité des réalités vécues dans le mouvement communautaire autonome. Voici un aperçu des types de demandes reçues :

- **Financement** : questionnements sur les territoires desservis par les organismes, les seuils planchers, ou encore la typologie des organismes reconnus ainsi que les démarches à réaliser pour effectuer des demandes de modifications au CISSS de Lanaudière. Explications sur les types de financement (mission globale, projets, ententes, philanthropie) ;
- **Rapport d'activités** : explications du contenu attendu et vulgarisation des éléments à considérer dans la reddition de comptes ;
- **Documents gouvernementaux** : demandes de vulgarisation ou d'informations sur leur contenu. Validation de la légitimité de certaines communications reçues ;
- **Références** : comptables, médias locaux, autres organismes ;
- **Rôles et responsabilités des OCA** : soutien sur les aspects financiers, les 8 critères de l'ACA et autres obligations reliés aux Conventions de soutien financier ;

- **Soutien dans le cadre de situations particulières** : écoute, réflexions et références vers les bonnes ressources pour que les employé·es ou les membres de conseils d'administration puissent être soutenu·es afin de trouver des solutions aux problématiques ou difficultés rencontrées ;
- **Visibilité des membres** : diffusion d'événements, offres d'emploi ou autres annonces via nos canaux (infolettre, site web, réseaux sociaux) ;
- **Activités et formations** : suivis, inscriptions et demandes de renseignements ;
- **Coordonnées** : mise à jour des informations de contact ;
- **Mobilisations** : informations sur les revendications en cours et les façons d'appuyer les luttes ;
- **Demandes d'appui officiel** : demandes de lettres d'appui pour certains dossiers, analysés selon la Politique pour les demandes d'appui et d'implication de la TROCL ;
- **Financement à la mission** : aide et conseils face aux imprévus (ex. relocalisation, hausse des besoins, etc.).

**Et toute autre demande !** La TROCL demeure un point d'ancrage pour ses membres, dans les bons moments comme les plus complexes.

## De nouveaux outils technologiques pour l'équipe

### Zeffy : un outil simple, gratuit et efficace pour gagner du temps

L'implantation de la plateforme Zeffy a été un véritable gain pour la TROCL. Grâce à ce logiciel de collecte de fonds 100 % gratuit pour les organismes à but non lucratif, la TROCL a considérablement réduit le temps consacré à la gestion administrative des inscriptions (paiements, formulaires d'inscription, rappels de participation). Le paiement en ligne par carte de crédit, directement sur la plateforme, a simplifié le processus de facturation, tout en diminuant la gestion des chèques et virements. Bien entendu, pour les organismes qui préfèrent ces méthodes, la TROCL continue de les accepter.

Zeffy permet :

- d'envoyer les reçus automatiquement ;
- de suivre plus facilement les inscriptions ;
- de gérer les inscriptions aux activités, aux formations et aux événements ;
- de simplifier l'adhésion des membres ;
- et même de vendre des articles promotionnels de l'ACA — comme les chandails !

## Clickup : un outil de gestion et de planification dynamique

Depuis plusieurs années, la TROCL a su se réinventer sur le plan technologique. Elle a adopté des innovations pour renforcer son efficacité, stimuler sa créativité et améliorer le soutien qu'elle offre. On peut penser, par exemple, au Grand événement régional 2023 avec ses tableaux interactifs pour présenter les dessins de Dorothée de Collason, la facilitatrice graphique, à la création d'un faux feu lors de la 29<sup>e</sup> assemblée générale annuelle, à la captation vidéo de plusieurs événements, aux conférences de presse en direct ou encore à l'usage d'outils interactifs durant certaines assemblées.

Cette année, une importante mise à jour technologique s'est opérée en coulisse au sein de l'équipe. Elle a migré des plateformes Miro et Discord vers un nouvel outil : **ClickUp**. Il s'agit d'un logiciel de gestion tout-en-un qui permet de planifier, organiser et suivre les tâches, les projets et les communications au même endroit. On peut y créer des listes de tâches, assigner des responsables, fixer des échéances, commenter, suivre les différentes étapes, créer des tableaux de bord, et bien plus encore ! C'est un outil facilitant la collaboration au sein de l'équipe, qui permet de ne rien oublier et de mieux s'organiser. Le fait de centraliser les outils permet une interconnexion entre les besoins en gestion et en collaboration. ClickUp intègre en un seul espace la notion d'échéance, de planification et de bases de données, tout en permettant de relier ces éléments entre eux. Cela crée un environnement dynamique et une structure plus efficace pour la TROCL que d'utiliser une plateforme pour chaque besoin.

La migration est presque terminée et l'équipe continue d'explorer les fonctionnalités afin de s'approprier l'outil de manière stratégique. Elle souhaite aller encore plus loin, par exemple en connectant un jour la base de données des membres à un portail qui leur permettrait de mettre à jour leurs informations eux-mêmes, avec un lien direct au site web.

## Un nouveau paradigme technologique à la TROCL

Vous en avez probablement entendu parler... Et oui, il s'agit bien de l'intelligence artificielle ! Cette année, la TROCL s'est dotée d'un compte ChatGPT payant. L'outil a fait son entrée en force grâce aux multiples possibilités qu'il offre.

L'équipe l'a utilisé pour diverses raisons : synthétiser et compiler des données, explorer différentes perspectives et raisonnements, aider à la rédaction et à la création d'ateliers, mener des recherches approfondies, restructurer et formater certaines données, générer des images percutantes, améliorer l'accessibilité de certains textes et concepts, effectuer des calculs, développer une application web... et bien plus encore !

Cet outil permet de gagner beaucoup de temps, autant sur des tâches cléricales que sur des projets plus complexes. Afin de mieux comprendre et s'approprier l'outil, l'équipe a suivi deux formations. Notre expertise technologique a même été reconnue, puisque certains organismes et individus nous ont interpellés pour discuter du fonctionnement, des enjeux et des opportunités liés à l'intelligence artificielle, tel que le Réseau québécois de l'action communautaire autonome.

Bien sûr, cette technologie émergente, qui évolue à grande vitesse, soulève plusieurs enjeux, notamment éthiques. La TROCL reste à l'affût de ces questions grâce aux formations et à une veille active (nous avons quelques passionné·es dans l'équipe). Il est difficile, pour l'instant, d'adopter une position tranchée, mais concernant l'enjeu environnemental, l'équipe réfléchit à compenser l'empreinte carbone générée par l'utilisation de ce service.

VISION 2023 | 2028

# AXE 1

**REHAUSSEMENT  
DU FINANCEMENT  
À LA MISSION GLOBALE**



## **OBJECTIF**

La TROCL, comme interlocutrice du mouvement lanadois de l'action communautaire autonome, s'investit dans l'intérêt collectif, avec ses membres, pour le rehaussement du financement à la mission globale des organismes communautaires autonomes.

## Faits saillants :

- Le **comité bipartite CISSSL-TROCL** s'est réuni à quatre reprises (3 juin, 16 septembre, 3 février et 17 avril) pour clarifier les processus du PSOC, adopter un nouveau libellé pour le montant initial de 41 000 \$, analyser plusieurs demandes de reconnaissance PSOC (dont celles de Mi-Zé-Vie et de l'Entraide communautaire Sainte-Mélanie), discuter des enjeux liés à l'utilisation de fonds philanthropiques, et exiger plus de transparence sur l'origine des fonds et les ententes, en plus d'améliorer les canaux de communication entre le CISSS et les organismes.
  - Une rencontre entre le CISSSL et la TROCL a permis de commenter la **répartition du rehaussement de financement à la mission de 503 300 \$** dans le respect du Cadre lanauois de financement du PSOC.
  - **Sept rencontres de travail entre la TROCL et le CISSS**, ainsi qu'une journée d'analyse ont permis de traiter les enjeux liés à la gestion du PSOC, de favoriser une compréhension commune des réalités vécues sur le terrain et la reconnaissance de deux nouveaux organismes.
  - Deux rencontres du sous-comité pour la mise à jour du Cadre lanauois du PSOC, les 18 mars et 7 avril, ont permis d'amorcer la rédaction d'une fusion du Cadre de gestion lanauois du PSOC, du Cadre lanauois de financement du PSOC et de l'addenda aux cadres lanauois du PSOC en un seul document plus clair, simplifié et compréhensible pour les organismes.
  - Une **rencontre avec la présidente du Caucus des député-es lanauois de la CAQ** a permis de présenter et d'expliquer les recommandations du mémoire prébudgétaire de la TROCL qui a été déposé au ministre des Finances.
  - Une rencontre avec **Catherine Gentilcore, candidate et aujourd'hui députée du Parti québécois**, a permis de présenter les revendications du milieu communautaire en matière de financement à la mission globale, de reconnaissance de l'autonomie des organismes et des huit critères de l'ACA. Elle est maintenant responsable du troisième groupe d'opposition pour les dossiers de solidarité sociale et d'action communautaire.
- **de réflexion stratégique de la Table des préfets de Lanaudière** avec les partenaires régionaux pour discuter de transition socioécologique, de participation citoyenne, de gouvernance locale des démarches des Alliances pour la solidarité et de coordination des fonds régionaux et d'arrimage de fonds.
  - Des échanges avec la Ville de Saint-Lin-Laurentides ont permis de présenter l'action communautaire autonome et ont mené à une offre pour la création de la première **Maison de l'ACA** au Québec.
  - **Plusieurs rencontres ont été menées avec des organismes membres et des collectifs d'organismes** vivant des enjeux spécifiques liés à l'autonomie, au financement ou à leur reconnaissance, dont une première rencontre avec les médias communautaires autonomes.
  - Le 24 octobre, le **Forum de discussion sur l'ACA et les municipalités**, organisé avec le RQ-ACA, a rassemblé une soixantaine de personnes autour d'un théâtre-forum et d'ateliers thématiques, posant les bases d'un dialogue régional entre ces milieux.
  - Au printemps, la TROCL a participé à l'action de mobilisation nationale de la CTROC avec une **lettre ouverte** signée par 167 organismes lanauois, exigeant que les 10 M\$ annoncés soient répartis entre tous les organismes admissibles au PSOC et réclamant un plan de rattrapage de 800 M\$ sur 5 ans.
  - Dans le cadre de la **campagne de lettres prébudgétaires** de la CTROC, 130 organismes lanauois ont envoyé une lettre au ministre ou à la ministre responsable de leur programme, demandant un rehaussement du financement à la mission globale.
  - La TROCL a déposé un **mémoire prébudgétaire au ministre des Finances**, appuyé sur une consultation de 203 organismes révélant un manque de 74,32 M\$ en financement à la mission globale, et proposant neuf recommandations concrètes pour répondre aux besoins criants du milieu communautaire autonome.

## Les travaux au comité bipartite CISSSL-TROCL

**Représentant·es du CISSS de Lanaudière :** Annie Plante, Nathalie Bernard ,  
Mélanie Côté, Denise Durand et Marc-André Girard

**Représentant·es de la TROCL :** Mélissa Marcil, Mélanie Bélanger et Hugo Valiquette



### Rencontres du comité bipartite

Le comité bipartite s'est rencontré en présentiel les 3 juin et 16 septembre 2024. Les rencontres du 3 février et du 17 avril 2025 ont eu lieu en visioconférence.

Le comité bipartite a accordé une attention particulière à la clarification et à l'ajustement des processus liés au PSOC. Un nouveau libellé a été adopté pour encadrer le montant maximal de 41 000 \$ octroyé lors d'un premier financement, afin de refléter les contraintes budgétaires actuelles tout en assurant une plus grande transparence pour les organismes. Le comité a également reçu l'analyse de plusieurs demandes de reconnaissance PSOC. Deux organismes ont été admis au PSOC en 2024-2025 : Mi-Zé-Vie et l'Entraide communautaire Sainte-Mélanie. D'un commun accord, il a été convenu que l'utilisation de fonds philanthropiques, tels que ceux offerts par Philanthropie Lanaudière, soulève d'importantes questions quant à la traçabilité des fonds lors de la cession d'actifs. Il n'est pas recommandé aux organismes d'utiliser ce type d'investissement et, s'ils souhaitent investir des sommes, il est préférable d'utiliser des placements sûrs et qui ne généreront pas de pertes de capital.

Le CISSS ayant mis en place un comité interdirection afin de développer une harmonisation dans la gestion du PSOC, en particulier en lien avec les conventions pour activités spécifiques et les collaborations avec les organismes, a présenté au comité bipartite des suivis de l'avancement des travaux. Finalement, d'autres préoccupations ont été discutées, notamment la non-reconduction de certaines ententes en proche aide, ce qui impacte fortement les organismes touchés par cette décision. La TROCL a suggéré que les organismes soient mieux informés sur la provenance des fonds qui sont à l'origine des ententes, afin d'assurer plus de transparence lors des négociations, en lien en particulier avec la récurrence des fonds et la possibilité de les transférer en financement à la mission globale, comme stipulé dans le Cadre normatif du PSOC. Un échange a aussi eu lieu sur les mécanismes de communication entre le CISSS et les organismes, dans l'objectif d'optimiser la diffusion des informations pertinentes ainsi que de maintenir des canaux formels sur les sujets touchant la gestion du PSOC et de créer d'autres canaux de diffusion pour des informations générales destinées aux organismes.

Pendant l'été 2024, une rencontre a eu lieu pour discuter de la répartition des fonds du PSOC qui étaient de 503 300 \$. Cette rencontre permet à la TROCL de s'assurer que les principes du Cadre lanauois de financement du PSOC sont respectés. Étant donné l'expertise qui s'est développée au fil des années pour la répartition, le processus est beaucoup plus facile que lors de premières démarches de répartition en appliquant le cadre. Encore une fois, la TROCL a réitéré au CISSS que la somme répartie est très éloignée des besoins exprimés par les organismes pour la réalisation de leur mission globale.

### Rencontres de travail sur le PSOC

Mélanie Côté du CISSS de Lanaudière et Hugo Valiquette de la TROCL se sont rencontrés à 7 reprises au cours de l'année 2024-2025, soit les 10 mai, 21 juin, 20 septembre et 13 décembre 2024, ainsi que les 7 février et 28 mars 2025. En plus de ces rencontres qui permettent l'avancement des travaux déterminés au comité bipartite, des échanges ont eu lieu sur les situations vécues en lien avec la gestion du PSOC. Ces discussions ont permis d'outiller la TROCL pour ses formations et de favoriser une compréhension commune des enjeux et des réalités vécues par les organismes. En plus de ces rencontres de travail, une journée d'analyse des demandes de reconnaissances au PSOC a eu lieu le 5 novembre afin de déposer des recommandations au comité bipartite.

## Rencontre du sous-comité pour la mise à jour des cadres

Un sous-comité formé de Mélanie Côté, de Véronique Robert de Massy de l'organisation communautaire, de Mélissa Marcil, de Mélanie Côté et de Hugo Valiquette s'est rencontré à deux reprises, les 18 mars et 7 avril 2025, afin de convenir de la fusion du Cadre lanadois de gestion du PSOC, du Cadre lanadois de financement du PSOC et de l'addenda aux Cadres lanadois en un seul document comportant tous les éléments liés à la gestion et au financement dans le cadre du PSOC. Ces rencontres ont permis des échanges afin de convenir d'un langage commun, d'une simplification des libellés et d'explications en plus de clarification sur les éléments contenus dans ces cadres, afin de faciliter la compréhension pour les organismes. Ce processus se poursuivra dans la prochaine année jusqu'au moment de l'adoption de ce nouveau cadre.

## Rencontre avec les attaché-es politiques des député-es lanadois-es de la Coalition avenir Québec

Le 20 novembre 2024, le directeur de la TROCL a rencontré les attaché-es politiques œuvrant avec les député-es lanadois de la CAQ. Cette rencontre avait été proposée par la TROCL afin d'établir une meilleure connaissance mutuelle et un espace de discussion récurrent, au moins deux fois par année, afin d'échanger sur l'action communautaire autonome, les cadres de gestion, les normes, les enjeux et les défis rencontrés par les organismes ainsi que discuter sur des réalités rencontrées par les attaché-es politiques dans leurs relations avec les organismes. Cette première rencontre a permis d'expliquer la Politique de reconnaissance de l'action communautaire, le fonctionnement du financement à la mission globale par les différents ministères et la mécanique de répartition du financement du PSOC.



## Rencontre avec la présidente du Caucus des député-es lanadois-es de la Coalition Avenir Québec à l'Assemblée nationale du Québec

Le 11 mars 2025, le directeur de la TROCL a rencontré Lucie Lecours, présidente du Caucus des député-es lanadois-es de la CAQ à l'Assemblée nationale du Québec. Cette rencontre de 45 minutes a permis d'expliquer les recommandations contenues dans le mémoire prébudgétaire que la TROCL a déposé au ministre des Finances du Québec.

## Rencontre avec la candidate à l'élection partielle dans Terrebonne, Catherine Gentilcore

Dans le cadre de l'élection partielle qui a eu lieu à Terrebonne, une délégation composée de Caroline Parent du Centre F.A.M. des Moulins, de Vincent Lagacé de la CTROC, ainsi que de Chloé Leduc et Hugo Valiquette, a rencontré Catherine Gentilcore afin de présenter les enjeux actuels vécus par les organismes communautaires autonomes. La délégation a abordé les revendications en lien avec le financement à la mission globale, l'autonomie des organismes, la reconnaissance de leur mission, et a présenté les huit critères de l'ACA afin de sortir de la logique de services rendus. L'échange de 90 minutes a été très apprécié de la part des participant-es. Finalement, Catherine Gentilcore a été élue députée de Terrebonne et est maintenant, entre autres, porte-parole pour le Parti québécois en matière de solidarité sociale et d'action communautaire.

Une rencontre avait également été proposée au candidat de la CAQ qui se présentait dans Terrebonne, mais elle a été déclinée.



## **Participation au comité de réflexion stratégique de la Table des préfets de Lanaudière**

Le comité s'est réuni à six reprises au cours de l'année, soit les 6 mai, 26 septembre, 28 octobre et 2 décembre 2024, ainsi que le 23 janvier 2025.

Les organisations participantes au Comité de réflexion stratégique de la Table des préfets : la TROCL, le CISSS de Lanaudière, Centraide Lanaudière, le Plateau lanaudois intersectoriel, Développement social Lanaudière, la Table des aînés de Lanaudière, le CRÉVALE, L'Envolée 0-5 ans, la Direction régionale de Services Québec, la Fondation Lucie et André Chagnon, Lanaudière Économique et la Direction de la santé publique du CISSS de Lanaudière.

Les rencontres du Comité de réflexion stratégique (CRS) ont permis de tenir des discussions concernant le développement social. Les échanges ont porté entre autres sur la transition socioécologique, l'évaluation des projets collectifs, la gouvernance des concertations locales et les critères de sélection des projets qui seront portés par les chantiers régionaux. Un accent particulier a été mis sur la participation des personnes en situation de vulnérabilité, l'importance de la complémentarité entre actions locales et régionales et la poursuite des réflexions sur l'arrimage de fonds, afin de tenter d'éviter la multiplication des appels de projets destinés aux organismes ainsi que de rassembler le plus de fonds possibles afin de les mettre à la disposition des organisations présentes dans la région. Finalement, des discussions pour préparer le second cycle d'appels de projets de l'Alliance pour la solidarité dans le cadre du Plan de lutte à la pauvreté du Gouvernement du Québec ont eu lieu, entre autres en lien avec la répartition des fonds.

### **Rencontre avec la Ville de Saint-Lin–Laurentides**

Le 30 mai 2024, Jérémy Parent et Hugo Valiquette ont rencontré le maire de la Ville de Saint-Lin–Laurentides, Mathieu Maisonneuve, afin de discuter de sa nouvelle Politique municipale de reconnaissance des organismes. La rencontre visait en particulier à présenter l'action communautaire autonome et le rôle d'interlocutrice des organismes de la TROCL, et à créer un lien avec la municipalité. La Vision 23-28 et les projets en cours à la TROCL ont également été présentés. En suivi à cette rencontre, la Ville de Saint-Lin–Laurentides, représentée par le maire, la directrice générale et la directrice des loisirs, ont tenu une rencontre avec le directeur de la TROCL, le 28 août 2024, pour faire une proposition de location à long terme d'un bâtiment pour la création de la première Maison de l'ACA au Québec. Le 29 janvier 2025, la directrice des services juridiques et la directrice des loisirs ont déposé une première proposition de loyer pour l'accès au bâtiment. À la suite de cette proposition, des échanges ont eu lieu afin de bien comprendre l'ensemble des coûts. Ces discussions ont permis de réaliser que certains coûts n'étaient pas liés au bâtiment et, ainsi, la TROCL est en attente de la proposition finale qui sera beaucoup moins onéreuse que la proposition initiale.

### **Rencontres avec des organismes autour de leur réalité en lien avec l'ACA**

Au courant de l'année, la TROCL a rencontré certains organismes en lien avec des situations particulières liées au financement à la mission globale, à l'action communautaire autonome, à des enjeux liés à l'autonomie ou à des situations particulières. La TROCL a rencontré cette année : le Centre de prévention du suicide de Lanaudière, l'Auberge du cœur Roland-Gauvreau, le Centre de femmes Montcalm, le Centre Inter-femmes, des représentantes du regroupement régional des Maisons de jeunes, la Société Alzheimer, le Réseau des aidants naturels d'Autray, le Centre d'action bénévole Émilie-Gamelin, ainsi que le Café social du Centre.

Pour une première fois, une rencontre a eu lieu avec les deux médias communautaires autonomes qui sont membres, soit la Télévision régionale des Moulins et la radio régionale CFNJ 99,1 FM, pour discuter des enjeux liés à leur financement à la mission globale, pour collectiviser les enjeux liés au Programme d'aide aux médias communautaire (PAMEC) ainsi que leur absence du Plan d'action gouvernemental en action communautaire (PAGAC). Cette rencontre a permis un échange sur les réalités propres à leur secteur et a été l'occasion de discuter de leur participation à la vie associative de la TROCL.

## Forum municipalité-ACA avec le RQ-ACA



Le 24 octobre 2024, la TROCL, en collaboration avec le RQ-ACA, a organisé le Forum de discussion sur l'action communautaire autonome et les municipalités visant à créer un premier dialogue régional entre ces deux milieux. L'événement, tenu au Club de Golf Montcalm, a réuni environ 50 personnes issues du mouvement communautaire autonome, auxquelles se sont joint·es 10 représentant·es du milieu municipal, 4 maire·esses, 3 conseiller·ères et 3 employé·es municipaux·ales, en plus de 3 attaché·es politiques ainsi que quelques partenaires régionaux, dont 2 organisatrices communautaires et l'agente responsable du PSOC. La journée a débuté avec une pièce de théâtre-forum présentant différentes facettes des relations entre les municipalités et les organismes communautaires autonomes. La pièce avait pour objectif de stimuler les échanges, et a été suivie d'ateliers sur l'autonomie, le financement, la transformation sociale et la vie démocratique. Cette première édition a confirmé l'importance de créer des espaces pour mieux se connaître, établir des relations respectueuses des réalités de chacun·e et mieux comprendre ce qui unit les deux milieux. Tout en soulignant la nécessité de renforcer la mobilisation municipale pour les prochaines éditions, l'équipe et les participant·es ont tiré un bilan très positif de cette première initiative.



Crédit photo : Meaghan Johnstone, RQ-ACA



## Lettre ouverte de la Coalition des TROC

Au printemps 2024, le ministre des Services sociaux confirmait que le financement de 10 millions de dollars annoncé dans le budget québécois était destiné à quelques organismes en difficulté. Alors que les organismes demandaient des rehaussements de financement de plus de 800 millions, les membres de la CTROC ont décidé de démarrer une action de mobilisation avec l'écriture d'une lettre ouverte qui allait être signée par les organismes afin de revendiquer que les 10 millions soient octroyés au rehaussement de tous les organismes admissibles au PSOC. Dans Lanaudière, 167 organismes ont signé la lettre, soit la totalité des organismes financés en santé et services sociaux, et 22 organismes financés par les autres ministères ont signifié leur appui à la lettre ouverte. La lettre demandait au ministre de distribuer les 10 millions aux organismes et de mettre en place un plan de rattrapage de 800 millions de dollars sur cinq ans pour le financement à la mission globale. Au total, ce sont plus de 1600 organismes de partout au Québec qui ont signé la lettre ouverte parue le 13 juin 2024 dans *La Presse*. Finalement, le ministre Lionel Carmant a octroyé 9 millions de dollars à l'ensemble des organismes et a conservé un million de dollars pour distribuer de façon discrétionnaire à des organismes, ce que la CTROC et ses membres, dont la TROCL, ont dénoncé.



## La campagne de lettre aux ministres en prévision du budget québécois

En prévision du budget 2025 du gouvernement du Québec, la CTROC a lancé une grande campagne de lettres destinées à sensibiliser le ministre des Services sociaux, Lionel Carmant, à l'importance de rehausser significativement le financement à la mission globale des organismes financés en santé et services sociaux par un plan de rattrapage de 800 millions de dollars sur cinq ans. Afin de rassembler tous ses membres qui sont financés par différents ministères, la TROCL a régionalisé l'action des lettres afin que tous les organismes puissent acheminer une lettre au ministre responsable de leur programme de financement à la mission globale dans le but de présenter le rehaussement de financement nécessaire pour l'accomplissement de leur mission. Dans Lanaudière, ce sont 130 organismes qui ont fait parvenir des lettres :



- 101 lettres destinées au ministre des Services sociaux, Lionel Carmant ;
- 11 lettres destinées à la ministre de la Famille, Suzanne Roy ;
- 9 lettres destinées à la ministre de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire, Chantal Rouleau ;
- 7 lettres destinées au ministre de l'Éducation, Bernard Drainville, et à la ministre de l'Enseignement supérieur, Pascale Déry ;
- 2 lettres destinées au ministre de la Culture et des Communications, Mathieu Lacombe.

À la suite de cette action, les organismes financés en Éducation et en Famille ont eu une lettre accusant la réception de leur demande de rehaussement adressée aux ministres. De plus, un média communautaire autonome a également eu une rencontre avec le cabinet du ministre Lacombe afin d'expliquer les défis de financement à la mission globale.

Au Québec, ce sont plus de 500 organismes financés en Santé et Services sociaux qui ont fait parvenir une lettre au ministre Lionel Carmant.



# Le mémoire prébudgétaire déposé au ministre des Finances



En prévision du budget québécois 2025–2026, la TROCL a déposé un mémoire au ministre des Finances afin de faire entendre les priorités du mouvement d'ACA lanaugeois. Le mémoire a permis de démontrer, entre autres, l'urgence d'un financement structurant à la mission globale pour les organismes en soulignant leur rôle central dans la résilience sociale et économique du Québec.

Pour ce faire, la TROCL s'est appuyée sur une consultation régionale menée auprès de 203 organismes lanaugeois, révélant le besoin criant de 74,32 M\$ en rehaussement du financement à la mission globale, soit près du double du financement actuellement alloué. Le mémoire présente neuf recommandations majeures, clarifiant les besoins concernant l'indexation annuelle, la reconnaissance des retombées économiques du secteur et l'amélioration des conditions de travail, pour n'en nommer que quelques-unes. Ce mémoire, diffusé publiquement et partagé aux député·e·s et partenaires régionaux, positionne l'action communautaire autonome comme solution incontournable aux crises sociales et économiques.

Afin d'en accroître la portée, la TROCL a conçu et diffusé une série de vignettes mettant en lumière les recommandations du mémoire. Ces contenus ont été partagés stratégiquement deux semaines avant le dépôt du budget, dans le but de créer un momentum favorable et d'ancrer nos revendications dans l'espace public et politique.

**Recommandation 9**  
Reconnaitre dans le budget québécois les rehaussements de financement à la mission globale des organismes d'action communautaire autonome comme investissement pour l'impact social dans les communautés et comme faisant partie des mesures de résilience de l'économie québécoise.

Contrairement à d'autres secteurs économiques soumis aux délocalisations et aux fluctuations du commerce international, le secteur communautaire est ancré dans l'économie québécoise. Il constitue un filet de sécurité économique et social, particulièrement en région.

Chaque 100 M\$ investis génèrent 45,2 M\$ pour les familles et locales et 38,5 M\$ en compensation sociale. Basés sur le communautaire un modèle économique structurant et une véritable mesure de confiance pour l'économie québécoise.

**UNE ÉCONOMIE RÉSILIENTE PASSE PAR DES COMMUNAUTÉS EN SANTÉ.**

**Recommandation 8**  
Appliquer une indexation annuelle des subventions à la mission globale de tous les organismes d'action communautaire autonome pour leur permettre de suivre l'évolution des coûts de fonctionnement et pour offrir des ajustements salariaux aux employés annuellement.

**UNE ÉCONOMIE RÉSILIENTE PASSE PAR DES COMMUNAUTÉS EN SANTÉ.**

Il est temps d'inclure l'action communautaire autonome dans les solutions économiques prioritaires du prochain budget gouvernemental.

Le taux de postes vacants atteint 21 %, bien au-dessus de la moyenne provinciale de 5,8 % (SCMS/ÉCIC, 2022). Cette situation est principalement due à des conditions salariales non concurrentielles avec celles du secteur public et privé.

Les investissements dans le financement à la mission globale des organismes d'ACA permettent d'améliorer ces conditions d'emploi, de réduire le taux de roulement et de mieux attirer et retenir la main-d'œuvre.

En stabilisant l'emploi dans ce secteur, le gouvernement assurera un renforcement de l'expertise développée depuis des décennies d'univers de pratiques qui permettent un renforcement des capacités d'agir des personnes et une meilleure continuité des activités, ressources et interventions offertes aux populations vulnérables.

**MÉMOIRE Investir pour l'amour de l'action communautaire autonome**

Présenté dans le cadre des consultations prébudgétaires 2025–2026

**Recommandation 3**  
Adopter une approche budgétaire qui privilégie les solutions durables et structurelles en osant investir dans la prévention et la transformation sociale, plutôt que dans des mesures correctives et temporaires.

En misant sur des approches comme l'éducation populaire, la prévention, la défense collective des droits et la participation aux grands débats de société, les organismes communautaires assurent une prise en charge solidaire à des défis et des situations vécus par des individus.

**UNE ÉCONOMIE RÉSILIENTE PASSE PAR DES COMMUNAUTÉS EN SANTÉ.**

Une communauté plus résiliente dépend moins des services d'urgence et aide à diminuer la pression sur les services publics, générant des économies à long terme pour l'État tout en permettant le développement d'une société plus inclusive et équitable.

**Pour l'amour de l'action communautaire autonome**

14 FÉVRIER 2025 | MÉMOIRE

Mémoire de la Table régionale des organismes communautaires autonomes de Lanaudière (TROCL) déposé dans le cadre des consultations prébudgétaires 2025–2026 du Gouvernement du Québec.

Présenté à M. Éric Girard  
Ministre des Finances du Québec

**trocl**  
Table régionale des organismes communautaires autonomes de Lanaudière

VISION 2023 | 2028

# AXE 2

APPROPRIATION  
DE L'ACA ET LIENS  
ENTRE OCA



## OBJECTIF

La TROCL soutient l'appropriation de l'action communautaire autonome, œuvre à renforcer les liens et la connaissance entre les organismes communautaires autonomes et les personnes y œuvrant pour le renforcement du mouvement lanauois d'action communautaire autonome.

## Faits saillants :

- La **nouvelle infolettre mensuelle** de la TROCL, diffusée 12 fois auprès de 266 abonné·es avec un taux d'ouverture moyen de 72,7 % et un taux de clic de 23,8 %, est devenue un outil central de mobilisation et de circulation de l'information dans le mouvement d'ACA lanaugeois.
- **Formation ACA** — 19 juin et 27 septembre 2024 : 28 personnes représentant 25 organismes communautaires autonomes ont participé à ces deux cohortes visant à transmettre l'histoire, les pratiques et les critères de l'ACA, tout en renforçant l'appropriation du mouvement par les nouvelles personnes impliquées.
- **Formation – Reddition de comptes** — 21 mars 2025 : 17 personnes issues de 13 organismes ont été outillées sur la rédaction des rapports d'activités, les formats de rapports financiers, les exigences ministérielles et la valorisation de l'ACA dans une ambiance dynamique et appréciée.
- **Grand pique-nique de la rentrée** — 17 septembre 2024 : plus de 75 personnes représentant 27 organismes communautaires autonomes se sont rassemblées au parc Saint-Sacrement à Terrebonne pour une activité festive et conviviale, marquée par une œuvre collective, des retrouvailles chaleureuses, la présentation de la programmation d'automne (vue 668 fois en direct sur Facebook)... Un bel élan de solidarité pour débiter l'année.
- **Tournée régionale 2025** — Plus de 80 personnes représentant 47 organismes ont participé à cette tournée en 4 arrêts pour créer des liens avec la nouvelle équipe de la TROCL, discuter de l'actualité communautaire autonome, de l'appartenance à la TROCL et à l'ACA, des défis politiques actuels, et expérimenter une nouvelle méthode pour développer les bases du prochain plan de rayonnement et de mobilisation.
- **Formation – Vie associative et démocratique** — 21 mars 2025 : 19 membres issus de 10 organismes ont réfléchi à la distinction entre vie associative et démocratie, découvert des outils et des pratiques inspirantes, et identifié des pistes concrètes pour dynamiser l'engagement au sein de leur organisme.
- Les membres de l'équipe ont assisté aux formations offertes par la TROCL afin d'en faire une révision pour bonifier les contenus, améliorer les outils et harmoniser les styles d'animation ; des syllabus sont en cours de développement, les présentations sont mises à jour et une réflexion est amorcée à développer un guide des participant·es pour chaque formation.
- **Des campagnes informationnelles** ont été diffusées tout au long de l'année sous forme de vignettes visuelles visant à vulgariser les critères de l'ACA, à faire rayonner les artisan·es communautaires, à renforcer la mobilisation, à valoriser les recommandations politiques, à souligner les bons coups et la culture d'équipe, le tout dans une volonté de transformer les communications de la TROCL en les rendant plus engageantes.
- **Le comité des règlements généraux en ACA**, composé de membres de la TROCL et de délégué·es de l'organisation communautaire, s'est réuni à 9 reprises afin de finaliser un outil pour la création ou la mise à jour de règlements généraux qui respectent les huit critères de l'ACA, y compris un lexique et des réflexions. Une analyse juridique a déjà eu lieu pour assurer un contenu respectueux des lois en vigueur.

## La nouvelle infolettre de la TROCL

Cette année, l'infolettre de la TROCL est devenue un outil central pour informer, mobiliser et animer la vie associative de la TROCL et du mouvement d'ACA Lanaudois. Diffusée une fois par mois, avec des envois supplémentaires sur des enjeux précis, elle s'adresse à l'ensemble des artisanes et artisans communautaires autonomes de la région, soit les directions, les équipes de travail, les membres de CA ainsi que les personnes impliquées ou bénévoles. Son objectif est de faire circuler l'information, de nourrir l'analyse collective et de renforcer les liens dans notre écosystème régional et national.

## La structure de l'infolettre

Chaque infolettre mensuelle est composée de trois sections clés :

1. **... dans votre regroupement régional :** réalisations de la TROCL (analyses, outils, vidéos, dossiers), actualités internes et événements à venir ;
2. **... dans le mouvement au national :** nouvelles du RQ-ACA, de la CTROC, campagnes ou mobilisations nationales, outils et webinaires pertinents des partenaires du mouvement d'ACA ;
3. **... dans les organismes d'ici :** offres d'emploi, événements, bons coups, appels à la communauté (candidatures, communiqués, etc.).

## Le contenu des infolettres vise à :

- informer sur les actualités dans le mouvement ;
- partager et vulgariser certains enjeux sociopolitiques ;
- soutenir la mobilisation ;
- partager les réalisations de l'équipe et du mouvement d'ACA Lanaudois ;
- promouvoir les activités et annonces régionales entre les OCA ;
- faire rayonner la présence médiatique de la TROCL, les réalisations du mouvement, les bons coups et les célébrations.

## En bref :

- Avec **266 abonné-e-s**, notre infolettre tisse un lien entre les artisan-e-s communautaires autonomes ;
- **12 infolettres** ont été diffusées durant l'année 2024-2025, assurant un lien régulier et stratégique avec les membres et partenaires ;
- le **taux d'ouverture moyen de 72,7 %** témoigne d'une audience engagée et curieuse ;
- les infolettres ont généré au total **658 clics uniques** sur des ressources en ligne ou appels à l'action ;
- le **taux de clic moyen s'élève à 23,8 %**, ce qui démontre un bon niveau d'interaction avec les contenus proposés !



## La formation ACA

Comme souhaité l'an dernier, nous avons offert deux cohortes de formation sur l'action communautaire autonome (ACA), les 19 juin et 27 septembre 2024. En juin, 14 personnes issues de 13 organismes communautaires autonomes ont pris part à la formation. En septembre, ce sont 14 personnes représentant 12 organismes qui étaient présentes.

Ces formations ont été de véritables moments d'échanges et de transmission : un retour sur l'histoire de l'ACA, une exploration de ses pratiques et de ses critères, mais aussi un espace d'appropriation pour les nouvelles personnes qui rejoignent notre mouvement. Une belle façon de renforcer le sentiment d'appartenance et de faire vivre la mémoire collective de l'ACA !

## La formation reddition de comptes

Le 21 mars 2025, 17 personnes représentant 13 organisations, dont quatre organisatrices et organisateurs communautaires, ainsi que Mélanie Côté, agente PSOC, ont pris part à la formation sur la reddition de comptes.

Cette formation vise à mieux comprendre les exigences liées à la reddition, y compris :

- la rédaction du rapport d'activités,
- la préparation des états financiers,
- l'ensemble des documents demandés par les différents ministères.

Un volet important est aussi consacré au rayonnement de l'action communautaire autonome dans le rapport d'activités, pour permettre aux OCA de mettre en valeur l'actualisation des 8 critères de l'ACA, de leurs pratiques et de leurs approches.



La formation s'adapte aux réalités des participant·es : selon les programmes de financement en place et les cadres normatifs en vigueur, les obligations spécifiques sont abordées en détail.



Cette année, la présence de plusieurs organisatrices communautaires a enrichi la formation par des échanges dynamiques, des partages de réalités terrain, des mises à jour réglementaires et de nombreux questionnements pertinents.

Ce qu'ils-elles en ont pensé...

*« Formation dynamique et loin d'être ennuyante ! Rien de mieux que d'apprendre en y prenant plaisir. Bravo à toute l'équipe ! »*

*« Merci pour le soutien. Hugo, ta clarté et ton dynamisme contagieux ont vraiment fait la différence. »*

*« J'ai beaucoup aimé le déroulement. Ce n'était pas lourd, contrairement à ce que je redoutais. Une belle surprise ! »*

*« C'est toujours un plaisir de participer aux événements de la TROCL ! Échanges pertinents, organisation impeccable, équipe formidable. Merci pour ces rencontres enrichissantes ! »*

*« Le suivi après la rencontre, avec les liens et les aide-mémoire, est un énorme plus. Ça nous permet de consolider nos apprentissages sans devoir tout chercher soi-même. Merci +++ ! »*

*« La formation tombait à point nommé. Je suis vraiment contente d'y avoir participé ! »*



## Un grand pique-nique sous le signe de la solidarité



Le 17 septembre 2024, plus de 75 personnes représentant 27 organismes communautaires autonomes de Lanaudière se sont donné rendez-vous au parc Saint-Sacrement, à Terrebonne, pour célébrer la rentrée lors d'un grand pique-nique festif. Ce moment informel a permis de renforcer les liens entre les personnes présentes, de vivre des retrouvailles chaleureuses et de tisser de nouvelles connexions à travers des activités de réseautage conviviales. Cette activité grand public a également été le moment de présenter les activités qui allaient être tenues à l'automne. La présentation a été diffusée en direct sur la page Facebook et a été vue 668 fois. Les participant·es ont créé une œuvre collective inspirée de leurs rêves pour l'action communautaire autonome et une belle dose d'énergie collective pour amorcer l'année sous le signe de l'engagement partagé. Une rentrée haute en couleur, pleine de sens et de solidarité !



*Quand le mouvement d'ACA lanaudois se rassemble pour le pique-nique de septembre, ça donne une rentrée lumineuse, haute en couleur et toute en solidarité !*



## La Tournée régionale 2025



Plus de 80 personnes représentant 47 organismes ont pris part à la Tournée régionale 2025, une série de rencontres où l'humain, la réflexion et l'action étaient au cœur de l'expérience. Les objectifs de la tournée étaient de créer des liens avec la nouvelle équipe de la TROCL, d'aller à la rencontre des membres et d'ouvrir des espaces de discussion sur :

- les **réalités actuelles**, notamment en lien avec Santé Québec, les actions de la ministre de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire qui ne sont pas au diapason des revendications des organismes, la fin de la campagne *Engagez-vous pour le communautaire* et l'absence d'indexation pour les organismes qui sont financés par les ministères de l'Éducation, de la Famille, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, de la Culture et des Communications et de l'Immigration ;

- le **sentiment d'appartenance** à la TROCL, les actions à porter pour créer **plus de liens** entre les membres de la TROCL et des idées pour accentuer le rayonnement de **l'image de l'ACA** ;
- et finalement, idéaliser **la mobilisation à venir**, grâce à des ateliers animés selon le processus **LEGO® Serious Play®** qui ont permis d'explorer la mobilisation sous différents aspects, dans le plaisir et, surtout, soutenus par un modèle d'idéation permettant l'innovation, la créativité et la création de liens entre personnes.

Ce qui a émergé avec force :

Le besoin de passer à l'action, d'arrêter d'imaginer seul·es et de se mettre en action, nombreuses et nombreux afin de se mobiliser ensemble.

Les participant·es ont particulièrement apprécié les échanges francs sur les réalités vécues, ainsi que le partage authentique des ressentis de chacun·e face au contexte politique actuel. Ce fut un véritable souffle collectif pour aller de l'avant, ensemble.

### **11 février — Pavillon Beaudoin, Saint-Lin–Laurentides**

9 personnes, 4 organismes

Une première édition à échelle humaine, qui a permis de créer une ambiance chaleureuse et propice à la discussion. Les participant·es ont souligné le besoin de faire rayonner l'ACA au-delà des OCA, dans la population et auprès des élu·es.

### **20 février — Centre à Nous, Repentigny**

21 personnes, 16 organismes

Une rencontre marquée par le respect des échanges et un bel équilibre entre détente et réflexion. Le côté ludique de la Tournée a permis aux membres de se rapprocher, tout en abordant des enjeux parfois sensibles.

### **27 février — Château Joliette (initialement à Notre-Dame-des-Prairies)**

32 personnes, 17 organismes

Devant une forte participation, le lieu a été changé pour accueillir tout le monde. Cette rencontre a révélé un désir clair de mobilisation, avec plusieurs participant·es exprimant le besoin de se regrouper pour nommer les réalités vécues et réfléchir ensemble à des solutions et des actions concrètes.

### **26 mars — Auberge de la Montagne Coupée, Saint-Jean-de-Matha (rencontre reprise)**

18 personnes, 10 organismes

Un cadre enchanteur et des échanges très engagés ! Deux besoins ont émergé : certain·es voulaient plus de temps entre participant·es, d'autres plus d'informations sur les actions de la TROCL et les solutions communes possibles. Un reflet fidèle de la diversité des réalités et des attentes dans notre réseau.

Ce qu'en ont pensé les participant·es...

« Rencontre très enrichissante et stimulante. »

« Toujours bien de se réunir pour partager nos ressentis et réflexions. »

« Très belle rencontre ! Ça me manquait. »

« C'était ma première expérience avec la TROCL. Très intéressant et enrichissant :) »

« Un immense bravo à toute l'équipe ! Votre professionnalisme et votre énergie font une réelle différence. Merci pour tout ce que vous faites. »

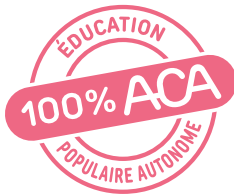
« Belle rencontre ludique permettant de bâtir des ponts d'affinité entre les personnes. »





Des rencontres à échelle humaine, des conversations vraies et une énergie joyeuse et contagieuse : La Tournée régionale 2025 a rassemblé les artisan-es communautaires autonomes lanauois-es pour échanger, réfléchir... et surtout, transformer les idées en actions concrètes !

## La formation vie associative et démocratique



Le 21 mars 2025, 19 membres venant de 10 organismes communautaires autonomes de Lanaudière ont pris part à une formation essentielle sur la vie associative et démocratique.

Cette rencontre avait pour objectif de distinguer ces deux dimensions complémentaires et de comprendre en quoi leur coexistence est fondamentale pour incarner les critères de l'ACA.

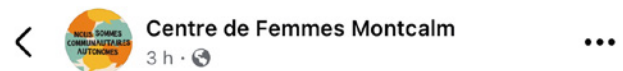
À travers des partages de connaissances, des bonnes pratiques et des outils concrets, les participant-es ont pu :

- poser leurs questions en lien avec leur propre réalité, en termes de vie associative ;
- analyser le fonctionnement associatif et démocratique de leur organisme ;
- et identifier des pistes d'action concrète pour dynamiser la participation au sein de leur milieu.

### Quelques échos des participant-es :

« J'ai beaucoup aimé, j'espère avoir une autre formation de la TROCL prochainement ! »

« TRÈS intéressant ! »



### VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE

Aujourd'hui, nous sommes en formation auprès de nombreux organismes communautaires autonomes de Lanaudière.

Une journée animé par la [Table régionale des organismes communautaires autonomes de Lanaudière TROCL](#).



En pleine réflexion collective ! Pendant la formation, les participant-es réalisent des ateliers participatifs qui les outillent sur tous les plans de la vie associative et démocratique.

## Mise à jour des formations

Toute l'année, les membres de l'équipe ont assisté aux différentes formations offertes par la TROCL afin de s'en approprier le contenu, de découvrir les outils offerts, d'observer les présentations, de constater les types d'animation ainsi que les discussions qui émergent avec les membres. Ce temps investi dans les formations vise à mettre à jour les formations afin de les rendre encore plus complémentaires, de les améliorer et de les bonifier, ainsi que de mettre à jour le matériel utilisé et distribué aux membres. Une des améliorations souhaitées sera de créer des guides pour chacune des formations, au lieu d'avoir de nombreuses feuilles distribuées pendant la rencontre. Des syllabus seront développés afin de rendre compte du contenu abordé dans chacune des formations, et les présentations vidéo ont déjà commencé à être améliorées afin de les rendre conformes au nouveau style graphique de la TROCL.

## Les campagnes informationnelles

Tout au long de l'année, la TROCL a déployé des campagnes d'information visant à renforcer la compréhension des enjeux en ACA, la reconnaissance de l'impact et de l'expertise des OCA ainsi que la mobilisation des membres et de la population autour du mouvement d'ACA dans la région.

Ces vignettes s'inscrivent également dans une approche de communication sociale et d'appropriation des enjeux propres à l'action communautaire autonome.

Contenus phares diffusés :

- Les 9 recommandations du mémoire prébudgétaire de la TROCL ;
- Mieux comprendre l'ACA avec ses critères et ses approches ;
- Les artisans et artisanes du mouvement d'ACA lanadois ;
- Les racines du mouvement d'ACA ;
- Un album photo participatif de la SNACA ;
- Des vignettes soulignant la culture d'équipe, les faits saillants du rapport d'activités, la justice climatique, ou encore la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation ;

- Les formations offertes par la TROCL ;
- Une série consacrée aux nouveaux membres de la TROCL et aux ambassadeur·rices communautaires ;
- Des résumés visuels de panels et événements sectoriels.

À travers ces vignettes, la TROCL mise sur une communication sociale mobilisatrice qui dépasse le fait d'informer ; c'est une manière de faire connaître nos revendications, nos savoirs, ainsi que les personnes qui œuvrent dans le milieu. C'est aussi une manière de lier les idées aux actions et d'initier un mouvement qui transforme, qui rassemble et qui fait rayonner le mouvement d'ACA lanadois.

**Formation POLITIQUE SALARIALE**  
Merci aux participantes et participants !

troocl

**objectifs 1**

Analyser les conditions d'emploi actuelles dans les organismes communautaires autonomes :

- Permettre aux participantes de mieux comprendre le contexte et les particularités de leurs conditions d'emploi.
- Encourager une réflexion critique sur les enjeux d'équité, de reconnaissance et de stabilité dans les emplois.

**objectifs 2**

Favoriser des échanges constructifs autour des salaires :

- Créer un espace de dialogue pour partager les réalités et les contraintes salariales.
- Identifier ensemble les défis communs et les différences en termes de rémunération, pour construire des bases d'intervention collective.

**troocl**

**Inondations, affaissements de terrain et pluies diluviennes**

Réflexion sur le rôle des organismes communautaires autonomes et la justice climatique

« Des hausses de niveaux de 10 à 15 pieds, un débit qui passe de 9 mètres cubes par seconde à 300 mètres cubes par seconde en 48 heures en plein été dans le Grand Joliette. Tout ça causé par des précipitations historiques de 165 mm en moins en 24h [...] La rivière l'Assomption nous offre depuis [ces dernières années] une multitude d'événements aussi spectaculaires qu'inquiétants. »  
- Pierre Corbin, géographe physicien (Hydro-Météo)

**Les phénomènes météorologiques extrêmes (comme les pluies diluviennes de l'ouragan Debby) sont appelés à être plus fréquents avec les changements climatiques.**

Pour les organismes communautaires autonomes, cela se traduit en une pression supplémentaire. On médite un défilé qui s'ajoute à une liste déjà très chargée de besoins à combler.

Les organismes communautaires autonomes se confrontent chaque fois qu'un événement climatique majeur survient. Les défis liés sociaux et le climat sont indissociables.

**Pas tous égaux devant les changements climatiques !**

+6

# MIEUX COMPRENDRE L'ACA AVEC SES CRITÈRES ET APPROCHES

**L'action communautaire autonome (ACA) est un mouvement unique au monde et essentiel au développement social au Québec.**

Fondé sur la participation citoyenne, le mouvement d'ACA regroupe des milliers d'organismes créés par et pour les citoyennes et les citoyens.

troocl

SNACA 2024 CAPSULE 3/5 ACA

SOLIDÉ | AUTHENTIQUE | CÉLÉBRATION | ALTERNATIF | AFFIRMATIF | ENSEMBLE | NOUS |

### Les 4 critères de BASE pour être un organisme communautaire

1. ÊTRE UN ORGANISME À BUT NON LUCRATIF
2. ÊTRE ANCRÉ DANS LA COMMUNAUTÉ
3. ENTREPRENDRE UNE VÉLOCITÉ D'ADAPTATION
4. ÊTRE LIÉ À D'AUTRES

### Les 4 critères de PLUS pour être un organisme communautaire AUTONOME

5. ÊTRE EN CONTACT À L'ÉCHELLE NATIONALE
6. ÊTRE EN CONTACT À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE
7. AVOIR DES PARTENAIRES ET DES ALLIÉS
8. ÊTRE LIÉ À D'AUTRES

+6

# LES ARTISANES ET ARTISANS DU MOUVEMENT D'ACA LANAUDOIS

**Nous sommes communautaires autonomes !**

troocl

SNACA 2024 CAPSULE 2/5 ARTISANES

SOLIDÉ | AUTHENTIQUE | CÉLÉBRATION | ALTERNATIF | AFFIRMATIF | ENSEMBLE | NOUS |

### POURQUOI CE THÈME RASSEMBLE POUR CETTE 23E ÉDITION DE LA SNACA ?

Parce que les OCA existent dans les quatre coins du Québec, et qu'ils accompagnent des milliers de personnes de tout âge et de tout horizon.

Parce qu'ils contribuent à construire une société plus juste et respectueuse par leur nature alternative et innovante.

troocl

SNACA 2024 CAPSULE 2/5 ARTISANES

SOLIDÉ | AUTHENTIQUE | CÉLÉBRATION | ALTERNATIF | AFFIRMATIF | ENSEMBLE | NOUS |

# LES RACINES DU MOUVEMENT D'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME

**C'est quoi, l'ACA ?**

L'action communautaire autonome (ACA) est un mouvement citoyen d'entraide et de transformation sociale.

Elle vise l'amélioration des conditions de vie des communautés et repose sur la participation citoyenne et la mobilisation collective.

Les organismes communautaires autonomes (OCA) se concentrent sur des solutions locales et autonomes aux problèmes et enjeux sociaux.

troocl

SNACA 2024 CAPSULE 1/5 RACINES

SOLIDÉ | AUTHENTIQUE | CÉLÉBRATION | ALTERNATIF | AFFIRMATIF | ENSEMBLE | NOUS |

### Années 60 : les origines

La Révolution tranquille des années 60 marque le début de l'ACA. Un mouvement qui vise à rendre les citoyens acteurs par le biais de services sociaux et économiques de proximité pour garantir le bien-être social et économique des citoyens par le biais de certains services sociaux et économiques, la santé et la sécurité sociale se développent, mais les inégalités persistent.

### Années 70 : les OCA fleurissent

Les années 70 sont marquées par des changements sociaux profonds. Les citoyens se mobilisent, ont une volonté d'autonomie face à l'État.

### Années 80 : mobilisation

La crise économique mondiale de la fin des années 70 marque le début de l'ACA.

+6

# La culture d'équipe

**C'est quoi ?**

La culture d'équipe désigne l'ensemble des valeurs, approches et pratiques partagées qui influencent et guident les interactions, les comportements et les attitudes des membres de l'équipe. Elle régit la manière dont les personnes collaborent, communiquent, résolvent les problèmes et prennent les décisions.

troocl

### Pourquoi ?

La force du collectif se trouve dans chaque individu.

La force que porte chaque individu se trouve dans le collectif.

+6

# Le rapport au travail évolue

Les jeunes travailleurs recherchent plus de sens dans leur travail, et préfèrent des missions alignées avec leurs valeurs personnelles plutôt que des positions permanentes et trop axées sur la rémunération.

Les générations X et Y mettent davantage l'accent sur l'équilibre entre vie professionnelle et personnelle, et demandent des conditions de travail flexibles.

troocl

### « HISTORIQUEMENT, LE TRAVAIL ÉTAIT VU COMME UNE CORVÉE, MAIS AUJOURD'HUI, IL A ÉVOLUÉ POUR DEVENIR UNE MISSION CHOISIE. »

Richard Bioko

### Leadership collaboratif et bienveillant

Un bon leader possède un leadership autoritaire à un leadership collaboratif et bienveillant. Les gestionnaires ont leur rôle à jouer à se rapprocher de leur équipe afin de créer un espace d'échange ouvert et motivant.

### « EST-CE QU'ON EST OBLIGÉS D'ÊTRE DANS CETTE PRESSION DE PERFORMANCE-LÀ EN ACTION COMMUNAUTAIRE ? ALORS QU'IL FAUTRAIT, ON POURRAIT PORTER LES VALEURS DE NOTRE MILIEU ? »

Hugo Beaudette

+6

# Aujourd'hui, ne faites pas porter un chandail orange.

**Pourquoi, déjà, on porte un chandail orange pendant la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation ?**

En 1972, Phyllis Webstad, une petite fille norvégienne de 6 ans, arrive au pensionnat de Mauthausen, en Colombie-Britannique. Elle se voit porter un chandail orange par sa grand-mère pour la « rendre reconnaissante ».

A son arrivée au pensionnat, on lui enlève ce chandail et on lui donne une combinaison. Un geste qui signifie bien plus qu'un simple changement de vêtements : la désapprobation de sa grand-mère, de son libérateur et de son dignité.

troocl

### « EST-CE QU'ON EST OBLIGÉS D'ÊTRE DANS CETTE PRESSION DE PERFORMANCE-LÀ EN ACTION COMMUNAUTAIRE ? ALORS QU'IL FAUTRAIT, ON POURRAIT PORTER LES VALEURS DE NOTRE MILIEU ? »

Hugo Beaudette

+6

## Le comité des règlements généraux en ACA avec l'organisation communautaire

Composition du comité : Véronique Robert de Massy, Chantal Sullivan, Lysandre Ouimet, Isabelle Riverin et Annie Pelletier de l'organisation communautaire ; Chloé Leduc et Hugo Valiquette de la TROCL.

Dates des rencontres : 15 avril, 20 juin, 16 juillet, 1<sup>er</sup> août, 13 septembre, 20 septembre, 24 septembre et 5 décembre 2024 et 29 avril 2025.

Débutés l'an passé, les travaux du comité ont permis de terminer la révision des règlements généraux pour en faire une version destinée à les rendre les plus conformes possibles aux huit critères de l'action communautaire autonome. Une fois que l'ensemble des règlements généraux ont été révisés, des rencontres ont eu lieu afin d'uniformiser le contenu à la suite de l'ensemble des discussions et des notes prises. Le document final comportera une explication de l'outil, un lexique, ainsi que des suggestions de règlements généraux avec une colonne présentant des réflexions permettant aux personnes utilisant l'outil de faire des choix renforçant l'ACA au moment de la création ou de la mise à jour des règlements généraux. Une première analyse juridique a été effectuée par l'avocate Andrée Savard, reconnue dans le mouvement d'action communautaire autonome pour sa connaissance pointue de la réalité des organismes, de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire autonome, des cadres et des programmes s'y rattachant. Une dernière vérification juridique aura lieu dans la prochaine année et une mise en page sera effectuée afin de rendre l'outil le plus convivial à la consultation. Un lancement pourra avoir lieu au plus tard à l'automne 2025.



VISION 2023 | 2028

# AXE 3

RAYONNEMENT  
DE L'ACA ET  
DES ORGANISMES



## OBJECTIF

La TROCL inspire et fait rayonner le mouvement d'action communautaire autonome et les organismes pour augmenter la notoriété et la connaissance de l'action communautaire autonome dans Lanaudière.

## Faits saillants :

- **Semaine de l'action communautaire autonome 2024** : une vingtaine d'organismes se sont affichés fièrement avec le matériel visuel « *Nous sommes communautaires autonomes* », une série de vignettes a été diffusée sur les réseaux sociaux autour des racines du mouvement, des artisan·es communautaires lanaudois·es et des critères de l'ACA et la lettre ouverte du RQ-ACA signée par 1000 organismes a été relayée dans *Le Devoir* et par la TROCL. Il y a également eu le Forum de discussion sur l'ACA et les municipalités pendant la semaine.
- **Remise des Prix Ambassadrices communautaires autonomes** : une cinquantaine de personnes étaient réunies au Musée d'art de Joliette pour honorer Angèle Ferland et Nathalie Perreault, nouvelles ambassadrices communautaires autonomes célébrées lors d'un événement empreint de reconnaissance, d'émotion et de fierté, rendu possible grâce au soutien des député·es provinciaux et fédéraux.
- **La stratégie de déploiement de l'image de l'ACA** s'est consolidée avec deux déclinaisons principales de l'image, une page web simplifiée pour le téléchargement, la diffusion d'un texte sur la mobilisation passive, la distribution de plus de 300 crayons, 100 épinglettes, 400 autocollants, des affiches, des vidéos animées et la vente de près de 90 chandails, dont plusieurs sont maintenant visibles dans plusieurs régions du Québec, démontrant l'appropriation grandissante de l'image de l'ACA. Une mise à jour des sceaux de l'ACA a également été réalisée.
- **Le rayonnement de l'image de l'ACA** s'est accentué avec la circulation des outils promotionnels dans sept régions du Québec, grâce à des collaborations avec les collègues des régions Chaudière-Appalaches, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Outaouais, Centre-du-Québec-Mauricie, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Nord-du-Québec et plus encore.
- **Colloque de la TROC-02** : la TROCL a participé activement à cet événement avec des conférences d'Hugo Valiquette sur l'ACA, une série d'ateliers pratiques et un kiosque de la TROCL animé par Chloé Leduc et Jérémy Parent pour faire découvrir l'image de l'ACA et favoriser l'appropriation par les participant·es.
- Sur **les réseaux sociaux**, la TROCL a diffusé 136 publications sur Facebook totalisant 83 500 vues (+83 % par rapport à l'an passé), une moyenne de 613 vues par publication (+64 %), et une augmentation de 100 abonné·es pour en atteindre 3468 ; la présence sur LinkedIn a débuté, Instagram est en cours de relance pour valoriser l'ACA en image, et un nouveau compte TikTok a été lancé pour partager des microvidéos sur l'actualité communautaire autonome.
- **Une stratégie de médiatisation régionale de l'ACA** a été développée, visant à augmenter la visibilité de l'action communautaire autonome auprès de la population, à rejoindre de nouveaux publics et à renforcer le rapport de force des organismes à travers l'appui citoyen.
- Le **site web de la TROCL** a poursuivi son développement avec la mise à jour de plusieurs sections, dont celles des documents de références, des activités et des actualités et la publication de plus de 100 offres d'emploi.
- Le **projet de la Maison de l'ACA** a franchi une nouvelle étape cette année, avec l'analyse d'une offre concrète de la Ville de Saint-Lin-Laurentides. Ce projet vise à offrir un espace collectif de type milieu de vie pour de la formation, de la collaboration et l'enracinement de l'ACA, véritable centre vivant du mouvement d'ACA lanaudois.
- La **démarche des artisan·es communautaires autonomes** poursuit son évolution avec une volonté de l'officialiser davantage et de clarifier son sens ; bien que retardée par des changements internes, une nouvelle phase est en cours avec le développement d'une page web dédiée qui présentera la vision, les réalisations et les perspectives inspirantes de cette initiative visant à valoriser l'humain derrière l'action.

## La Semaine de l'action communautaire autonome



La Semaine nationale de l'ACA 2024, qui avait lieu du 21 au 25 octobre 2024, a pris une forme très différente comparativement aux dernières années. Tout d'abord, en collaboration avec le Réseau québécois de l'action communautaire autonome, la TROCL a invité les membres à s'afficher avec le matériel visuel « *Nous sommes communautaires autonomes* ». Ce sont près d'une vingtaine d'organismes qui se sont affichés et qui ont fait circuler des images célébrant leur appartenance à l'ACA. La TROCL a présenté une série de vignettes informatives sur ses réseaux sociaux dont les thèmes étaient :

- Les racines du mouvement d'action communautaire autonome ;
- Les artisanes et les artisans du mouvement d'ACA lanauois ;
- Mieux comprendre l'ACA avec ses critères et ses approches.

Nous avons également diffusé la lettre ouverte du RQ-ACA « Faire avancer le monde vers un avenir plus juste et inclusif » que 1000 organismes communautaires autonomes québécois ont signé et qui a été diffusée dans *Le Devoir*, le 21 octobre 2024.

Le 24 octobre 2024, en collaboration avec le RQ-ACA, la TROCL a présenté le tout premier Forum ACA-municipalité au Club de Golf Montcalm, en plein cœur de la SNACA.

Finalement, la semaine a été l'occasion de faire rayonner l'événement reconnaissance de la TROCL qui a permis d'honorer les deux Ambassadrices communautaires autonomes nommées en 2024, ainsi qu'une allocution du député de Joliette, François St-Louis, à l'Assemblée nationale pour souligner la remise de ces prix.





*Les organismes communautaires autonomes Lanaudois ont fièrement affiché leurs couleurs pendant la Semaine nationale !*

## La remise des Prix Ambassadrices communautaires autonomes

Le 7 octobre 2024, la TROCL a tenu son événement reconnaissance au Musée d'art de Joliette. Cet événement rassembleur a réuni une cinquantaine de personnes issues du mouvement d'action communautaire autonome lanadois, venues célébrer l'engagement exceptionnel de deux artisanes : Angèle Ferland et Nathalie Perreault. À travers des hommages empreints d'émotion et d'humour livrés par leurs proches — Isabelle Riverin, Joyce Lawless, Guylaine Vallée et Stéphanie Godin —, les nouvelles ambassadrices ont vu leur parcours honoré avec chaleur, authenticité et fierté.

Chacune a reçu un trophée Ambassadrice communautaire autonome et rejoint officiellement le Temple des ambassadrices et ambassadeurs communautaires autonomes lanadois, aux côtés de Pierre Lafontaine, Véronique Hivon, Denise Desrochers, Lynda Allard et Francine Lafontaine. Ce prix vise à souligner l'impact durable, l'excellence et la contribution précieuse de celles et ceux qui façonnent le mouvement avec passion, rigueur et cœur.

L'événement, ponctué de mots inspirants, d'un goûter convivial et de la présence remarquée de membres de la famille, d'amis, de collègues et d'invités, a été salué comme un moment fort et qui fait du bien. Il rappelle l'importance de prendre le temps de reconnaître les personnes engagées qui, chaque jour, œuvrent à bâtir une société plus juste et solidaire. Les témoignages reçus après l'événement, par courriel et en personne, confirment à quel point ce rendez-vous annuel est apprécié.

L'événement reconnaissance a été rendu possible grâce à la participation financière :

- Les députés de l'Assemblée nationale du Québec
  - Caroline Proulx, députée de Berthier
  - Pascale Déry, députée de Repentigny
  - Lucie Lecours, députée de Les Plaines
  - France-Élaine Duranceau, députée de Bertrand
  - François Legault, premier ministre et député de L'Assomption
  - Mathieu Lemay, député de Masson
  - François St-Louis, député de Joliette
  - Pierre Fitzgibbon, député sortant de Terrebonne
- Les députés fédéraux :
  - Nathalie Sinclair Desgagnés, députée de Terrebonne
  - Monique Pauzé, députée de Repentigny
  - Luc Thériault, député de Montcalm
  - Gabriel Ste-Marie, député de Joliette-Manawan
  - Yves Perron, député de Berthier-Maskinongé



*Un moment fort en émotions pour honorer nos ambassadrices communautaires autonomes et celles qui ont pris la parole pour célébrer leur engagement exceptionnel!*



## Le déploiement de l'image de l'ACA



Encore cette année, l'équipe de la TROCL a fait beaucoup de promotion et a accompagné ses membres pour une augmentation de l'utilisation de l'image de l'ACA afin de rendre le mouvement et le collectif le plus visible possible. Toute l'énergie investie à sensibiliser et à motiver les organismes commence à porter ses fruits. L'image de l'ACA est visible dans les signatures de courriel, dans différents documents produits par les organismes, dans les rapports d'activités. Afin de faciliter l'utilisation de l'image de l'ACA, il y a maintenant seulement deux déclinaisons, celle de l'action communautaire autonome et celle des artisan-es communautaires autonomes. Cette décision visait à simplifier l'utilisation, une image pouvant être utilisée dans l'ensemble du matériel produit par les organismes et une autre pouvant être utilisées pour mettre en lumière les personnes engagées dans le mouvement.

Aussi, pour aider la compréhension et l'importance accordée au déploiement de l'image de l'ACA, un texte explicatif de la mobilisation passive a été produit afin d'expliquer la démarche visant à poursuivre les efforts d'appropriation et de rayonnement. La page web présentant l'image de l'ACA et permettant aux organismes de la télécharger a été mise à jour afin de la rendre plus simple d'utilisation.

Dans ses activités, la TROCL a distribué plus de 300 crayons à l'effigie de l'ACA, 100 épinglettes, plus de 400 autocollants en quatre déclinaisons et des affiches 11x17 en couleur pour mettre en lumière l'ACA. L'image de l'ACA a également été transformée en image vidéo animée que les organismes peuvent utiliser dans la création de vidéos, de promotions ou de publicités. Entre autres, nous avons deux membres qui ont ajouté la vidéo au montage de leur publicité diffusée ou en voie de l'être au Cinéma RGFM à Joliette.

Finalement, la TROCL a vendu tout près de 50 chandails coton ouaté et 40 chandails à manches courtes pendant sa deuxième vente de ce matériel de rayonnement qui est au cœur de la stratégie pour démontrer l'appartenance au mouvement d'ACA de la part des artisan-es communautaires autonomes.

## Sceaux de l'ACA

À la demande des membres, lors de la formation Reddition de comptes, la TROCL a créé les sceaux de l'ACA qui manquaient pour illustrer tous les critères de l'ACA : Être un OBNL ; Être libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations ; Être né à l'initiative de la communauté et Être dirigé par un conseil d'administration indépendant du réseau public. Avec l'ajout de ces critères, les membres de la TROCL disposent de 14 sceaux pour illustrer l'ensemble des critères, des approches, ainsi que les revendications.

## Un rayonnement dans les régions du Québec

Les autocollants, les affiches, les chandails et les drapeaux de l'ACA ont commencé à circuler dans plusieurs régions qui affichent également l'image de l'ACA développée par la TROCL. Merci aux collègues de Chaudière-Appalaches, du Saguenay-Lac-Saint-Jean et du Nord-du-Québec pour l'utilisation du matériel. Merci également aux collègues de l'Outaouais, du Centre-du-Québec-Mauricie et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine pour l'achat des chandails qui sont portés fièrement pour démontrer l'appartenance à l'action communautaire autonome.



*L'image de l'ACA rayonne entre autres jusqu'au Saguenay ! ici, les membres de la TROC-02 affichent haut et fort les couleurs de l'ACA !*

## La participation au Colloque de la TROC-02



Les 16 et 17 octobre 2024, la TROC-02 a organisé un important colloque régional en action communautaire autonome au Delta Saguenay, sur le thème évocateur « Du sens à la reconnaissance, de la tête au cœur, l'ACA et ses couleurs ». L'événement visait à permettre aux participant·es de s'approprier ou de se réapproprier les fondements et les approches de l'ACA. À travers des conférences sur l'histoire de l'ACA par Évelyne Langlois de la CTROC, ainsi que celle d'Hugo Valiquette sur l'actualité communautaire autonome, les enjeux et défis du moment ainsi qu'une série d'ateliers pratiques, les participant·es ont pu approfondir leur compréhension de l'ACA, la connaissance du PSOC, réfléchir au collectif et se projeter ensemble vers l'avenir. Ce premier grand rassemblement, fruit d'une collaboration entre la TROC-02 et le CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean, a su mobiliser un grand nombre d'organismes de la région et susciter un vif enthousiasme, plusieurs exprimant déjà le souhait d'une édition future. Chloé Leduc et Jérémy Parent ont également tenu un kiosque pendant les deux journées afin de faire découvrir l'image de l'ACA, de vendre du matériel promotionnel et de créer des discussions sur l'importance d'afficher l'appartenance au mouvement de l'ACA. Ce fut une très belle collaboration entre les régions de Lanaudière et du Saguenay-Lac-Saint-Jean.



*Deux journées riches en partages et en rencontres ! Porter l'ACA au-delà de Lanaudière, c'est tisser des liens, découvrir d'autres visages engagés et sentir tout le souffle collectif qui nous unit à travers le Québec.*

## Les médias sociaux

### Facebook

Les publications de la TROCL ont généré en 2024-2025 une couverture de 83 500 visionnements pour les 136 publications effectuées cette année, ce qui représente une augmentation de 83 % des visionnements comparativement à l'année dernière. Par publication, la moyenne est de 613 visionnements, soit une augmentation de 64 % comparativement à l'an passé, ce qui est plutôt important. Cette année, ce sont 100 personnes et organisations de plus qui suivent la page Facebook pour un total de 3468 personnes et organisations. Il s'agit d'une augmentation de 3 % des personnes et organisations qui suivent la TROCL.

### LinkedIn

Depuis peu, la TROCL a maintenant une page sur le réseau social LinkedIn, davantage axé sur les publications professionnelles. L'utilisation de ce réseau social sera de plus en plus grande, en particulier parce qu'il est possible de partager des articles des médias de la région et du Québec. De plus, il s'agit d'une très bonne plateforme pour faire rayonner l'expertise en ACA de la TROCL.

## Instagram

Afin de partager davantage de contenu visuel, la TROCL se réapproprie actuellement son compte Instagram afin de le rendre plus vivant et pour faire rayonner l'ACA en photos et en vidéos.

## TikTok

Depuis peu, la TROCL a ouvert un compte sur la plateforme TikTok afin de partager des microvidéos sur des sujets d'actualité touchant l'action communautaire autonome.

## Une nouvelle stratégie de médiatisation de l'ACA dans Lanaudière

La médiatisation, le rayonnement de l'ACA et des OCA ainsi que la promotion de notre mouvement fait partie d'une stratégie qui a été réfléchi dans les trois derniers mois de 2024-2025. Celle-ci s'actualisera dans la prochaine année afin d'atteindre les objectifs d'accroître considérablement la visibilité du mouvement d'ACA lanaudois, d'atteindre de nouveaux publics afin de faire connaître l'ACA et les OCA et ainsi renforcer le rapport de force et la pression de la population pour soutenir les revendications.

## Utilisation du site web

Le site web de la TROCL continue à être développé et amélioré en fonction des besoins pour diffuser des informations, des outils ou du matériel. Plusieurs pages ont été mises à jour au courant de l'année, dont la section des références.

Les sections les plus utilisées du site web cette année sont :

- la publication de plus de 100 offres d'emploi, juste pour cette année ;
- la section des documents de référence : les politiques de la TROCL, documents développés sur l'ACA, l'image distinctive et les sceaux de l'ACA ;
- la section des activités pour y trouver les informations sur le calendrier de la TROCL ;
- la section des actualités avec entre autres, les communiqués de presse et les éditoriaux.

Encore plus cette année, dans les infolettres, nous créons des liens menant au site web afin de continuer à contribuer au développement du réflexe d'aller le consulter par les membres et par les partenaires.

## La Maison de l'ACA

La TROCL a franchi une étape marquante cette année avec l'avancement du projet de la Maison de l'action communautaire autonome (ACA), un lieu visionnaire imaginé comme un



véritable cœur vivant du mouvement communautaire lanaudois. Ce projet novateur, actuellement en étude par la Ville de Saint-Lin-Laurentides, est né d'un désir profond de créer un espace physique dédié à l'enracinement, à la collaboration et à la reconnaissance des organismes communautaires autonomes de la région. En dialogue avec la Ville, le plan présenté par la TROCL a été accueilli avec enthousiasme, et les démarches juridiques sont en cours pour en permettre la concrétisation prochaine.

La Maison de l'ACA offrira aux organismes un lieu commun pour se rassembler, s'outiller, rêver ensemble et bâtir collectivement des actions porteuses de transformation sociale. Espace de travail partagé, de formation, d'innovation et de solidarité, elle incarnera les valeurs profondes de l'ACA en favorisant la mutualisation des ressources, la créativité organisationnelle et le maillage entre les organismes. L'engouement suscité par ce projet témoigne d'un besoin réel du milieu : celui de se doter d'un lieu rassembleur qui soutient à la fois la pérennité et le rayonnement du mouvement.

La Maison de l'ACA sera plus qu'un bâtiment : elle sera un symbole fort d'autonomie, de fierté et d'audace pour les artisan·es du changement social. Elle insufflera un élan collectif nouveau et durable pour l'action communautaire autonome dans Lanaudière.

## La démarche des artisan·es communautaires autonomes



### Mettre en lumière l'humain dans l'ACA

Depuis quelques années, la démarche des artisan·es communautaires autonomes existe à la TROCL. Cette initiative a donné lieu à plusieurs actions concrètes, telles que :

- des discussions sur la philosophie et la vision du rôle d'artisan·e dans le mouvement d'ACA ;
- des réflexions sur les conditions d'emploi et une culture d'équipe bienveillante à la TROCL ;
- des échanges sur la visibilité des personnes engagées comme employé·es, bénévoles ou administrateur·trices dans le mouvement ;
- une volonté de rayonnement et de reconnaissance des personnes derrière l'engagement communautaire.

Cette démarche a nourri de nombreuses réflexions et a servi de socle pour faire vivre les valeurs de l'ACA. Elle a mis en lumière la dimension humaine de l'action portée par la TROCL et ses membres, ainsi que l'importance de ces engagements dans la transformation sociale et la préservation du filet social. Elle a aussi inspiré divers projets concrets comme : l'image de l'ACA, les cotons ouatés et chandails Artisan·e communautaire autonome et plusieurs initiatives de valorisation, notamment dans les communications.

### Une nouvelle itération en cours !

Cette année, une nouvelle phase de la démarche est en développement. Le besoin de l'officialiser et d'en clarifier le sens est devenu évident afin de pouvoir poursuivre l'appropriation de la démarche. L'équipe aurait souhaité le faire plus tôt, mais ce projet n'a pas pu être priorisé dans le contexte de changement d'équipe, de restructuration interne et de reconfiguration des postes à la TROCL. Parmi les évolutions à venir, une page web dédiée sera bientôt en ligne, avec une explication claire du projet, de sa vision et des impacts réalisés jusqu'à maintenant. Cette page est restée vide depuis bien trop longtemps... Chloé Leduc et Jérémy Parent œuvrent actuellement à concrétiser cette réalisation qui vise à donner du sens à l'engagement de toutes les personnes dans le mouvement d'ACA.



*Enfilés avec fierté, les chandails des artisan·es communautaires autonomes nous permettent de se reconnaître dans le mouvement, d'affirmer notre appartenance et de visualiser l'humain au cœur de l'ACA !*

VISION 2023 | 2028

# AXE 4

APPROPRIATION DES ENJEUX,  
MOBILISATION  
ET POLITISATION

## OBJECTIF

La TROCL soutient l'appropriation des enjeux, œuvre à politiser davantage ses actions collectives et participe à la création de mobilisations rassembleuses et inspirantes afin que le mouvement d'ACA continue son développement en cohérence avec ses valeurs, ses pratiques et sa culture.

## Faits saillants :

- La TROCL a participé à **9 conseils des membres de la CTROC** (3 en personne et 6 en visioconférence), où les dossiers majeurs portaient sur la réforme de la santé avec l'arrivée de Santé Québec, la défense du financement à la mission globale, l'adoption d'un nouveau modèle de fonctionnement et le maintien de la CTROC comme interlocutrice nationale forte et enracinée.
- Trois rencontres interrégionales des **membres d'équipe des TROC-ROC** en mars-avril 2025 ont permis de réfléchir à la mobilisation, au partage d'outils, à l'accompagnement des membres et à la création d'un plan d'action pour raviver le sentiment d'appartenance au mouvement d'ACA partout au Québec.
- La TROCL a **collaboré avec plusieurs TROC-ROC** : Laurentides, Bas-Saint-Laurent, Saguenay–Lac-Saint-Jean, Chaudière-Appalaches, Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine à travers des animations, panels, discussions bilatérales et collaborations sur les enjeux d'emploi, de politiques salariales et d'intelligence artificielle.
- Au sein du **RQ-ACA**, le directeur a participé à 4 rencontres du CA, à l'AGA, à des rencontres du comité Loi en ACA, et Hugo Valiquette a assuré la présidence du CA jusqu'au 2 octobre 2024.
- Des rencontres avec **Développement social Lanaudière** et la **CDC L'Assomption** ont permis d'aborder des sujets comme la gouvernance des concertations, les enjeux d'emploi et les effets de Santé Québec.
- Le **Grand événement régional — Prenons parole** du 27 novembre 2025 a rassemblé 123 personnes de 67 organismes autour de 7 stations d'expression créative, favorisant l'engagement, la réflexion collective et la construction du nouveau **projet de société** du mouvement d'ACA lanauois.
- Lors de la **Journée tout en politique** du 5 février 2025, 28 personnes de 16 organismes ont exploré de manière conviviale et accessible leur rôle politique non partisan et exprimé un fort désir d'actions collectives.

- Le **Comité organisation communautaire — TROCL** s'est réuni 4 fois, et le 9 janvier 2025, la rencontre annuelle avec l'ensemble des organisatrices et organisateurs communautaires a eu lieu.
- Une **analyse critique du quatrième plan de lutte à la pauvreté** a été produite et diffusée par la TROCL.
- La TROCL a participé à des rencontres de la **Coalition Solidarité Santé** afin de discuter des enjeux actuels du réseau de la santé et des services sociaux.
- La rédaction du **projet de société du mouvement d'ACA lanauois** a débuté : une synthèse des idées récoltées lors du Grand événement régional est en cours d'élaboration, avec une adoption prévue à l'AGA 2026 pour porter la vision collective du mouvement dans une plateforme accessible et mobilisatrice, à la suite des processus de consultations avec les membres et des rencontres du comité Politis-action pendant la prochaine année.

## Participation à la Coalition des TROC (CTROC)



**Participation aux conseils des membres en personne** : 10 au 13 juin 2024 ; 19 au 21 novembre 2024 et 11 au 13 mars 2025.

**Participation aux conseils des membres en visioconférences** : 16 avril 2024, 30 avril, 16 mai, 29 octobre, 4 décembre 2024 et 29 janvier 2025.

La vision de la CTROC : *Fière et affirmée, la CTROC est interlocutrice nationale en santé et services sociaux. Elle valorise une régionalisation inclusive et incarne l'action communautaire autonome comme modèle incontournable de proximité avec les citoyen·nes. Enracinée et forte de ses membres que sont les TROC-ROC, elle personnifie des valeurs d'ouverture, de respect, de démocratie, d'entraide, de solidarité et d'équité dans le meilleur intérêt des organismes communautaires autonomes.*

Les 5 axes d'action pour les années 2023–2028 sont :

- interlocutrice et représentation ;
- analyse, stratégie politique et revendication ;
- action collective, rayonnement de l'ACA ;
- vie associative et démocratique ;
- communauté de pratique, partage et échange.

### Résumé des dossiers traités par la CTROC en 2024–2025

Tout au long de l'année, la CTROC a poursuivi des travaux de fond visant à défendre et renforcer le rôle des organismes communautaires autonomes, en particulier à travers son rôle d'interlocutrice nationale auprès du MSSS et de Lionel Carmant, ministre des Services sociaux. Elle a été fortement mobilisée autour des enjeux de financement et de la réforme du système de la santé avec l'arrivée de Santé Québec. L'autre priorité a été l'application du nouveau modèle pour son fonctionnement.

#### Mobilisation et actions politiques

Pour la première fois de son histoire, la CTROC a convié les organismes communautaires autonomes à signer une lettre ouverte afin de dénoncer le retrait du rehaussement de financement de l'ensemble des organismes financés en santé et services sociaux annoncé par le ministre Lionel Carmant, de demander d'investir les 10 millions pour le rehaussement de tous les organismes et d'établir un plan de rattrapage sur 5 ans pour répondre aux besoins de rehaussement exprimés par les organismes. Fort de 1600 signatures, la lettre a été diffusée dans *La Presse*, le 13 juin 2024. Finalement, le ministre a décidé d'investir 9 millions de dollars pour le rehaussement de l'ensemble des organismes communautaires. Cependant, il n'y a toujours pas de plan de rattrapage qui a été annoncé.

L'un des moments forts de l'année a été l'élaboration et le déploiement d'une campagne de mobilisation portant une revendication claire : un rehaussement de **830 M\$ pour le financement à la mission globale** des OCASSS. Pour renforcer cette action, des lettres types ont été préparées afin que les groupes puissent interpeller le ministre Carmant, avec copie conforme aux TROC/ROC et à la CTROC. Cette campagne visait à faire pression à temps pour le dépôt du budget 2025 du gouvernement du Québec.

Dans la foulée de sondages envoyés par le MSSS pour l'amélioration du PSOC, la CTROC a formulé des réponses stratégiques visant à protéger l'autonomie des groupes et à contester certaines prémisses liées à la typologie et à la répartition régionale des ressources. Elle a notamment dénoncé l'absence de seuils planchers et l'approche sectorielle défavorable à une vision généraliste du PSOC.

#### Financement et rôle d'interlocutrice

La CTROC a continué d'assumer son rôle d'interlocutrice auprès du MSSS. D'ailleurs, une demande de rehaussement substantielle de son financement à la mission a été adressée, compte tenu de l'ampleur des travaux à réaliser à titre d'interlocutrice pour les TROC-ROC et leurs membres. La question d'une répartition équitable et transparente du financement à la mission des organismes a aussi suscité de nombreuses discussions, notamment sur les irrégularités dans l'application du cadre normatif et la nécessité de préserver les acquis régionaux. Le ministre a conservé 1 million de dollars prévus pour le rehaussement des organismes à titre de fonds discrétionnaire, situation qui a été maintes fois dénoncée.

#### Fonctionnement de la CTROC

Un chantier majeur a porté sur la révision du fonctionnement de la CTROC. Un nouveau modèle de conseil des membres, davantage participatif et structuré autour du processus de confiance, a été expérimenté. L'année a également été marquée par des réflexions sur la gouvernance, la structure des instances et les rôles et responsabilités des membres.

#### Les rencontres des membres d'équipe des TROC-ROC

**Dates :** 5 mars, 19 mars et 14 avril 2025

Au printemps 2025, la TROCL a pris part aux premières rencontres de la communauté de pratique des membres d'équipe des TROC-ROC. Cette initiative, née d'un désir de renforcer la solidarité et la collaboration interrégionale, vise à favoriser le partage d'outils et la création d'un espace d'entraide entre les membres d'équipes des regroupements régionaux.

Les rencontres ont permis d'aborder plusieurs enjeux communs aux équipes des TROC-ROC :

- les défis de mobilisation dans un contexte d'essoufflement et de polarisation ;
- les réalités d'accompagnement dans un contexte de ressources limitées et de croissance du nombre de membres ;
- les interprétations et applications des huit critères de l'ACA ;
- les impacts anticipés de la réforme Santé Québec ;
- la reconnaissance du rôle de l'ACA dans les activités des regroupements.

Des pistes ont aussi été explorées pour améliorer les pratiques en mutualisant des outils (et possiblement des formations), en mettant à jour l'espace d'échanges en ligne et en réfléchissant à des façons de mobiliser autrement. Un nouveau comité a d'ailleurs été formé afin de construire une proposition de plan d'action visant à raviver l'appartenance des organismes au mouvement d'ACA et à imaginer des actions régionales rassembleuses et solidaires. Les réflexions en cours misent sur des approches enracinées dans les réalités locales et la volonté de recréer un « nous » solidaire à l'échelle du mouvement, partout au Québec.



Les rencontres et collaborations avec les collègues des TROC-ROC

Dans la dernière année, la TROCL a poursuivi des échanges avec des collègues des TROC et ROC du Québec :

- Le 10 avril 2024, il y a eu une rencontre conjointe des équipes de la TROCL et du ROC des Laurentides qui a permis de présenter les plans d'action annuels des deux regroupements et d'établir des collaborations possibles sur différents enjeux ;
- Benoit Laroque, coordonnateur du ROCL, a animé le panel et l'AGA de la TROCL et Farah Wikarski a participé comme panéliste, le 23 mai 2024 ;
- Différentes rencontres d'échanges et de discussions sur les réalités des TROC-ROC ont eu lieu avec les coordinations et directions du ROC de Laurentides, de la TROC Bas Saint-Laurent, de la TROC-02 (Saguenay-Lac-Saint-Jean), Chaudière-Appalache ainsi qu'avec l'équipe de la CTROC ;
- Le directeur de la TROCL a animé l'AGA du ROC des Laurentides, le 29 mai 2024 et a présenté la Journée tout en politique à ses membres, le 13 novembre ;
- Le directeur de la TROCL a tenu deux rencontres les 9 décembre 2024 et 4 mars 2025 avec Véronique Allard du ROCGÎM-CDC concernant la politique salariale afin de s'approprier davantage le contenu et l'échelle salariale en prévision des formations, et a discuté des réalités d'emploi dans le mouvement d'action communautaire autonome.

## Participation au conseil d'administration du RQ-ACA



**Rencontre du conseil d'administration :** 24 avril, 21 mai, 28 mai et 2 octobre 2024.

**AGA du RQ-ACA :** 22 mai 2024

Rencontre des membres du RQ-ACA : 3 avril 2024

**Comité Loi en ACA :** 4 décembre 2024 et 30 janvier 2025

Lors de la rencontre du conseil d'administration du 28 mai 2024, Hugo Valiquette a été nommé pour une troisième année à la présidence et délégué auprès des instances gouvernementales. Les principaux dossiers qui ont poursuivi leur développement étaient la démarche inclusion et anti-oppression ; les représentations politiques auprès du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale avec la Direction des politiques de luttes à la pauvreté et de l'action communautaire ; les travaux pour réfléchir collectivement à une possible Loi sur l'ACA ainsi que les démarches pour démarrer une troisième phase à la campagne *Engagez-vous pour le communautaire*. Toutefois, devant la nécessité de consacrer plus de temps à la création et au soutien à la nouvelle équipe de la TROCL, le directeur a démissionné de ses fonctions de président et d'administrateur du CA du RQ-ACA. Il a poursuivi son implication dans le comité Loi en ACA pour continuer la réflexion collective et préparer les démarches qui auront lieu avec des représentant·es des regroupements nationaux lors du Congrès du RQ-ACA en septembre 2025.

## Rencontre avec la direction de Développement social de Lanaudière

Les 23 avril, 15 novembre 2024 et 21 janvier 2025, le directeur de DSL et le directeur de la TROCL se sont rencontrés afin de discuter de dossiers convergents entre les deux organismes. Le climat dans les concertations, les difficultés rencontrées dans certains territoires en lien avec la gouvernance des démarches territoriales, les travaux du Comité de réflexions stratégique, les développements de projets, et Bénévoles conseils Lanaudière ont été au menu des discussions cette année.



## Rencontres avec la Corporation de développement communautaire de la MRC L'Assomption



Le 19 novembre 2024, Chloé Leduc a participé à titre de panéliste à une assemblée régulière des membres de la CDC sur l'arrivée de Santé Québec. Le 7 mars 2025, le directeur général de la CDC L'Assomption, Sébastien Guernon, et le directeur de la TROCL se sont rencontrés afin de discuter des enjeux actuels dans le mouvement d'ACA lanauois. Les emplois, l'intelligence artificielle, la mobilisation, la Loi sur l'ACA et les différents moyens de collaboration ont été des sujets abordés. Pour une première fois, l'équipe de la CDC et une partie de l'équipe de la TROCL ont tenu une rencontre conjointe pour discuter de l'impact économique des organismes, des collaborations possibles entre la CDC et la TROCL, des défis vécus par les organismes, de l'arrivée de Santé Québec et de l'utilisation de l'intelligence artificielle pour les organismes. Il a également été question d'une possible collaboration en soutien et en animation lors de certaines activités. Cette rencontre a eu lieu le 19 mars 2025.

## La journée tout en politique



Le 5 février 2025, 28 personnes issues de 16 organismes communautaires autonomes ont participé à la Journée tout en politique. Pour certain·es, c'était une première expérience, tandis que d'autres revenaient pour une deuxième fois, curieux·ses de continuer leur exploration politique.



Dans une ambiance à la fois conviviale et stimulante, la journée a offert un espace pour :

- démystifier les concepts politiques ;
- mieux comprendre le rôle politique non partisan des OCA ;
- et réfléchir à des actions mobilisatrices, ancrées dans la réalité des organismes d'action communautaire autonome.

En conclusion de la journée, les participant·es ont pu témoigner de leurs apprentissages effectués pendant la journée et sont reparti·es avec un intérêt renouvelé pour la politique et les actions collectives.

Ce qu'ils·elles en ont pensé...

« C'était génial. Une belle vulgarisation des termes. »

« Merci beaucoup pour cette formation. »

« Ça donne le goût d'en savoir plus ! »

« Mis à part la température de la salle, tout était parfait ! »



Malgré le froid ambiant, les échanges étaient bouillants : sur la photo une participante présente le parti politique qu'elle vient de créer !

## Comité organisation communautaire — TROCL

Date des rencontres : 4 avri, 25 juin, 10 octobre 2024, 16 janvier 2025.

Composition : Anick St-Denis, Lysandre Ouimet et Maryse Boucher pour l'organisation communautaire ; Jérémy Parent et Hugo Valiquette

Lors de ces rencontres, différents sujets touchant les organismes d'ACA sont discutés. Cette année, nous avons échangé sur les sujets suivants :

- Les revendications financières des deux interlocutrices nationales en santé et services sociaux : la CTROC utilise les besoins exprimés par les organismes dans leur formulaire de rehaussement alors que la TRPOCB utilise un calcul à partir des seuils planchers nationaux du RQ-ACA ;
- La formation sur la politique salariale et l'importance de poursuivre cette démarche avec les organismes, car cela répond à un grand besoin exprimé par ceux-ci ;
- La transition socioécologique et les freins à une appropriation plus grande par les organismes ;
- Invitation de l'organisation communautaire aux événements et formations de la TROCL ;
- Partage sur l'analyse de la TROCL concernant le Plan de lutte à la pauvreté du gouvernement du Québec ;
- Clarification de la procédure d'adhésion à la TROCL ;
- La participation d'organisatrices et d'organismes communautaires pour l'animation de stations pendant le Grand événement régional de la TROCL ;
- Les difficultés rencontrées par les organismes en lien avec l'application des huit critères de l'ACA dans le cadre du PSOC ;
- Mise en place d'une communauté de pratique concernant la Politique salariale avec les organisatrices communautaires ayant suivi la formation.



Le 9 janvier 2025, le directeur de la TROCL a rencontré l'ensemble des organisatrices et des organisateurs communautaires lors d'une rencontre en visioconférence. Ce fut un moment important pour échanger sur l'actualité communautaire autonome ainsi que pour présenter les différentes activités de la TROCL auxquelles pourrait participer l'organisation communautaire à l'hiver et au printemps, dont les formations et la Tournée régionale. Cette rencontre annuelle est toujours fort appréciée.

## Le Grand événement régional — Prenons parole



Le Grand événement régional 2024 a rassemblé, le 27 novembre 2024 au Club de Golf Montcalm, 123 personnes provenant de 67 organismes au cœur d'une journée créative, engagée et profondément humaine.

Des organisatrices et organisateurs communautaires, ainsi que des partenaires issus d'autres TROC-ROC, sont venu·es prêter main-forte pour l'animation de sept stations originales, conçues pour offrir à chaque personne une façon d'exprimer sa vision du monde de demain à son rythme, selon ses forces et préférences.

### S'exprimer autrement

Les participant·es ont pu rêver et réfléchir en profondeur à leur projet de société idéal, à travers des moyens d'expression variés : témoignages vidéo, écriture, lettres ouvertes, affiches de mobilisation, partages spontanés ou création artistique. L'objectif était clair : offrir un espace où chacun·e se sente à l'aise de s'exprimer librement sur les valeurs à léguer aux générations futures.

### Les ateliers — des stations d'expression diversifiées

**Jase Club** : Un espace inspiré des clubs de jazz, favorisant la **réflexion et la discussion**, dans une ambiance conviviale pour échanger, écrire et connecter.

... **Et action !** : Une station de captation de **témoignages vidéo** pour exprimer ses priorités sociales.

**Plume citoyenne** : Stimuler une réflexion profonde et **articuler des messages citoyens forts**, en lien avec les enjeux sociaux qui nous préoccupent.

**Sois inspirant·e !** : Mettre en lumière l'ACA à travers une **lettre adressée à deux personnages fictifs** : Charlotte, nouvelle artisane communautaire autonome, et Samuel, citoyen curieux d'en apprendre plus !

**So-so-so Solidarité** : Une zone de **création visuelle** : slogans, affiches, revendications, pancartes... Une façon de donner une forme concrète à nos revendications.

**Les traits de demain** : Un atelier de **création collective** où les visions individuelles ont été rassemblées dans une œuvre porteuse du projet de société lanauois.

**Vue d'espoir** : Une salle transformée en **espace de ressourcement**, entre lumières douces, arômes apaisants et musique enveloppante. Les rêves y ont pris forme et se sont déposés sur **l'arbre à souhait**, en toute quiétude.

Après les stations, les participant·es ont été amenés à discuter dans un atelier de café du monde sur de nombreux enjeux et défis auxquels les organismes communautaires autonomes sont confrontés.

Un micro ouvert a conclu le Grand événement régional, offrant aux participant·es l'occasion de partager leurs souhaits quant à l'héritage que le futur Projet de société, porté par le mouvement d'ACA lanauois, pourrait laisser aux générations futures.

Cet événement a été bien plus qu'une simple rencontre entre les membres : c'était un moment hors du temps, où l'imagination et l'engagement se sont rencontrés pour commencer à écrire le prochain Projet de société qui sera porté par les organismes communautaires autonomes lanauois.



*Penser le monde autrement demande de sortir du quotidien ! Le Grand événement régional a offert un souffle de liberté créative et d'expression pour imaginer et construire le projet de société du mouvement d'ACA lanadois.*

### Faits saillants

**Un véritable foisonnement d'idées :** L'événement a généré une immense richesse de données, d'informations et de réflexions, toutes soigneusement compilées pour nourrir la construction collective de notre projet de société lanadois.

**Sortir de sa zone de confort... pour mieux rêver :** Plusieurs membres ont exprimé leur reconnaissance pour l'espace de ressourcement qu'offrait la salle de l'Arbre à souhait. Un lieu qui a permis de faire une pause, de se déposer et de rêver... Un luxe rare, mais profondément nécessaire.

### Ce qu'ils-elles en ont pensé...

*« Tellement inspirée et fière d'être communautaire autonome ! »*

*« Je sors du GER avec le sentiment d'avoir pu tout dire ou écrire sans crainte d'être jugée. Étant plus timide, j'avais l'impression d'y avoir aussi ma place. »*

*« Quel plaisir de pouvoir créer des liens avec les autres membres de la TROCL. »*

### Les coups de cœur des membres :

« Il devrait y avoir la salle avec l'Arbre à souhaits à toutes les rencontres ! »

« Les différents médiums d'expression mis à notre disposition. »

« La liberté de circuler d'une station à l'autre sans contrainte. »

## Analyse du quatrième plan visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale



La TROCL a rédigé et diffusé sa première analyse, portant sur le quatrième plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Cette démarche visait à outiller le mouvement d'ACA, les citoyen·ne·s, ainsi que les député·es lanaugeois·es à mieux comprendre les décisions du gouvernement et leurs conséquences directes auprès des populations vulnérables.

Le plan, déposé discrètement en juin 2024, était très attendu dans un contexte de crises sociales : hausse du coût de la vie, crise du logement, impacts post-pandémiques et climat. L'analyse s'est appuyée sur une lecture approfondie du plan, des constats issus d'organismes communautaires autonomes lanaugeois, une revue des mémoires déposés en consultation publique et les revendications lanaugeoises portées par le Manifeste lanaugeois de l'autonomie et la Plateforme de revendications communes. Elle a permis de faire ressortir plusieurs lacunes majeures, tout en identifiant certains leviers potentiels.

Quelques constats marquants :

- Plan le moins financé depuis 22 ans : 750 M\$ sur 5 ans, contre 3 G\$ pour le précédent ;
- Aucune hausse des revenus directs pour les personnes en situation de pauvreté ;

- Peu de mesures structurantes face aux crises du logement, de l'itinérance et de la sécurité alimentaire ;
- Responsabilité augmentée pour les OCA sans soutien à la mission globale ;
- La démarche évolutive constitue l'unique espoir de bonification en cours de route et qui, en date d'aujourd'hui, mais en date d'aujourd'hui, aucune action concrète n'a été amorcée par le ministre Rouleau pour faire évoluer le plan, malgré les critiques et les appels du milieu.

Cette analyse a été diffusée publiquement, relayée par plusieurs membres et partenaires, et transmise aux député·es et décideur·euses de la région afin d'alimenter les dialogues, mieux faire connaître les enjeux vécus sur le terrain, et ultimement, susciter une pression collective pour que les plans et politiques futurs soutiennent réellement les personnes vivant en situation de pauvreté ou d'exclusion sociale.

## Des miettes et un soupçon d'indifférence

Analyse du quatrième plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale

AOÛT 2024

ANALYSE



trocl  
Table régionale des  
organismes communautaires  
autonomes de Lanaudière

## La Coalition Solidarité Santé

La TROCL a réintégré cette année son implication avec la Coalition Solidarité Santé (CSS), prenant part à deux assemblées générales, les 27 janvier et 25 mars 2025. Ces rencontres ont permis de rester à jour sur les dossiers prioritaires : réforme du réseau de la santé, privatisation, soutien à domicile, assurances-médicament et justice climatique, en plus de permettre d'arrimer nos actions de sensibilisation et de mobilisation aux campagnes coordonnées par la Coalition Solidarité Santé.

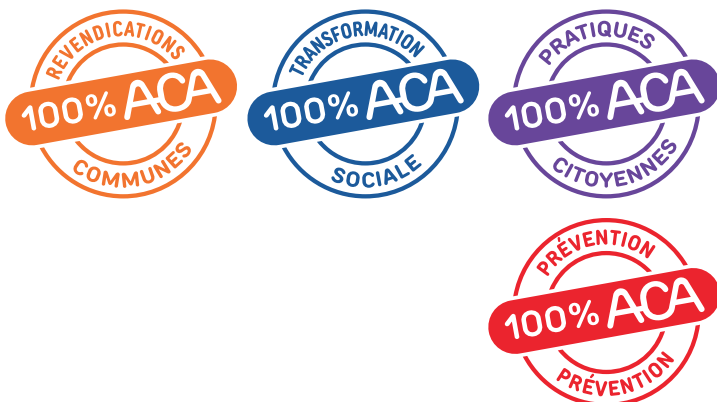
Cette implication reflète également l'engagement du mouvement d'ACA lanaudois à revendiquer un système de santé et de services sociaux public, universel, gratuit, accessible et de qualité.

### Elle nous a permis de :

- relayer les préoccupations spécifiques de la région, notamment en lien avec les effets des politiques d'austérité sur les OCA ;
- profiter d'une veille intersectorielle rigoureuse ;
- partager avec ses membres des outils concrets d'analyse et de sensibilisation (comme l'outil de vigie des mesures d'austérité, des panels de discussion et des contenus vulgarisés) ;
- s'arrimer aux campagnes de mobilisation nationales (telles que la *Semaine d'actions régionales 2025* qui était axée cette année sur la dénonciation des fausses promesses du gouvernement en matière de santé).

Et ce, tout en renforçant les solidarités régionales et nationales face aux reculs sociaux ainsi que la défense de la santé comme un droit collectif.

## Le Projet de société



## En route vers une vision commune !

C'est parti ! Le Projet de société du mouvement d'ACA lanaudois est officiellement en création. Ce projet ambitieux vise à fusionner, au sein d'une plateforme évolutive, les grandes orientations collectives du mouvement, en actualisant les documents déjà adoptés : la Plateforme de revendications communes (2014), le Manifeste lanaudois de l'autonomie (2015) et la Plateforme sociale (2018). Ces contenus seront mis à jour afin d'assurer une cohérence avec les revendications actuelles du mouvement d'ACA et les données recueillies lors du Grand événement régional 2024.

L'objectif ? Unir nos forces, nos idées et nos aspirations dans une seule plateforme forte, accessible, rassembleuse et vivante. Cette plateforme portera la vision du mouvement, permettra de faire rayonner l'ACA auprès des citoyen·nes et de faire de l'éducation populaire autonome, et renforcera nos actions de revendications politiques, notamment en vue des élections d'octobre 2026.

### Un travail de fond, par étapes...

Lors du Grand événement régional *Prenons la parole*, un important contenu de réflexions, d'idées et de propositions a été récolté. Depuis, Jérémy Parent et Chloé Leduc sont en train de synthétiser et d'organiser l'ensemble de ces données, en les croisant avec les documents existants. Ils ont notamment conçu une matrice thématique qui servira de base de données structurante pour le futur Projet de société. Un premier contact courriel a déjà eu lieu avec le comité, et une première rencontre est en cours de planification pour amorcer le processus d'écriture et de validation.

### Un processus collectif, itératif et inclusif

Une première version du Projet de société sera rédigée en 2025 avec le comité Politis-action. Elle sera ensuite soumise à une consultation auprès de tous les membres de la TROCL. À partir des retours reçus, une deuxième version sera élaborée, puis retournée en consultation avant une adoption finale prévue à l'AGA 2026.

Le Projet de société deviendra un outil phare pour porter la voix du mouvement d'ACA dans Lanaudière. Elle sera déclinée sous plusieurs formes : brochure, affiches, campagne d'adhésion personnelle et collective. Un document vivant, au service de la mobilisation, de la communication et des réflexions et revendications politiques qui portera les idéaux des artisan·es composant le mouvement d'ACA lanaudois.

VISION 2023 | 2028

# AXE 5

ATTRACTION ET RÉTENTION  
DES TRAVAILLEUSES  
ET DES TRAVAILLEURS



## OBJECTIF

La TROCL sensibilise à l'attraction et à la rétention des travailleuses et des travailleurs dans les organismes d'action communautaire autonome.

## Faits saillants :

- **Formation Politique salariale** : deux cohortes ont réuni 54 participant·es de 27 organismes pour réfléchir ensemble à la réalité salariale dans les organismes, aux conditions d'emploi. Elles ont découvert l'échelle salariale du communautaire développée par le ROCGÎM-CDC.
- La TROCL a collaboré avec le CSMO-ÉSAC sur les questions d'emploi :
  - **Journée RH en action ! du CSMO-ÉSAC** : la TROCL a participé à cette première journée nationale sur les ressources humaines en économie sociale et action communautaire, avec **la présence de toute l'équipe**, avec une participation d'Hugo Valiquette au panel d'ouverture devant les 150 participant·es et l'animation d'une clinique RH de 90 minutes sur l'importance d'établir une **Culture d'employeur** avec une vingtaine de participant·es.
  - **Enregistrement d'un balado** : Hugo Valiquette et Jérémy Parent ont pris part à **un épisode** sur les réalités d'emploi en action communautaire en partageant leur passion, des réalités vécues par les organismes et l'impact de ceux-ci sur le filet social québécois.
  - **Webinaire Être un employeur de choix** : le directeur de la TROCL a animé un **webinaire d'une heure** présentant une démarche concrète pour bâtir une **Culture d'employeur**, à une **cinquantaine de personnes de partout au Québec** et disponible en rediffusion.

## La formation Politique salariale



En 2024-2025, la TROCL a offert deux cohortes de la formation Politique salariale, un incontournable pour outiller les organismes dans leurs démarches d'équité interne.

Chaque organisme devait inscrire un·e représentant·e de la gestion ainsi qu'un·e membre de son conseil d'administration, favorisant ainsi une réflexion partagée entre gouvernance et coordination.

Première cohorte : 3 et 31 octobre 2024  
14 organismes, pour un total de 28 participant·es

Deuxième cohorte : 22 janvier et 19 février 2025  
13 organismes, 26 participant·es

Cette formation de deux jours a permis d'approfondir les discussions sur les conditions d'emploi et les politiques salariales, dans un cadre propice à la coconstruction. Le binôme gestion-CA a permis des échanges riches, ancrés dans la réalité de chaque organisation, tout en brisant l'isolement souvent vécu dans ces réflexions sensibles.



*Après une journée riche en réflexions sur les tendances du marché de l'emploi, les enjeux d'attraction, de rétention et d'équité, la deuxième journée amène les participant·es à passer à l'action et à amorcer la construction d'une politique salariale cohérente et adaptée à leur réalité.*

### Les bénéfices observés :

- Un espace pour **briser les tabous** entourant les salaires ;
- Une meilleure compréhension des **enjeux politiques et économiques** ;
- Une discussion constructive **entre les rôles clés de l'organisation** ;
- Une vision commune pour renforcer la **justice organisationnelle**.

### Les participant-es ont souligné :

« Formation très stimulante, excellente vulgarisation. »

« Outils magnifiques, visuels clairs, exemples concrets. »

« Très utile pour discuter avec notre CA. »

« Contenu pertinent, bien ancré dans la réalité des OCA. »

## Collaboration avec le Comité sectoriel de la main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire



### 1<sup>er</sup> mai 2024 — Première journée en action RH pour l'économie sociale et l'action communautaire

Pour la tenue de cette première journée québécoise sur les ressources humaines organisées par le CSMO-ÉSAC, le directeur de la TROCL a été invité à participer au panel d'ouverture afin de partager sa vision des ressources humaines en cohérence avec les valeurs de l'action communautaire autonome et la Culture d'équipe de la TROCL. Il a aussi animé une clinique RH de 90 minutes pour expliquer une proposition de démarche menant à la création d'une Culture d'employeur pour les organismes communautaires autonomes et les entreprises d'économie sociale.

Toute l'équipe de la TROCL a participé à cet événement qui faisait un grand tour d'horizon des bonnes pratiques en gestion de ressources humaines, en inclusion, en projets novateurs et en idées inspirantes pour améliorer la réalité de l'emploi en économie sociale et action communautaire. C'est au moins 150 personnes qui participaient à cet événement.

### Le 27 mars 2025 — enregistrement d'un balado de 45 minutes

Dans le cadre d'une série de balados destinée à faire découvrir le marché de l'emploi en économie sociale et en action communautaire, Hugo Valiquette et Jérémy Parent ont participé à l'enregistrement d'un épisode. En première partie, le directeur de la TROCL a présenté son parcours comme artisan communautaire autonome, sa passion pour le mouvement, et en deuxième partie, Hugo et Jérémy ont parlé de tout ce que les organismes communautaires autonomes accomplissent et réalisent, de leur impact dans les communautés ainsi que de l'importance de leur apport au filet social lanadois et québécois.



### Le 17 avril 2025 de 11 h 30 à 12 h 30 — présentation d'un webinaire, « Être un employeur de choix »

Le directeur de la TROCL a été invité à animer un webinaire de 60 minutes portant sur un processus menant à l'établissement d'une culture d'employeur au sein des organismes communautaires autonomes et des entreprises d'économie sociale. Une cinquantaine de personnes de partout au Québec y ont participé et le CSMO-ÉSAC permet aux personnes d'écouter le webinaire en différé.

# La revue de presse 2024-2025

Cette année, la TROCL a fait paraître 5 communiqués de presse et a été très active à faire rayonner l'actualité communautaire autonome comme en témoigne cette revue de presse contenant 29 parutions médiatiques.

## **23 avril - CFNJ - L'affaire Stablex à Blainville — Chronique ACA**

<https://cfnj.net/la-vie-dans-lanaudiere-lactualite-communautaire-autonome-avec-hugo-valiquette-la-faire-stablex-a-blainville-rassemblement-citoyen-prevu-ce-dimanche/>

## **16 avril - CFNJ - L'importance de la démocratie — Chronique ACA**

<https://cfnj.net/la-vie-dans-lanaudiere-laction-communautaire-autonome-avec-hugo-valiquette-de-la-trocl-limportance-de-la-democratie/>

## **9 avril CFNJ - Démystifions l'action communautaire autonome - Chronique ACA**

<https://cfnj.net/la-vie-dans-lanaudiere-demystifions-laction-communautaire-autonome-avec-hugo-valiquette-de-la-trocl-table-regionale-des-organismes-communautaires-autonomes-de-lanaudiere-mercredi-9-avril/>

## **26 mars - CFNJ - Les attentes du monde communautaire**

<https://cfnj.net/les-attente-du-monde-communautaire/>

## **5 mars 2025 - MonJoliette.com - Le TROCL fait une tournée régionale**

<https://monjoliette.com/le-trocl-fait-une-tournee-regionale/>

## **4 mars 2025 - CFNJ - La TROCL en tournée**

<https://cfnj.net/la-trocl-en-tournee/>

## **4 mars 2025 - Plume Libre Montcalm : Tournée régionale 2025 : une dernière journée pour penser et agir ensemble**

<https://plumelibre.ca/index.php/economie/8705-tournee-regionale-2025-une-derniere-journee-pour-penser-et-agir-ensemble>

## **25 février 2025 - La Revue : Un budget 2025-2026 «crucial» pour la TROCL**

<https://www.larevue.qc.ca/article/2025/02/25/un-budget-2025-2026-%E2%80%AFcrucial%E2%80%AF-pour-la-trocl>

## **18 février 2025 - La Table régionale des organismes communautaires autonomes de Lanaudière dépose un mémoire pour la consultation du ministre des Finances :**

<https://monjoliette.com/la-table-regionale-des-organismes-communautaires-autonomes-de-lanaudiere-re-depose-un-memoire-pour-la-consultation-du-ministre-des-finances/>

## **22 février 2025 - Mobilisation communautaire en cours :**

<https://cfnj.net/mobilisation-communautaire-en-cours/>

## **9 décembre 2025 - La TROCL demande des excuses :**

<https://cfnj.net/la-trocl-demande-des-excuses/#:~:text=Cette%20motion%20demande%20au%20gouvernement,intervention%20aupr%C3%A8s%20des%20mineurs%20prostitu%C3%A9s>

## **12 novembre 2024 - Le monde communautaire en furie :**

<https://cfnj.net/le-monde-communautaire-en-furie/>

**7 novembre 2024 - La TROCL organise un sommet le 27 novembre afin de créer un projet de société :**

<https://cfnj.net/la-trocl-organise-un-sommet-le-27-novembre-afin-de-creer-un-projet-de-societe/>

**24 octobre 2024 - Financer adéquatement les groupes communautaires :**

<https://cfnj.net/financer-adequatement-les-groupes-communautaires/>

**23 octobre 2024 - L'itinérance à Terrebonne : entre bienveillance et défis :**

<https://www.larevue.qc.ca/article/2024/10/23/l-itinerance-a-terrebonne-entre-bienveillance-et-defis>

**23 octobre 2024 - C'est la Semaine nationale de l'action communautaire autonome :**

<https://cfnj.net/cest-la-semaine-nationale-de-laction-communautaire-autonome/>

**10 octobre 2024 - Analyse du quatrième plan de lutte gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale :**

<https://lanauweb.info/analyse-du-quatrieme-plan-de-lutte-gouvernemental-visant-la-lutte-contre-la-pauvrete-et-l'exclusion-sociale/>

**3 octobre 2024 - Le monde communautaire réclame une loi-cadre :**

<https://cfnj.net/le-monde-communautaire-reclame-une-loi-cadre/>

**16 septembre 2024 - Une loi transpartisane réclamée pour renforcer l'autonomie des organismes communautaires :**

<https://cfnj.net/une-loi-transpartisane-reclamee-pour-renforcer-lautonomie-des-organismes-communautaires/>

**11 septembre 2024 - Les organismes communautaires réclament une loi :**

<https://ici.radio-canada.ca/ohdio/premiere/emissions/des-matins-en-or/segments/rattrapage/1849502/organismes-communautaires-reclament-une-loi>

**20 juin 2024 CFNJ 99 1 / 88 9 - Québec consent finalement à verser des fonds aux groupes communautaires.**

**19 juin 2024 Info de Laval - La TROCL et 1585 organismes demandent un plan de rattrapage financier de 800 M\$.**

**19 juin 2024 Lanauweb - La TROCL et 1585 organismes demandent un plan de rattrapage financier de 800 M\$.**

**31 mai 2024 CFNJ 99 1 / 88 9 - Les organismes communautaires de la région se mobilisent.**

**30 mai 2024 CFNJ 99 1 / 88 9 - Les organismes communautaires en santé et services sociaux en colère contre le gouvernement.**

**29 mai 2024 La Revue - La TROCL a le regard tourné vers l'avenir.**

**29 mai 2024 L'Action - La TROCL a le regard tourné vers l'avenir**

**27 mai 2024 CFNJ 99 1 / 88 9 - Les Villes et les organismes communautaires ont tout avantage à collaborer plus que jamais.**

**23 mai 2024 Lanauweb - Grande participation à la 29e AGA de la TROCL.**

# Les orientations 2025-2026

## Vie associative et démocratique

Soutenir une vie associative dynamique et rassembleuse à travers la réalisation du Calendrier des activités, en tenant les rencontres des comités de la TROCL et en faisant rayonner le 30<sup>e</sup> anniversaire.

### Axe 1 : Rehaussement du financement à la mission globale

- Comme interlocutrice du mouvement d'ACA, représenter les membres aux diverses instances régionales afin de porter les revendications liées au financement et poursuivre le développement d'argumentaires les appuyant.
- Adopter un plan de rayonnement et de mobilisation permettant à l'ACA d'avoir une plus grande visibilité et de créer un rapport de force pour faire entendre les besoins des organismes à l'aube du dernier budget québécois avant les élections.

### Axe 2 : Appropriation de l'ACA et liens entre les OCA

- Offrir différentes activités permettant de renforcer l'appropriation de l'ACA offertes à toutes les personnes engagées dans le mouvement lanadois : employé·es, personnes impliquées et membres de CA.
- Dans chacune des activités, réserver des moments pour permettre aux artisan·es communautaires autonomes de se connaître davantage.

### Axe 3 : Rayonnement de l'ACA et des organismes

- Réaliser un plan de médiatisation afin de permettre une meilleure connaissance et reconnaissance de l'ACA et des membres de la TROCL.
- Organiser une Semaine nationale de l'ACA permettant de célébrer les artisan·es et les organismes.

### Axe 4 : Appropriation des enjeux, mobilisation et politisation

- Participer aux différentes initiatives communautaires interrégionales et nationales permettant d'accentuer les actions pour l'atteinte des revendications financières et du renforcement de l'ACA, sa politique et son autonomie.
- Adopter un Projet de société lanadois afin d'avoir une base commune pour la solidarité entre les organismes.

### Axe 5 : Attraction et rétention des travailleuses et des travailleurs

- Poursuivre l'offre de la formation Politique salariale.
- Participer à des événements et faire rayonner les initiatives pour permettre le développement d'expertise en lien avec les réalités des emplois dans le mouvement d'ACA lanadois.

# Les prévisions budgétaires 2025-2026

<b>PRODUITS</b>	<b>2025-2026</b>
PSOC	297 612 \$
Rehaussement possible	2 500 \$
Emploi-Québec	
Subventions spéciales	
<b>Total</b>	<b>300 112 \$</b>

Cotisations	31 750 \$
Activités régionales	13 000 \$
Semaine nationale ACA	5 000 \$
Formations aux membres	10 920 \$
Formations avec les partenaires	
Matériel ACA	1 000 \$
Mobilisation et rayonnement	20 000 \$
Intérêts et autre	
<b>Total</b>	<b>81 670 \$</b>
<b>Total produit</b>	<b>381 782 \$</b>

## DÉPENSES

### FRAIS D'ÉQUIPE

<b>Total</b>	<b>270 329 \$</b>
--------------	-------------------

### FRAIS DE SERVICES

Comptabilité	2 450 \$
Desjardins	1 400 \$
Honoraires pro	3 600 \$
<b>Total</b>	<b>7 450 \$</b>

### FONCTIONNEMENT

Loyer	0 \$
Communications	5 000 \$
Matériel de l'équipe	1 500 \$
Abonnements services	2 150 \$
Photocopies et mise en page	1 000 \$
Papeterie et fourniture	2 000 \$
Poste	150 \$

Assurances	2 000 \$
Site Web	500 \$
Location salle	1 150 \$
Cotisation	400 \$
Cotisation CTROC	3 500 \$
Rencontre nationale CTROC	6 000 \$
Documentation	100 \$

### TROCL

Déplacement et représentation	10 000 \$
Formation	2 000 \$
Entretien des locaux	0 \$
Frais bancaires	175 \$
Équipement info	1 000 \$
Fonds pour ergonomie	500 \$
Frais sociaux et cadeaux	1 280 \$
<b>Total</b>	<b>40 405 \$</b>

### CA ET COMITÉS

Déplacements	600 \$
Réunion CA	3 000 \$
Vie d'équipe (lac à l'épaule)	2 800 \$
Vie associative et comité	1 000 \$
<b>Total CA et comité</b>	<b>7 400 \$</b>

### ACTIVITÉS

Semaine nationale ACA	5 000 \$
Activités régionales	13 000 \$
Formations	11 250 \$
Assemblée générale	7 500 \$
Matériel ACA	1 000 \$
Mobilisation et rayonnement	20 000 \$
<b>Total activités</b>	<b>57 750 \$</b>

### TOTAL DES DÉPENSES 383 334 \$

Surplus	-1 553 \$
---------	-----------

## C'est ça, l'ACA !

Si vous êtes rendu·e à ce texte et que vous avez lu ce rapport d'activités en entier, je vous félicite ! Vous êtes vraiment une personne engagée, déterminée à la transformation sociale et intéressée par la TROCL et son impact sur le mouvement de l'ACA.

Cette section du rapport d'activités est pour vous. C'est ici qu'on réfléchit et qu'on extrapole sur la TROCL et la manière dont on peut imaginer son développement à partir des ressentis et des visions inspirées. C'est une section super importante, et c'est avec plaisir que je l'écris depuis quelques années déjà, avec l'aide de mon équipe. (C'est moi, Jéjé, pour les intimes, qui écris ces lignes ).

Cette année, j'essaie quelque chose de différent. Je serais super honoré que vous me transmettiez vos réflexions et opinions philosophiques sur ce que vous lirez dans ce texte pour qu'on puisse en jaser ! Écrivez-moi ou appelez-moi à la TROCL : [jeremy@trocl.org](mailto:jeremy@trocl.org) ou 450 839-6085.

Pour commencer, j'ai envie de souligner ce qu'est le gouvernail de la TROCL. Ce qui oriente nos actions, c'est la vision adoptée pour cinq ans lors de l'assemblée générale extraordinaire de février 2023. Celle que nous vivons actuellement est la Vision 2023-2028, que vous pouvez consulter ici :

[https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL\\_vision-2023-28\\_VERT\\_Web.pdf](https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL_vision-2023-28_VERT_Web.pdf)

Nous sommes déjà presque à mi-parcours de sa réalisation — wow ! C'est donc un excellent moment de nous la réapproprier collectivement. Nous ne sommes plus seulement dans la planification : nous sommes dans l'exécution. À travers nos gestes, nos choix et nos priorités, nous actualisons cette vision, étape par étape. Dans ce rapport d'activités, vous avez pu entrevoir ses nouvelles couleurs au travers des processus vécus cette année.

Je profite du paragraphe précédant pour faire un super lien avec l'Axe 2 de cette vision, qui est, à mon avis personnel, l'enjeu le plus fondamental et en émergence du point de vue de l'ACA et de ses valeurs. Cet axe, qui parle des liens entre les organismes et les personnes qui œuvrent, a un impact incroyable sur notre puissance d'agir et sur notre capacité à trouver des solutions aux enjeux actuels.

C'est dans cette direction que j'ai envie de partager et de connecter avec vous, cher·ères lecteur·ices. À l'année de création de cette vision (2022-2023), j'avais fait une allégorie sur la forêt et les organismes communautaires autonomes à la fin du rapport d'activités, dans le texte Tourné vers l'avenir. J'ai pris le temps de le relire, de faire une rétroaction sur les deux dernières années, et je trouve qu'il est toujours d'actualité. Il soutient bien mon opinion.

Il est parfois difficile, en tant qu'artisan·e d'un regroupement, de percevoir tout l'impact réel que l'on peut avoir à travers tous les défis et injustices sociales. Malgré les activités, les bonnes intentions, les réalisations et les bons coups, il est facile de tomber dans un état d'esprit où l'on se sent responsable de tout... et impuissant·e face à la situation que vivent les organismes communautaires autonomes.

Pour moi, ce constat personnel ne peut être dépassé que par l'entraide et la solidarité. Chaque fois que j'ai vécu des avancements, de la joie, du bonheur, de l'empuissancement, c'est parce que j'ai ressenti la force des personnes avec qui je change les choses. Celles et ceux qui m'ont appuyé, qui m'ont donné des ailes pour faire avancer l'ACA, la partager, la vivre au-delà des conflits et des difficultés. C'est à ce moment-là que j'ai senti l'impact que je pouvais avoir sur la société, et que mon épanouissement personnel s'est mis à grandir.

J'aimerais voir cette force de frappe collective se concrétiser entre tous les organismes communautaires autonomes de Lanaudière. Ma vision de cette force est forgée d'une paix et d'une sérénité plus que ahurissante. Je suis un grand porteur d'amour et de bienveillance, même dans l'adversité. Je crois profondément que nous sommes les seul-es responsables de notre bonheur. C'est ce que j'ai envie de te dire, à toi, la personne qui me lit :

À toi, qui es peut-être découragé-e.

À toi, qui ne sais peut-être plus quoi faire.

À toi, qui es peut-être fatigué-e, tiraillé-e entre différentes réalités.

Tu as le pouvoir et le choix de faire les choses autrement, d'être cette leader de l'action communautaire autonome. Et ce sont ces leaders, rassemblé-es autour d'une vision commune, qui peuvent réellement transformer les choses.

Il est facile, actuellement, de tomber dans la polarisation, de se perdre dans les défis. C'est pourquoi la TROCL souhaite rassembler les artisan-es et leur donner une voix collective, à travers un projet de société. Ce projet n'est pas simplement celui de la TROCL, mais bien celui du mouvement d'action communautaire autonome dans Lanaudière.

Et nous voulons le faire humainement, dans un milieu de vie, dans des espaces de connexion, pour nous dire nos vérités, pour s'épauler dans les épreuves. Parmi ces espaces, la Maison de l'ACA sera un lieu rassembleur où l'essence même de l'action communautaire autonome pourra être discutée, partagée, cultivée.

J'entends souvent que nous entrons dans une ère du collectif. Les façons de faire changent. Et ce n'est, selon moi, que le début. Donnons-nous un espace commun pour rêver. Et soyons ce changement.

Nous avons déjà commencé à faire autrement au sein même de notre équipe. Par exemple, avec la création de notre propre émission de radio, où nous discuterons avec des citoyen·nes et des organismes, pour ces communautés qui existent. Nous lancerons aussi bientôt une campagne de mobilisation inspirée de l'artivisme : une manière audacieuse, authentique et vraie de partager notre vécu. Un médium différent pour faire rayonner notre identité collective. Dans les périodes difficiles, l'art a toujours été un médium porteur. Il ravive le désir d'agir en éveillant l'imaginaire collectif. Il devient un outil de résistance, en dénonçant les injustices, en amplifiant les voix marginalisées, en défiant les récits dominants par la création.

Je suis convaincu que le mouvement d'action communautaire autonome peut s'émanciper et s'épanouir, même dans un contexte d'austérité et de précarité sociale. Nous serons toujours là, les un-es pour les autres. C'est ça, l'ACA.

Et j'ai hâte d'être porteur de cette vision collective que deviendra notre projet de société, de la faire rayonner à travers la campagne de mobilisation à venir « C'est ça, l'ACA ! » et d'être à vos côtés, pour nos prochaines revendications, mais surtout pour nos prochaines transformations sociales !

**De Jérémie, au nom de l'équipe !**



# Liste des membres de la TROCL

1. ABC des Manoirs
2. ACEF Association coopérative d'économie familiale de Lanaudière
3. Action dignité Lanaudière
4. Action famille Lanoraie
5. Action populaire Des Moulins
6. Action-Logement Lanaudière
7. Albatros Lanaudière
8. Association Carrefour famille Montcalm
9. Association de parents d'enfants présentant une trisomie-21 Lanaudière
10. Association des devenus sourds et des malentendants du Québec
11. Association des personnes handicapées D'Autray sud
12. Association des personnes handicapées de Brandon
13. Association des personnes handicapées Matawinie
14. Association des personnes handicapées physique et sensorielles secteur Joliette
15. Association des personnes handicapées physiques Rive-Nord
16. Association des personnes handicapées visuelles de Lanaudière
17. Associations des Sourds de Lanaudière Inc.
18. Association des travailleurs et travailleuses accidentés de Joli-Mont
19. Association des travailleurs et travailleuses accidentés du Matawin
20. Association Handami pour personnes handicapées et leur famille
21. Association PANDA Lanaudière
22. Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées Brandon
23. Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées L'Assomption
24. Association régionale de loisirs pour personnes handicapées de Lanaudière
25. Association sclérose en plaques de Lanaudière
26. Au bord des mots
27. Au cœur de l'Il
28. Aux bonheurs des aînés Lanaudière
29. Aux couleurs de la Vie Lanaudière
30. Aux trouvailles de Mandeville
31. Avec des Elles
32. Café de rue Solidaire de Terrebonne
33. Café social du Centre
34. CALACS La Chrysalide — Centre d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel
35. CALACS Lueur d'Espoir — Centre d'aide et de lutte contre les agressions à caractère sexuel
36. Cancer-aide Lanaudière
37. Carrefour Émilie de Lanoraie
38. Carrefour Familial des Moulins
39. Centre Au Cœur des Femmes
40. Centre d'action bénévole Brandon

41. Centre d'action bénévole Communautaire Matawinie
42. Centre d'action bénévole d'Autray
43. Centre d'action bénévole de Montcalm
44. Centre d'action bénévole des Moulins
45. Centre d'action bénévole Émilie-Gamelin
46. Centre d'action bénévole MRC L'Assomption
47. Centre d'Alphabétisation Populaire Matawinie Est
48. Centre de F.A.M. des Moulins
49. Centre de femmes Arc-en-ci-Elle
50. Centre de femmes Inter-Femmes
51. Centre de femmes Marie-Dupuis
52. Centre de femmes Montcalm
53. Centre de jour Jardin D'Étoiles
54. Centre de prévention du suicide de Lanaudière
55. Centre de ressources pour hommes du sud de Lanaudière
56. Centre d'entraide et de dépannage St-Zénon
57. Centre Le Diapason
58. Centre régional de formation de Lanaudière
59. Chaumière jeunesse Rawdon
60. Cible famille Brandon
61. Comité régional d'éducation pour le développement international de Lanaudière
62. Comptoir alimentaire de la Haute-Matawinie
63. Comptoir alimentaire L'Essentiel de Lavaltrie
64. Comptoir Mini-Budget de St-Roch de l'Achigan
65. Coopérative de services multiples de Lanaudière
66. Corporation de développement communautaire MRC de L'Assomption (CDC)
67. Corporation de Répît-Dépannage de Lanaudière
68. Corporation les Enfants de Ma Rue
69. Croissant de lune
70. Cyber-cible
71. Défi-Famille Matawinie
72. Défi-Intégration-Développement-Accompagnement-DIDA
73. Défis-logis Lanaudière
74. Denrées de Matha et ses voisins
75. Diabétiques de Lanaudière Inc.
76. Enfance Libre Lanaudière
77. Entraide communautaire Sainte-Mélanie
78. Entraide pour la déficience intellectuelle du Joliette Métropolitain
79. Équijustice Lanaudière Nord
80. Équijustice Lanaudière Sud
81. Fin à la faim...
82. Groupe d'entraide En toute amitié
83. Groupe d'Entraide et d'Amitié de Ste-Julienne

84. Groupe Des Montagnards de Chertsey
85. Groupe d'information et de défense des droits sociaux (GIDDS)
86. Groupe populaire Déclic
87. Groupe populaire d'entraide de Lavaltrie
88. Groupe Populaire d'Entrelacs
89. GymnO Lanaudière
90. Habitat Jeunesse Lanaudière
91. Habitation Ciné des cœurs
92. Hébergement d'urgence Terrebonne
93. La Bonne Étoile
94. La Clef familiale St-Barthélemy
95. La Joujouthèque Farfouille
96. La lueur du phare de Lanaudière
97. La manne quotidienne
98. La Rescousse Amicale
99. La rescousse Montcalm
100. La Rose Bleue, association personnes handicapées les Moulins
101. La ruche St-Damien
102. La Soupière de Joliette Lanaudière
103. L'Association Un cœur pour tous Lanaudière
104. Le Groupe d'entraide en santé mentale Berthier-Lavaltrie : L'Envol
105. Le Néo
106. Le Pas de Deux
107. Le Relais de Mascouche
108. Le réseau des aidants naturels d'Autray
109. Le Réseau des proches aidants Les Moulins
110. Le Réseau-Prévention des dépendances — Réinsertion sociale - Prévention de la rechute
111. Le Tournesol de la Rive-Nord
112. Le Vaisseau D'Or (des Moulins)
113. Les amis de la déficience intellectuelle Rive-Nord
114. Les amis de Lamater
115. Les cuisines collectives de Matha
116. Les cuisines collectives La Joyeuse Marmite
117. Les Jardins du Méandre
118. Les logements adaptés avec services Les Amandiers
119. Les maisons d'à côté Lanaudière
120. Les œuvres de Galilée
121. Les Petits Mousses Centre de soutien à l'enfance de Lanaudière
122. Les répits de Gaby
123. Les services de crise de Lanaudière
124. L'OTRE (Ô travail de rue Etc.) — Organisme de travail de rue tourné vers l'OTRE
125. Maison d'accueil La Traverse
126. Maison de la famille "La Parenthèse"

127. Maison de la famille Aux quatre vents
128. Maison de la famille Parenfants de Mascouche
129. Maison des Aînés de Chertsey
130. Maison des aînés de Lavaltrie
131. Maison des grands-parents du Grand Joliette
132. Maison des jeunes « Le squat » St-Liguori
133. Maison des jeunes Café rencontre 12-17 du Grand Joliette
134. Maison des jeunes D. O. Ados
135. Maison des jeunes de Crabtree
136. Maison des jeunes de Lavaltrie
137. Maison des jeunes de L'Épiphanie
138. Maison des jeunes de Rawdon
139. Maison des jeunes de Repentigny
140. Maison des jeunes de Saint-Donat
141. Maison des jeunes de Saint-Esprit
142. Maison des jeunes de Ste-Marcelline
143. Maison des jeunes de St-Sulpice
144. Maison des jeunes du Nord
145. Maison des jeunes La Barak de Mascouche
146. Maison des jeunes La Piaule de Joliette
147. Maison des jeunes La relève Saint-Calixte
148. Maison des jeunes Laurentides St-Lin
149. Maison des jeunes Le Gros Orteil
150. Maison des jeunes Les Mayais
151. Maison des jeunes L'Escapade de l'Assomption
152. Maison des jeunes Place Jeunesse Berthier
153. Maison des jeunes Sens Unique secteur Brandon
154. Maison d'hébergement Accueil Jeunesse Lanaudière
155. Maison d'hébergement jeunesse Roland-Gauvreau
156. Maison Intersection
157. Maison Oxygène Joliette-Lanaudière
158. Maison Parent-Aise
159. Maison Pauline Bonin
160. Maison populaire de Joliette
161. Marraines Coup de Pouce
162. MITAS Milieu d'Intervention et de Thérapie en Agression Sexuelle
163. Mi-Zé-Vie
164. Moisson Lanaudière
165. Mouvement des personnes d'Abord de Joliette
166. Mouvement Organisé des mères Solidaires (M.O.M.S.)
167. Nourri-source Lanaudière
168. Organisation de la communauté anglophone de Lanaudière
169. Orignal tatoué, café de rue

170. PANDA de la MRC L'Assomption
171. Parrainage civique Lanaudière
172. Popote Roulante Rive-Nord
173. Propulsion Lanaudière
174. Radio Nord Joli CFNJ 99 1 88 9
175. Regard en Elle
176. Regroup'Elles
177. Regroupement des aidants naturels Comté de l'Assomption
178. Regroupement des organismes communautaires autonomes en santé mentale de Lanaudière (ROCASML)
179. Regroupement des usagers de transport adapté de Lanaudière
180. Réussite Éducative Montcalm
181. Santé à cœur d'Autray Matawinie
182. Service d'Entraide St-Lin-Laurentides
183. Services amitiés L'Assomption
184. Société Alzheimer de Lanaudière
185. Société de l'autisme Région Lanaudière
186. Solidarité sociale de Rawdon
187. Source de vie St-Gabriel
188. Support aux aînés anglophones de Lanaudière
189. Table de concertation régionale des associations de personnes handicapées de Lanaudière
190. Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière
191. TDL Lanaudière
192. Télévision Régionale des Moulins (TVRM)
193. Travail de rue Lavaltrie
194. Travail de rue Le Trajet
195. Travail de rue Repentigny
196. Travail de rue Secteur Brandon
197. Uniatox Des Moulins
198. Univers des mots
199. Zone Ados

**Membre aspirant :**

200. La Maison Louis-Philippe

# Liste des sigles et des acronymes

<b>AGA</b>	Assemblée générale annuelle
<b>AGE</b>	Assemblée générale extraordinaire
<b>CA</b>	Conseil d'administration
<b>CAQ</b>	Coalition Avenir Québec
<b>CDC</b>	Corporation de développement communautaire
<b>CFNJ</b>	Radio-Nord Joli 99,1 FM
<b>CISSS</b>	Centre Intégré en santé et services sociaux
<b>CISSSL</b>	Centre Intégré en santé et services sociaux de Lanaudière
<b>CTROC</b>	Coalition des tables régionales d'organismes communautaires
<b>DPLPAC</b>	Direction des programmes de luttes à la pauvreté et en action communautaire
<b>GER</b>	Grand événement régional
<b>MCC</b>	Ministère de la Culture et des Communications
<b>MEQ</b>	Ministère de l'Éducation du Québec
<b>MESS</b>	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
<b>MIFI</b>	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
<b>MRC</b>	Municipalité régionale de comté
<b>MSSS</b>	Ministère de la Santé et des Services sociaux
<b>OBNL</b>	Organisme à but non lucratif
<b>OCA</b>	Organisme communautaire autonome
<b>OCASSS</b>	Organisme communautaire autonome en santé et services sociaux
<b>OMR</b>	Organisme à mandat régional
<b>PAGAC</b>	Plan d'action gouvernemental en action communautaire
<b>PDGA</b>	Président directeur général adjoint
<b>PDG</b>	Présidente-directrice générale
<b>PSOC</b>	Programme de soutien aux organismes communautaires
<b>RQ-ACA</b>	Réseau québécois de l'action communautaire autonome
<b>ROC</b>	Regroupement d'organismes communautaires
<b>ROCL</b>	Regroupement des organismes communautaires des Laurentides
<b>ROCGÎM-CDC</b>	Regroupement des organismes communautaires de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine – corporation de développement communautaire
<b>RQ-ACA</b>	Réseau québécois de l'action communautaire autonome
<b>SNACA</b>	Semaine nationale de l'action communautaire autonome
<b>TROC</b>	Table régionale des organismes communautaires
<b>TROCL</b>	Table régionale des organismes communautaires de Lanaudière
<b>TROC-02</b>	Table régionale des organismes communautaires du Saguenay-Lac-St-Jean
<b>TVRM</b>	Télévision Régionale des Moulins

# Références

## **Addenda aux Cadres lanauois :**

[https://www.cisss-lanaudiere.gouv.qc.ca/fileadmin/internet/cisss\\_lanaudiere/Soins\\_et\\_services/Partenaires/Organismes\\_communautaires/PSOC/VF4\\_addenda\\_diffusable\\_CF\\_CG\\_Juin2024docx.pdf](https://www.cisss-lanaudiere.gouv.qc.ca/fileadmin/internet/cisss_lanaudiere/Soins_et_services/Partenaires/Organismes_communautaires/PSOC/VF4_addenda_diffusable_CF_CG_Juin2024docx.pdf)

## **Analyse du Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale :**

[https://trocl.org/wp-content/uploads/2025/05/2024\\_TROCL\\_Analyse\\_Plan-de-lutte-contre-la-pauvrete-et-lexclusion-sociale.pdf](https://trocl.org/wp-content/uploads/2025/05/2024_TROCL_Analyse_Plan-de-lutte-contre-la-pauvrete-et-lexclusion-sociale.pdf)

## **Cadre de financement lanauois du PSOC :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Cadre-Financement-lanaudois-PSOC-CISSS-Lanaudiere.pdf>

## **Cadre de gestion lanauois du PSOC :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Cadre-Gestion-lanaudois-PSOC-CISSS-Lanaudiere.pdf>

## **Cadre normatif du PSOC :**

<https://publications.msss.gouv.qc.ca/msss/document-003582/>

## **Campagne *Engagez-vous pour le communautaire* :**

<https://engagezvousaca.org>

## **Campagne *Je tiens à ma communauté > Je soutiens le communautaire* :**

<https://trpocb.org/jesoutienslecommunautaire/web/html/index.html>

## **Culture d'équipe de la TROCL :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL-culture-equipe-MEP.pdf>

## **La Plateforme de revendications communes :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2023/10/Plateforme-revendications-communes-trocl.pdf>

## **La Plateforme sociale :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Plateforme-sociale-TROCL.pdf>

## **Le Manifeste lanauois de l'autonomie :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Manifeste-lanaudois-autonomie-trocl.jpg>

## **Les 4 engagements pour l'ACA du RQ-ACA :**

<https://rq-aca.org/declaration-aca/>

## **L'explication de la mobilisation passive :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2025/05/La-mobilisation-passive.pdf>

## **L'explication vidéo de la Plateforme de revendications communes, de la Plateforme sociale et du Manifeste lanauois de l'autonomie :**

<https://youtu.be/aMSugsdBPtY>

## **Mémoire prébudgétaire déposé au ministre des Finances :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2025/05/TROCL-MemoirePrebudgetaires-2025.pdf>

## **Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (PAGAC) :**

[https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/emploi-solidarite-sociale/publications-adm/plan-strategique/PL\\_pagac\\_2022-2027\\_MESS.pdf](https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/emploi-solidarite-sociale/publications-adm/plan-strategique/PL_pagac_2022-2027_MESS.pdf)

**Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale :**

[https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/emploi-solidarite-sociale/publications-adm/documents-administratifs/PL\\_Lutte\\_Pauvrete\\_2024-2029.pdf](https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/emploi-solidarite-sociale/publications-adm/documents-administratifs/PL_Lutte_Pauvrete_2024-2029.pdf)

**Politique de conditions d'emploi de la TROCL :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL-politique-cond-emploi.pdf>

**Politique de confidentialité relative aux renseignements personnels :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/05/TROCL-Politique-de-confidentialite-relative-aux-renseignements-personnels.pdf>

**Politique de reconnaissance de l'action communautaire :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2021/05/Politique-reconnaissance-action-communautaire.pdf>

**Politique de réponses aux membres :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2023/12/TROCL-Politique-de-reponses-aux-membres.pdf>

**Politique du fonds santé pour les employés de la TROCL :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/05/TROCL-Politique-Fonds-sante.pdf>

**Politique sur les communications interpersonnelles constructives et la tolérance zéro envers les propos irrespectueux :**

<https://trocl.org/wp-content/uploads/2023/12/TROCL-Politique-sur-les-communications-interpersonnelles-constructives-et-tolerance-zero-envers-les-propos-irrespectueux.pdf>

**Sommet de l'ACA dans Lanaudière :**

<https://trocl.org/sommet>

**Vidéo de l'ACA :**

<https://fb.watch/s1MwK4QUw-/> et <https://youtu.be/43OMXxGKsdQ?si=TAym14qJwu1MOWda>

**Vidéo de l'événement reconnaissance 2024 :**

<https://www.facebook.com/share/v/15wNfPigEP/>

Vidéo du député de Joliette, François Saint-Louis pour souligner les Ambassadrices communautaires autonomes Nathalie Perreault et Angèle Ferland :

<https://www.facebook.com/share/p/1AZgWkMRrQ/>

**Vidéo du panel du CSMO-ÉSAC du 1<sup>er</sup> mai 2024 :**

[https://youtu.be/\\_EGNGtlzaxg?si=yp0e0HRdr0avuap3](https://youtu.be/_EGNGtlzaxg?si=yp0e0HRdr0avuap3)

**Vision pluriannuelle 2023-2028 : *L'action communautaire autonome dans Lanaudière : un mouvement démocratique, enraciné, reconnu et adéquatement soutenu financièrement à la mission globale pour son action collective porteuse de transformation sociale :***

[https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL\\_vision-2023-28\\_VERT\\_Web.pdf](https://trocl.org/wp-content/uploads/2024/04/TROCL_vision-2023-28_VERT_Web.pdf)